



Atelier de formation sur la promotion et la facilitation de l'investissement au Bénin

Rapport final



28 et 29 juillet 2009

Cotonou, Bénin

Cet atelier a été organisé par la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) en collaboration avec l'Institut des Relations Internationales et des Etudes Stratégiques du Bénin (IRIES-BENIN)

Table des matières

Résumé	3
Programme.....	4
Résultats des questionnaires d'évaluation	6
Liste des participants et intervenants.....	8
Galerie de photos	9

Résumé

L'atelier sur la promotion et la facilitation de l'investissement étranger direct (IED) a eu lieu du 28 au 29 juillet dans les locaux du Ministère des Affaires étrangères, de l'Intégration africaine, de la Francophonie et des Béninois de l'extérieur, à Cotonou au Bénin. L'atelier s'est ouvert en présence de S.E. M. Jean-Marie Ehouzou, Ministre des Affaires étrangères, de l'Intégration africaine, de la Francophonie et des Béninois de l'extérieur, de S.E. M. Robert Zantan, Directeur général de l'Institut des Relations internationales et des Etudes stratégiques et de M. Alexandre de Crombrugghe, expert en politiques d'investissement de la CNUCED.

La formation avait pour objectif de sensibiliser des officiels du Gouvernement béninois aux problématiques, aux enjeux et aux outils de promotion et de facilitation de l'IED durant et après la crise économique et financière actuelle. L'atelier a commencé par une séance sur les tendances globales de l'IED et l'impact de la crise économique sur leurs flux. Il a été souligné que, dans un tel contexte, (i) les services de suivi doivent être renforcés, (ii) le ciblage des investisseurs doit être redéfini en fonction des secteurs en croissance et des nouvelles sources d'IED, et (iii) des politiques adéquates doivent être mises en place pour améliorer le climat des investissements et renforcer la compétitivité du pays. Ces trois thèmes (suivi des investisseurs, ciblage des investisseurs et climat des investissements) ont ensuite été présentés et analysés en profondeur durant le reste de l'atelier. Des exercices pratiques et des mises en situation ont eu lieu pour aider les participants à se familiariser aux techniques et aux outils de promotion des investissements étrangers.

L'essentiel de l'atelier fut mené par Mme Christelle Maffre, consultante extérieure de la CNUCED, et par Alexandre de Crombrugghe. Leurs présentations ont toutefois été ponctuées d'interventions d'experts locaux du Gouvernement béninois et d'un représentant des investisseurs étrangers au Bénin, ce qui alimentait la formation en illustrations concrètes et la plaçait dans le contexte béninois.

Au total, 36 participants étaient présents, essentiellement des diplomates du Ministère des Affaires étrangères, mais également des fonctionnaires d'autres structures ministérielles, à savoir les Ministères de l'Economie et des Finances, de l'Artisanat et du Tourisme, du Développement, de l'Industrie, du Commerce, ainsi que des représentants de la Chambre de Commerce et d'Industrie, du Conseil national du Patronat du Bénin et du Centre de Promotion des Investissements. Ce mélange de participants a créé une atmosphère constructive d'échange et de débat. Les participants étaient très intéressés par les différents sujets présentés et ont posé de nombreuses questions, notamment sur les nouveaux déterminants de la promotion des IED, les politiques à mettre en œuvre pour améliorer le climat des affaires, les outils à utiliser dans les techniques de ciblage, l'impact de l'IED dans le contexte béninois, etc.

La CNUCED a demandé aux participants de remplir un formulaire d'évaluation. Parmi les 36 réponses reçues, les participants ont apprécié, d'une façon générale, la qualité des présentations et leur utilité dans le cadre de leur fonction. Une grande partie (39%) a néanmoins considéré que la durée de l'atelier était trop courte. L'objectif de familiariser les participants à la promotion et la facilitation de l'investissement était considéré comme atteint par 92% des participants. Plus de détails sur l'évaluation se trouvent aux pages 6 et 7 de ce rapport.

