

# Programme SYGADE News

Décembre 2014

## Réunion annuelle avec les donateurs

### Dans ce numéro

1. Réunion annuelle avec les donateurs
2. Atelier SYGADE 6 conjoint avec le MEFMI
3. RDC: des progrès concrets en matière de gestion de la dette
4. Ethiopie: formation au SYGADE pour les gestionnaires de la dette
5. Infos SYGADE 6: mise à jour 6.0.1
6. Interview avec le directeur du département de la dette de Jordanie
7. Contacter le SYGADE
8. Evénements récents et à venir

La réunion annuelle de consultation avec les donateurs s'est tenue le 21 novembre, dans les bureaux du Programme SYGADE à Genève. Les discussions ont porté sur les recommandations de l'étude sur la révision du business model (BMR) du SYGADE faite par un consultant indépendant, M. Claes Lindahl, ainsi que les réponses du Programme, les progrès réalisés dans la mise en œuvre du plan stratégique, le plan de travail pour 2015 et la situation financière du Programme. Des représentants de l'Allemagne, de la Commission Européenne, de l'Irlande, de l'Italie, de la Norvège, des Pays-Bas, du Royaume Uni et de la Suisse ont participé à cette réunion.

Les donateurs ont apprécié l'ouverture d'esprit avec laquelle le Programme SYGADE a pris en considération les recommandations du BMR ainsi que les actions proposées. Ils ont exprimé leur satisfaction concernant le haut niveau de performance du Programme et l'ont encouragé à poursuivre ses efforts pour renforcer la part de la contribution au développement du SYGADE par les institutions bénéficiaires. De plus, les donateurs ont exprimé leur très grande satisfaction dans la réalisation du plan stratégique par le Programme et la qualité du suivi et de l'évaluation des activités, qu'ils ont qualifiées d'exemplaire.

Le Programme SYGADE aimerait une nouvelle fois remercier tous ses donateurs de leur soutien.

## Atelier SYGADE 6 conjoint avec le MEFMI



La CNUCED et le MEFMI collaborent depuis plusieurs années dans le domaine du renforcement des capacités en matière de gestion de la dette publique. Chaque année un atelier régional est organisé pour les cinq pays du MEFMI utilisateurs du SYGADE (Angola, Ouganda, Rwanda, Zambie et Zimbabwe).

Cette année, l'atelier conjoint organisé par entre le Programme SYGADE et le MEFMI, l'institut de gestion macroéconomique et financière d'Afrique orientale et australe, s'est tenu en septembre à Kampala, Ouganda.

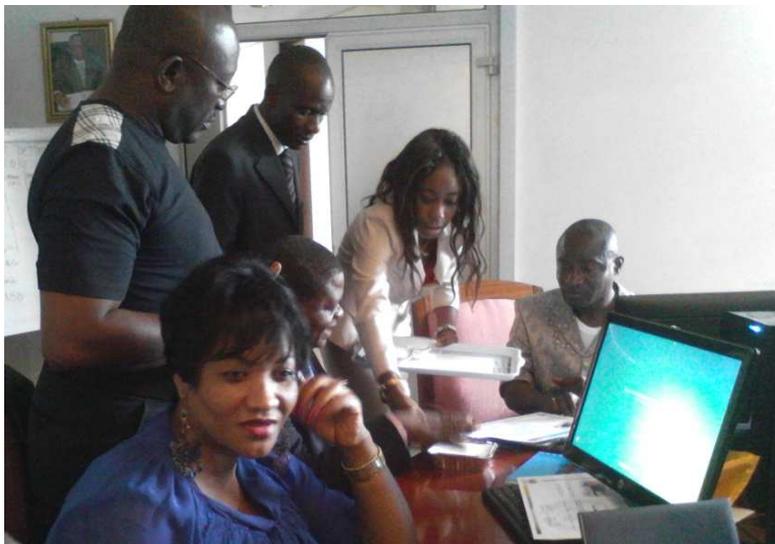


Durant deux semaines, 26 participants ont été formés à l'utilisation des nouveaux modules et nouvelles fonctionnalités du SYGADE 6 (demandes de décaissement, autorisation de l'émission, historique des avenants financiers, nouvelles opérations du service de la dette telles que paiement anticipé, rachats, suspension, audit, etc.). De plus, une formation technique pour les administrateurs des bases de données a été organisée en parallèle au début de l'atelier afin de renforcer leurs capacités de support à l'installation et à la maintenance du système.

## RDC: des progrès concrets en matière de gestion de la dette

Le projet d'assistance technique pour la mise en œuvre du SYGADE 6 en République Démocratique du Congo, qui a débuté en 2012, est arrivé à sa conclusion. Ce grand projet financé par la Banque Africaine de Développement englobait l'installation de la version 6 ainsi que la formation technique et fonctionnelle sur le système pour le personnel de la Direction Générale de la Dette Publique (DGDP). Ce projet comprenait également des activités de renforcement des capacités en matière de validation des données, d'analyse de portefeuille et de formalisation de procédures de la dette par le biais de la rédaction d'un manuel pour la DGDP.

