

# Programme SYGADE News

Décembre 2015

Dans ce numéro

1. Le président de l'Irlande ouvre la 10ème Conférence sur la gestion de la dette
2. 10ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette
3. Programme Réunion du Groupe consultatif du Programme SYGADE
4. Consultations avec les donateurs du SYGADE
5. Le Soudan signe un nouveau projet d'assistance technique avec le SYGADE
6. L'agence de gestion de la dette hongroise accueille une délégation de l'Indonésie
7. Infos SYGADE 6: mise à jour 6.1.1
8. Événements récents et à venir
9. Contacter le SYGADE



## Le président de l'Irlande ouvre la 10ème Conférence sur la gestion de la dette

**Michael Higgins, Président d'Irlande, a ouvert la 10ème Conférence sur la gestion de la dette de la CNUCED, en s'adressant à un parterre de plus de 350 participants.**

Appelant à l'établissement d'une nouvelle architecture institutionnelle dans le cadre du nouvel agenda pour le développement, le Président Higgins a affirmé que "nous ne pouvons pas permettre à un problème de surendettement, ou de tout autre posé par une dette odieuse, illégitime, illégale ou non durable, de réduire nos aspirations mondiales nouvellement convenues à néant "

"La gestion de la dette aujourd'hui, et en particulier dans l'avenir, est une question qui nous concerne tous - et si nous voulons être sérieux sur l'intégration des objectifs de développement durable dans tous les aspects de notre coopération internationale (ce que nous devons), alors nous devons assurer également que la dette est au centre de l'agenda international plus large des droits de l'homme et du développement."

Il a expliqué comment l'Irlande a géré la crise de la dette, en soulignant les spécificités de la situation du pays. "La première leçon que nous avons apprise est l'importance d'avoir suffisamment de latitude pour augmenter la dette souveraine face à la crise." [ ... ] "La deuxième leçon que l'Irlande a apprise est l'importance de se prémunir contre les déséquilibres dans les finances publiques, qui conduisent très rapidement à une dépendance accrue sur la dette souveraine".

Il a souligné son soutien au Programme d'action d'Addis Abeba "qui reconnaît la nécessité d'aider les pays en développement à atteindre une viabilité de la dette à long terme par le biais de politiques coordonnées visant à favoriser le financement de la dette, l'allègement de la dette, la restructuration de la dette et la gestion saine de la dette, selon les besoins."

"Irish Aid contribue annuellement au Programme du Système de Gestion et d'Analyse de la Dette qui aide les pays à gérer leur dette de manière soutenable et qui est l'un des leaders mondiaux d'assistance technique et de services de conseil en matière de gestion de la dette." L'Irlande fait partie des principaux bailleurs de fonds du Programme SYGADE depuis 2009.

Le discours du Président Michael Higgins est disponible en anglais (<http://unctad.org/dmfas> et <http://unctad.org/dmc2015>).



DISCUTER

# 10<sup>e</sup> CNUCED CONFERENCE SUR LA GESTION DE LA DETTE

ECHANGER

La 10<sup>ème</sup> Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette s'est tenue du 23 au 25 Novembre à Genève. Organisée tous les deux ans, cette conférence est la plus importante de son genre pour les experts en gestion de la dette. Plus de 350 participants de plus de 90 pays et 18 institutions internationales, ainsi que d'ONG et d'universités étaient réunis pour l'occasion.



La Conférence a été ouverte par M. Michael Møller, Sous-Secrétaire général des Nations Unies et Directeur général de l'Office des Nations Unies à Genève, suivi par M. Mukhisa Kituyi, Secrétaire général de la CNUCED. "Une gestion responsable de la dette est essentielle, en particulier à un moment où de nombreux États membres connaissent de grandes difficultés économiques" a déclaré M. Møller. Le Secrétaire général de la CNUCED a, quant à lui, souligné l'importance des thèmes de la conférence et a noté que "la menace posée par les montagnes grandissantes de dette à la stabilité de l'économie mondiale attire, une fois de plus, une large attention". A la suite, le président de l'Irlande, Michael Higgins et le Ministre de l'économie et des finances publiques de Bolivie, M. Luis Arce Catacora, ont pris la parole. Ce dernier a décrit comment son pays avait "bolivianisé" sa dette comme mesure pour améliorer son économie.