Programme

1^{er} jour, 28 juillet

Matinée 0900-1230

Introduction et tendances de l'IED

0830-0900 Accueil des participants

0900-0945 Cérémonie d'ouverture

Propos d'introduction

Ambassadeur Robert D. Zantan, Directeur Général de l'Institut des Relations Internationales et des Etudes Stratégiques, Ministère des Affaires Etrangères

M. Alexandre de Crombrughe, expert, politiques d'investissement, CNUCED

Allocution d'ouverture

S.E.M. Jean-Marie Ehouzou, Ministre des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Francophonie et des Béninois de l'Extérieur

Rafrâchissement

0945-1030 L'impact de la crise économique mondiale sur les flux d'IED

M. Alexandre de Crombrughe, expert, politiques d'investissement, CNUCED

1030-1200 Orientations stratégiques de développement et investissement

M. Innocent Lokossou, Directeur des Etudes et Programmes Sectoriels, Ministère chargé de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale

1200-1230 Discussion / séance de questions

1230-1400 Déjeuner

Après-midi 1430-1730

Processus décisionnel des investisseurs

1430-1530 Comprendre le processus décisionnel des entreprises en matière d'investissement

Mme Christelle Maffre, consultante CNUCED

1530-1600 Le point de vue des entreprises

M. Roland Riboux, Président du Conseil des investisseurs privés au Bénin

1600-1615 *Pause-café*

1615-1730 Exercice

Equipe CNUCED

Matinée 0900-1230

Amélioration du climat des investissements

- 0900-0945 Questions relatives aux politiques d'investissement
M. Alexandre de Crombrughe, expert, politiques d'investissement, CNUCED
- 0945-1030 Code des investissements du Bénin
M. Victorin Ede Yaovi, Directeur de l'Assistance et du Suivi, Centre de Promotion des Investissements
- Politique d'amélioration du climat des affaires au Bénin
M. Christophe Aguessy, Secrétaire Permanent du Conseil Présidentiel de l'investissement.
- 1030-1045 *Pause café*
- 1045-1230 Meilleures pratiques en matière de promotion de l'investissement, en particulier concernant le suivi des investisseurs déjà établis
Mme Christelle Maffre, consultante CNUCED
- 1230-1400 *Déjeuner*

Après-midi 1430-1800

Ciblage des investisseurs

- 1430-1530 Comprendre le ciblage des investisseurs ainsi que les "meilleures pratiques" en matière de promotion et de facilitation de l'investissement
Mme Christelle Maffre, consultante CNUCED
- 1530-1600 Exercice
Equipe CNUCED
- 1600-1615 *Pause-café*
- 1615-1700 Exercice (suite et fin)
- 1700-1800 Conclusion, questionnaires d'évaluation, distribution de certificats

Cocktail de clôture

Résultats des questionnaires d'évaluation

1. Différents aspects de l'atelier :

5 = Excellent, 4 = Très bon, 3 = Bon, 2 = Mauvais, 1 = Très mauvais, PA = pas applicable

Organisation :	3.8
Équipement audiovisuel :	3.7
Installation :	3.6

2. Si vous avez donné une note de 2 ou moins, veuillez nous en expliquer brièvement la raison :

Aucune note de 2 ou moins.

3. Longueur de l'atelier (Entourez s'il-vous-plaît la réponse appropriée) :

Trop long (0%) Suffisamment long pour couvrir tous les sujets (61%) Trop court (39%)

4. Évaluation des documents distribués (Selon l'échelle de la question 1) :

Présentation :	4.1	Clarté :	3.9
Expertise technique/ analytique :	4.1	Utilité :	4.1

5. Interventions :

Qualité des présentations :	4
Connaissance du sujet :	4.4
Expérience :	4

6. Évaluation des sujets abordés par l'atelier (Selon l'échelle de la question 1) :

Utilité pour votre travail :	4.1
Allocation du temps :	3.4

7. Autres sujets qui auraient dû être inclus selon vous :

- Les mesures pratiques et concrètes de mise en œuvre ;
- Développer davantage les services d'appui aux investisseurs ;
- Elaborer davantage sur le rôle spécifique des diplomates ;
- Rôle ou implication spécifique d'une structure administrative en charge de suivi des projets et programmes dans la facilitation ou la promotion de l'investissement dans un pays ;
- L'application du code de l'investissement et son intérêt ;
- Le cadre réglementaire et législatif de l'initiation des investisseurs dans le cadre de l'UEMOA
- Relations administration publique - secteur privé ;
- Développer les secteurs pôles de développement du Bénin ;
- Modes d'intervention des Fonds souverains et leur importance dans l'investissement.