Un autre aspect important de ce projet concernait le développement d'une interface entre le système SYGADE et la Chaîne de la dépense (système GESDEPENSE), qui permet de traiter et suivre les paiements du service de la dette au niveau du Ministère des Finances et du Budget. Il en a résulté la mise en place d'un mécanisme d'échange continu d'informations entre les deux systèmes, réduisant ainsi les risques d'erreurs ou des retards de paiement.



*Participants à la formation fonctionnelle avancée, Kinshasa*

Tout au long du projet, la DGDP a bénéficié de synergies régionales avec les pays voisins utilisateurs du SYGADE (le Burundi, la République du Congo et le Gabon). Parce que ces pays font souvent face à des difficultés similaires, l'échange régulier d'expériences et la collaboration sous-régionale facilitent l'harmonisation des pratiques d'enregistrement de la dette et permettent d'identifier des solutions communes.

La mission d'évaluation finale du projet a eu lieu à Kinshasa en décembre 2014. Elle a pu apprécier les progrès réalisés par la DGDP en matière de gestion de la dette publique, notamment grâce à l'utilisation du SYGADE 6 pour l'enregistrement de la dette publique et de la dette domestique. D'importants progrès ont aussi été faits dans le domaine de la validation des données, de la production de statistiques et dans l'analyse de portefeuille de la dette.

Au-delà de l'évaluation menée par le Programme SYGADE, d'autres rapports attestent des progrès réalisés par la DGDP. Le rapport PEFA (Public Expenditures and Financial Accountability Assessment - Cadre de mesure de performance dans la gestion des finances publiques) réalisé en 2012 a amélioré la note correspondant au stock et au suivi des arriérés. De plus, le rapport CPIA (Country Policy and Institutional Assessment - évaluation des politiques et des institutions du pays) publié en 2014 affirme que tous les aspects de la gestion de la dette ont été renforcés dans le pays, y compris la gestion des arriérés, l'enregistrement de la dette, le suivi et la production de rapports. Sur la base de cette évaluation, la note relative à la politique et à la gestion de la dette a augmenté, passant de 2,5 à 3 entre 2013 et 2014. Toutes ces évaluations positives sont un encouragement fort pour la DGDP à poursuivre ses efforts en matière de gestion de la dette et de bonne gouvernance.



## Ethiopie: formation au SYGADE pour les gestionnaires de la dette

La gestion de la dette dans la République Fédérale d'Ethiopie continue sa modernisation avec l'installation, début décembre, de la nouvelle version du SYGADE, la version 6.

Ce nouveau projet, financé directement par le Gouvernement, constitue la première phase d'une initiative plus large de renforcement de la gestion des finances publiques. Le pays recherche en ce moment des financements pour la seconde phase, afin de consolider la capacité du gouvernement à gérer sa dette extérieure et domestique par le biais d'activités ciblées. De plus, l'Ethiopie envisage de développer un lien entre le SYGADE et le système intégré de gestion financière du pays.

En décembre, la première formation fonctionnelle sur les nouvelles fonctionnalités du SYGADE 6 s'est tenue à Addis-Abeba pour les utilisateurs du département de la gestion de la dette.

Utilisatrice du SYGADE depuis 1988, l'Ethiopie est un exemple de réussite de renforcement de la gestion de dette grâce à l'engagement et à la diligence des experts de la dette qui mettent à jour la base de données, qui produisent régulièrement des rapports statistiques et qui conduisent de manière indépendante des analyses de viabilité de la dette. L'Ethiopie publie régulièrement sur son site web un bulletin statistique ([www.mofed.gov.et](http://www.mofed.gov.et)) et prépare une stratégie de la dette à moyen terme.



*Participants à la formation fonctionnelle initiale, Addis-Abeba*

## Infos SYGADE 6 : mise à jour 6.0.1

Le Programme SYGADE travaille sur la prochaine mise à jour du SYGADE 6, la mise à jour 6.0.1, qui est prévue pour février 2015. Elle contiendra un grand nombre d'améliorations de modules existants, des corrections et de nouvelles fonctionnalités.

En résumé, les améliorations actuellement en phase de test sont :

- Un nouveau module pour la gestion de la "double vérification des données" qui permettra aux utilisateurs de déterminer un cadre de validation (détermination des responsabilités des utilisateurs aux différentes phases d'enregistrement).
- De nouvelles améliorations de la vitesse d'exécution des états de sortie personnalisés.
- Améliorations sur le module sécurité, notamment assignation de certains états personnalisé à des utilisateurs spécifiques.
- Distribution d'une première version du module "web services" afin de faciliter l'intégration du SYGADE avec d'autres systèmes.
- La certification du SYGADE 6 avec la dernière mise à jour d'Apache Tomcat 7, apportant plus de stabilité et une meilleure gestion de la mémoire et par conséquent offrant une meilleure performance du système.