Les principales questions examinées cette année traitaient de la nature des menaces imminentes pour la viabilité de la dette dans les pays émergents ainsi que pour les économies en développement, et des options pour une gestion compétente et bien informée de la dette, utilisant les outils de politique publique adéquats, afin de prévenir les crises de la dette.

Alors que la communauté internationale s'engage sur le Programme de développement durable des Nations Unies à l'horizon 2030, les besoins de financement pour la réalisation des objectifs de développement durable ont constitué une composante essentielle des discussions. Dans ce cadre, la conférence a examiné les défis mondiaux en matière de viabilité de la dette dans les pays en développement.

## GESTION DE LA DETTE EN FAVEUR D'UN DÉVELOPPEMENT DURABLE POUR TOUS



Les panélistes ont ensuite débattu du rôle de la dette des pays par rapport à d'autres options de financement pour le développement tenant compte des défis posés par l'instabilité des marchés financiers mondiaux, des marchés internationaux des produits de base et l'évolution des régimes politiques dans les économies avancées. Ils ont également abordé les préoccupations croissantes relatives à l'absence de mécanisme global pour faire face aux crises de la dette souveraine.

Le deuxième jour, les participants ont examinés les nouveaux outils et les approches politiques publiques pour une meilleure gestion des risques pour les stratégies efficaces de la dette. Quelles leçons peuvent être tirées des récentes crises de la dette ? Comment les passifs contingents, tels que ceux résultant de chocs économiques exogènes, de catastrophes naturelles et du changement climatique peuvent-ils être gérés ? Ces questions ont fait l'objet de panels spécifiques.

La question de comment améliorer la compréhension de la population, des gouvernements et des organisations internationales, et la réponse à des sujets de plus en plus complexe de gestion de la dette, étaient au centre des discussions de la dernière journée de la conférence.

Toutes les déclarations et présentations, le programme définitif et la liste des participants peuvent être consultés sur les sites internet suivants : <http://unctad.org/dmfas> et <http://unctad.org/dmc2015>.

AGIR



### Conclusions principales de la 10<sup>ème</sup> réunion du groupe consultatif du Programme SYGADE

- Pertinence du Programme SYGADE pour les pays en développement, les partenaires et les donateurs
- Approbation du plan stratégique 2016-2019 du SYGADE
- Accord sur les priorités stratégiques du Programme, notamment en ce qui concerne le logiciel:
  - Arrêt du support technologique du SYGADE 5.3 à partir de 2017
  - Mise en œuvre du SYGADE 6
  - Développement futur du SYGADE 7
- Besoin de nouveaux modules de renforcement des capacités
- Support au développement d'interfaces
- Suivi et évaluation des projets
- Amélioration constante de la communication, notamment par le biais du site internet
- Vérification et monitoring de la qualité des produits et services
- Importance d'une bonne coopération et partenariat avec les autres acteurs dans le domaine de la gestion de la dette
- Modèle de financement: participation des pays bénéficiaires au financement du Programme par le biais du mécanisme de partage des coûts en fonction du niveau de revenu des pays
- Accord sur le développement d'une stratégie de promotion du SYGADE



**Le Groupe consultatif du Programme SYGADE s'est réuni à Genève les 26 et 27 Novembre 2015, à la suite de la 10<sup>ème</sup> Conférence sur la gestion de la dette. Plus de 160 participants provenant des actuels et potentiels pays utilisateurs, les donateurs et les partenaires du Programme ont assisté à cette réunion.**



La réunion du groupe consultatif est l'occasion pour les bénéficiaires, les donateurs et les autres partenaires du Programme SYGADE d'examiner les activités de renforcement des capacités de gestion de la dette, son logiciel de gestion et d'analyse (SYGADE) et les orientations futures du Programme, notamment son nouveau plan stratégique 2016-2019.

Cette année, la République dominicaine, l'Egypte, le Gabon et le Nicaragua ont fait part de leur expérience du SYGADE avec les participants.