8. L'objectif de cet atelier était de familiariser les participants à la promotion et la facilitation de l'investissement. Est-ce que cet objectif a été atteint selon vous ? (Entourez s'il-vous-plaît la réponse appropriée)

Oui (92%)

Non (8%)

9. Dans quelle mesure avez-vous bénéficié de cet atelier ? (Entourez s'il-vous-plaît la réponse appropriée)

Substantiellement (33%)

Suffisamment (61%)

Insuffisamment(6%)

10. Vos suggestions pour améliorer ce genre d'atelier à l'avenir :

- *L'atelier devrait être d'une durée plus longue ;*
- *Donner à l'avance plus de détails sur le contenu de l'atelier, distribuer toutes les communications aux participants avant les présentations ;*
- *Organisation plus fréquente, périodique de ce genre d'atelier ;*
- *Etudier des exemples concrets du Bénin et expériences d'autres pays d'Afrique ;*
- *Ne pas rester seulement à Cotonou, faire participer d'autres opérateurs économiques, impliquer tous les acteurs concernés ;*
- *Prévoir plus de temps pour le développement de chaque thème ;*
- *Mettre à disposition des statistiques sur le Bénin et sur d'autres pays d'Afrique ;*
- *Plus de travaux pratiques avec plus de temps à y consacrer ;*
- *Inviter des entreprises privées béninoises pour partager leurs expériences avec les participants ;*
- *Organiser des concertations après 2 ou 3 présentations pour évaluer le degré d'assimilation ;*
- *Sécuriser les infrastructures liées à la sonorisation ;*
- *Élaborer avec les acteurs sectoriels le thème de la formation sur le développement du secteur privé et la bonne gouvernance.*

Liste des participants et intervenants

N°	NOM et Prénom	Structure
PARTICIPANTS		
1	ADJOVI Adonia	Ministère des Affaires étrangères
2	AGBAKOSSI Séverin	Ministère de l'Artisanat et du Tourisme
3	AGBANGLA Gérard	Ministère des Affaires étrangères
4	AGBOWAÏ Clément	Ministère de l'Artisanat et du Tourisme
5	AGUIDISSOU Dyane	Ministère des Affaires étrangères
6	AHOMADEGBE Octavie Janine	Ministère du Commerce
7	AHOUEYA K. E. Ida	Ministère des Affaires étrangères
8	AKOTY Rodrigue	Ministère du Développement
9	ALIMA Daniel	Ministère des Affaires étrangères
10	AMOUSSOUGA Myrina C. F.	Ministère des Affaires étrangères
11	ATTIGNON Cokouvi Janvier	Ministère de l'Industrie
12	AVOGNON Céline	Ministère du Commerce
13	AWADI Rose	Ministère de l'Artisanat et du Tourisme
14	BIAOU Maurille	Ministère des Affaires étrangères
15	BOSSOU Sylvie	Ministère des Affaires étrangères
16	CHOKKI Laurent	Ministère des Affaires étrangères
17	COLLY Pierre	Ministère des Affaires étrangères
18	DAN Angelo	Ministère des Affaires étrangères
19	DANSOU F. Alain	Ministère des Affaires étrangères
20	DE SOUZA Nadège	Ministère des Affaires étrangères
21	ELEGBEDE Blanche	Ministère du Commerce
22	ETEKA A. Karl Hector	Ministère des Affaires étrangères
23	FAKEYE Victor	Conseil National du Patronat du Bénin
24	FANDY Simon Pierre	Ministère des Affaires étrangères
25	FELIHO Eric Rodrigue	Ministère de l'Economie et des Finances
26	GONCALVES Eric	Chambre de Commerce et d'Industrie
27	HOUENOU Arnaud	Ministère du Développement
28	HOUINDO Brigitte	Ministère du Développement
29	HOUNKPONOU Roméo	Ministère des Affaires étrangères
30	KITTI Giles Vital	Ministère des Affaires étrangères
31	MENSAH Erick	Ministère des Affaires étrangères
32	N'TIA Maxime Déodat	Ministère des Affaires étrangères
33	ODOUWO Siam	Chambre de Commerce et d'Industrie
34	TOUGAN Olive	Ministère des Affaires étrangères
35	YAOVI E. Victorin	Ministère du Développement (CPI)
36	ZOUMAROU Alassane	Ministère de l'Industrie
INTERVENANTS		
1	AGUESSY Christophe	Conseil Présidentiel de l'Investissement
2	DE CROMBRUGGHE Alexandre	CNUCED
3	LOKOSSOU Innocent	Ministère du Développement
4	MAFFRE Christelle	OCO Global (consultante CNUCED)
5	RIBOUX Roland	Conseil des Investisseurs Privés au Bénin
6	YAOVI E. Victorin	Centre de Promotion des Investissements

Galerie de photos