Toutes les informations et les instructions sur les mises à jour du SYGADE 6 sont disponibles dans la zone client du site internet du SYGADE, dans la section "DMFAS releases" ([unctad.org/dmfas](http://unctad.org/dmfas)).



## Interview avec le directeur du département de la dette de Jordanie

Le Ministère des Finances de la Jordanie et la CNUCED ont signé en juillet un nouveau projet d'assistance technique pour la mise en œuvre du SYGADE 6. Pour la première activité, une délégation jordanienne est venue à Genève pour valider la conversion de la base de données SYGADE. A cette occasion, le directeur du Département de la Dette Publique, M. Salem Al-Qudah, a partagé ses impressions sur le logiciel SYGADE et le soutien apporté par le Programme.

### **SYGADE. Pouvez-vous nous parler de votre expérience avec le SYGADE ?**

*Directeur.* La Jordanie a adopté le SYGADE en 1999 avec l'installation de la version 5.2 au Ministère des Finances. La Jordanie voulait constituer une base de données centrale sur la dette et se doter d'un outil qui faciliterait la préparation des rapports. Le Département de la Dette Publique est passé au SYGADE 5.3 et maintenant à la version 6. Le SYGADE est un logiciel facile d'utilisation et un formidable outil pour la préparation des rapports. Cela a permis d'ancrer rapidement l'usage du SYGADE au sein du département.

### **SYGADE. Quelle utilisation est faite des données de la base SYGADE ?**

*Directeur.* Nous produisons un bulletin statistique trimestriel en utilisant les tableaux inclus dans le SYGADE. Ce bulletin est disponible sur le site internet du Ministère des Finances (<http://www.mof.gov.jo/>). Nous utilisons aussi la base de données avec l'outil MTDS pour la stratégie de la dette à moyen terme. Actuellement, la Jordanie développe une nouvelle stratégie de la dette qui va inclure l'émission de bons islamiques, les sukuk. Afin de préparer cette stratégie, le département développe un outil du type MTDS simplifié et adapté aux besoins du pays.

### **SYGADE. Quelles sont vos attentes concernant SYGADE 6 ?**

*Directeur.* Le SYGADE 6 nous apporte un outil plus puissant qui répond à nos besoins en termes de rapports standards et d'états de sortie personnalisés. De plus, la version 6 nous permettra de mieux enregistrer les instruments de la dette domestique, y compris les sukuk que nous allons émettre très prochainement. Le SYGADE 6 nous aidera à améliorer la classification des instruments dans la base de données.

### **SYGADE. Vous avez participé à plusieurs conférences de la CNUCED sur la gestion de la dette, y compris celle de 2013. Que pensez-vous de ces conférences ?**

*Directeur.* Ces conférences sont une bonne opportunité pour nous d'interagir avec d'autres pays et d'échanger nos expériences. Nous partageons dans ce forum nos difficultés et les leçons que nous en tirons.



*Délégation du Département de la dette publique, Ministère des Finance de la Jordanie, avec un expert SYGADE*

Au nom de toute l'équipe du Programme SYGADE, je tiens à vous transmettre nos meilleurs vœux en cette fin d'année.

2014 aura été une année riche et fructueuse dans le monde de la gestion de la dette, et nous avons beaucoup apprécié travailler avec vous. Nous sommes ravis de poursuivre cette collaboration en 2015, et nous espérons vous revoir à l'occasion de la prochaine conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette et du groupe consultatif du SYGADE qui se tiendront à Genève en novembre prochain.

Meilleurs vœux pour 2015 !

Gerry Teeling, Chef du Programme SYGADE



MFAS  
SYGADE  
SIGADE  
دمفاس

## Contacter le SYGADE

Pour toute correspondance :

Programme SYGADE

Villa Bocage

CNUCED

Palais des Nations

CH-1211 Genève 10

Suisse

Tel. +41 22 917 5924, Fax. +41 22 917 0045

Courriel : [dmfas@unctad.org](mailto:dmfas@unctad.org)

## Événements récents et à venir

Le calendrier des activités du SYGADE est disponible sur <http://unctad.org/dmfas>

**Formation à la structure de la base de données SYGADE 6,, Iran, janvier**

**Atelier pour l'adaption de lien existant, Cambodge, janvier**

**Formation fonctionnelle avancée SYGADE 6, Jordanie, janvier**

**Mission finale d'évaluation de projet, Cambodge, février**

La newsletter n'est pas une publication officielle de la CNUCED et ne reflète pas les opinions de la CNUCED ou de tout autre donateur du Programme.



La newsletter est préparée par le Programme SYGADE avec le soutien des donateurs suivants : l'Allemagne, la Commission européenne, l'Irlande, l'Italie, la Norvège, les Pays-Bas et la Suisse.