Dans ses conclusions, le Groupe consultatif a exprimé sa satisfaction quant aux excellents résultats obtenus par le Programme dans la mise en œuvre du plan stratégique 2011-2015. Il a, en outre, apprécié que le Programme continue à être très pertinents pour les pays bénéficiaires, les donateurs et les autres organisations partenaires. Il note le niveau élevé de satisfaction des utilisateurs pour ses produits et services et se félicite que les utilisateurs estiment que le SYGADE leur fournit une solution efficace en termes de coûts. Les principales conclusions sont résumées dans l'encadré ci-dessus et les conclusions complètes sont disponibles sur le site internet du SYGADE en français, anglais et espagnol : <http://unctad.org/dmfas>.

## Consultations avec les donateurs du SYGADE

Les donateurs du Programme SYGADE se sont réunis en marge de la 10<sup>ème</sup> réunion du Groupe consultatif du Programme SYGADE, le 26 novembre 2015 et se sont adressés aux membres groupe consultatif le lendemain en séance plénière. L'Allemagne, la Commission Européenne, l'Irlande, la Norvège, les Pays-Bas, et la Suisse ont participé à cette réunion.

Cette réunion a été l'occasion pour les donateurs de discuter plus en profondeur des plans financiers du Programme dans le cadre des efforts de collecte de fonds pour le financement du plan stratégique 2016-2019 du SYGADE. Les bailleurs de fonds ont apprécié les résultats obtenus pendant la mise en œuvre du plan stratégique 2011-2015. Ils ont en outre reconnu l'importance croissante du mécanisme de partage des coûts dans le financement des activités du SYGADE par les pays bénéficiaires comme étant un engagement clair dans la gestion efficace et durable de leur endettement. "Le financement du programme est une responsabilité partagée entre les donateurs, les bénéficiaires et la CNUCED."

Dans leur message au Groupe consultatif, les donateurs ont déclaré que "des capacités de gestion de la dette robustes sont un pré-requis pour les activités "en aval", en particulier le développement de stratégies de la dette. [ ... ] L'offre du SYGADE est unique. La combinaison entre le logiciel et l'assistance technique est solide et devrait être poursuivie." Ils ont conclu que "le SYGADE demeure un programme de qualité et très pertinent et le travail engagé du personnel du SYGADE est crucial pour ce succès."

Le Programme SYGADE tient à remercier ses donateurs pour leur soutien continu au financement du programme.

## Le Soudan signe un nouveau projet d'assistance technique avec le SYGADE

En marge de la 10<sup>ème</sup> Conférence sur la gestion de la dette, le gouvernement du Soudan a signé un nouveau projet d'assistance technique avec la CNUCED en vue de renforcer les capacités de gestion de la dette du pays.



Mme. Nagla A/ Aziz Osman Khalid,  
chef déléguation soudanaise et  
M. Adnan Issa, CNUCED



La délégation soudanaise avec les représentants de la CNUCED  
lors de la cérémonie de signature

En 2015, le Soudan s'est engagé dans une réorganisation des fonctions de gestion de la dette publique par la création d'une direction générale consolidée pour la gestion de la dette au sein du ministère des finances et de la planification économique. Cette nouvelle direction sera responsable de la gestion de la dette extérieure et domestique. La dette extérieure était auparavant gérée par l'unité sur la dette extérieure à la banque centrale du Soudan, qui est utilisatrice du SYGADE depuis 1998.

Ce projet, financé par la Banque africaine de développement, prévoit l'installation du SYGADE 6 au ministère des finances et de la planification économique ainsi que des activités de conseil et de renforcement des capacités afin de soutenir le processus de restructuration du bureau de la dette et de former le personnel aux différents aspects de la gestion de la dette et l'utilisation du SYGADE 6 pour la dette extérieure et domestique.

## L'agence de gestion de la dette hongroise accueille une délégation de l'Indonésie

Une délégation de la Direction générale du financement du budget et de la gestion des risques de l'Indonésie, accompagnée du gestionnaire de projet SYGADE a visité l'Agence hongroise de gestion de la dette publique (AGDP) dans le cadre du projet SYGADE en Indonésie financé par le SECO. La délégation indonésienne était composée du Directeur du Middle Office et trois membres du personnel des middle et back offices. L'objectif était d'échanger sur les sujets suivants :

- Utilisation d'instruments dérivés pour la gestion du passif: l'AGDP a présenté les instruments d'échange de devises utilisés pour couvrir les risques de change en cas d'emprunts en devises autres que le Forint hongrois ou l'euro, limitant ainsi son portefeuille de dette à ces deux monnaies.
- Intégration du système de gestion de la dette de l'AGDP avec le système de règlement financier du Trésor, avec le répertoire central pour les bons (KELER) et avec la Banque nationale de Hongrie : l'AGDP a présenté son système de gestion de la dette, développé localement, et l'interface avec le système de règlement du Trésor, ainsi que la connexion SWIFT de la banque nationale de Hongrie et le système à règlement brut en temps réel.
- Analyse de viabilité de la dette (notamment avec le modèle d'AVD du FMI pour les pays accédant au marché): l'AGDP a présenté la loi qui sert de garantie contre les risques de viabilité de la dette.

Lors de ce voyage, la délégation a reçu des informations précieuses qui lui permettra, dès son retour, d'intégrer cette expérience dans le développement du plan d'action 2016 de la Direction générale du financement du budget et de la gestion des risques de l'Indonésie.

Le Programme SYGADE tient à remercier l'AGDP, qui avec son accueil chaleureux de la délégation et la disponibilité de ses intervenants, a permis de faire de ce voyage d'étude un succès. Le Programme tient en outre à remercier M. Werner Riecke, Consultant, pour avoir facilité gracieusement cet événement.



## Infos SYGADE 6 : mise à jour 6.1.1

La version 6.1.1 du SYGADE est prête pour la distribution. Cette nouvelle version contient des améliorations apportées à certaines fonctionnalités existantes ainsi que des corrections. Au total, la nouvelle version apportera la solution à 120 tickets soumis par les pays utilisateurs. Des informations détaillées concernant les améliorations de cette mise à jour seront données avec la fiche de distribution (disponible en français).

Améliorations:

- Fonction d'exportation de données: plusieurs corrections ont été apportées à ce module, permettant aux utilisateurs d'exporter des "ensembles" de données afin d'être utilisés par d'autres bases de données pour la production de rapports spécifiques.
- Query tool : améliorations de l'application afin de faciliter l'export des informations vers Excel.
- Enregistrement automatique des échanges : suite à la demande de certains pays utilisateurs, ce nouveau type de transaction a été ajouté à l'utilitaire "enregistrement automatique des opérations".
- "Conditions d'indexation". Corrections sur le module des titres de créance afin d'assurer l'enregistrement intégral des instruments indexés.
- Rapport : plusieurs améliorations techniques et fonctionnelles permettent d'accélérer la génération des rapports. Une colonne supplémentaire "%" a été ajoutée dans les formats 3 et 4 des rapports personnalisés.



Des corrections ont également été apportées dans différents modules, notamment pour les opérations de service de la dette (traitement du facteur de tolérance dans l'enregistrement des intérêts de pénalité, du principal, des intérêts et des commissions) ; dans les rapports (génération de rapports dans Excel); Sécurité et audit (mise à jour de la liste des modules dans les options du menu).

Toutes les informations et les instructions sur les mises à jour du SYGADE 6 sont disponibles dans la zone client du site internet du SYGADE, dans la section "DMFAS releases" ([unctad.org/dmfas](http://unctad.org/dmfas)).



## Événements récents et à venir

Le calendrier des activités du SYGADE est disponible sur <http://unctad.org/dmfas>

**Stratégie de la dette à moyen-terme (conjointement avec la Banque mondiale), Ouganda, décembre**

**Formation fonctionnelle de base SYGADE 6, Angola, décembre**

**Assistance au développement d'interface, El Salvador, janvier**

**Atelier sur les statistiques de la dette, Mauritanie, janvier**

**Atelier sur la validation des données, Iran, février**

**Mission finale d'évaluation de projet, Iran, mars**

## Contactez le SYGADE

Pour toute correspondance :

Programme SYGADE

CNUCED

Palais des Nations

CH-1211 Genève 10

Suisse

Tel. +41 22 917 5924, Fax. +41 22 917 0045

Courriel : [dmfas@unctad.org](mailto:dmfas@unctad.org)

*La newsletter n'est pas une publication officielle de la CNUCED et ne reflète pas les opinions de la CNUCED ou de tout autre donateur du Programme.*

*La newsletter est préparée par le Programme SYGADE avec le soutien des donateurs suivants : la Commission Européenne, l'Allemagne, la Commission européenne, l'Irlande, l'Italie, la Norvège, les Pays-Bas et la Suisse.*

