

Actualités du monde SYGA

Décembre 2017 Numéro 22



Au sommaire

11ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette	1
11ème réunion du groupe consultatif du SYGADE	2
Nouvelle plateforme de partage des données de la dette du Panama	3
La Côte d'Ivoire, un pays à la recherche de l'excel- lence	4
Le saviez-vous ? : Les fiches synoptiques du SYGADE sur les concepts de base de la dette	5
Zoom sur les événements du SYGADE	6



11ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette

La 11ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette s'est tenue du 23 au 25 Novembre 2017. Elle est organisée tous les deux ans et est la plus impor-

tante de son genre pour les experts en gestion de la dette. Elle a rassemblé 109 pays, 12 institutions internationales, ainsi que de de nombreux représentants d'ONG et du monde académique.



dans la composition et l'exposition au risque de la dette. Elle a aussi rappelé que la prévention et la résolution des problèmes d'endettement sont à la base de tous les efforts de développement.



Ouverture de la 11ème Conférence sur la gestion de la dette

La conférence a été ouverte par la secrétaire-générale adjointe de la CNU-CED, Mme. Isabelle Durant. Elle a rappelé le contexte international de plus en plus instable, l'augmentation constante du fardeau de la dette accumulée dans de nombreux pays en développement et les profonds changements S.E. Mme Inga Rhonda King, Représentante permanente de Saint-Vincent-etles Grenadines auprès de l'Organisation des Nations Unies et Vice-Présidente de l'ECOSOC a présenté la note introductive.

Elle s'est interrogée sur la façon de gérer au mieux la dette - sous toutes ses

(Suite en page 2)

Actualités du monde SYGADE

(Suite de la page 1)



Note introductive par S.E. Mme. Inga Rhonda King

formes de plus en plus complexes - en tant qu'instrument de financement du développement transformationnel.

Elle a confirmé que la prévention et la résolution des pro-

blèmes d'endettement sont essentielles au développement. Elle a aussi souligné la situation paradoxale dans laquelle les pays à revenu intermédiaire, qui sont très vulnérables, sont négligés dans la fourniture de prêts concessionnels par la communauté internationale, ce qu'elle appelle le «piège du revenu intermédiaire», illustrant ce point en décrivant la situation qui prévaut dans la région caribéenne. Elle a

appelé la communauté internationale à changer le paradigme de l'approche actuelle de l'aide publique au déceveloppent et des prêts concessionnels afin d'adopter une approche holistique pour réaliser les objectifs de l'Agenda 2030 et du Programme d'action d'Addis-Abeba.

Pendant trois jours, les panélistes ont débattu de sujets liés à la dette, notamment le financement du développement et la dette pour le développement. Ont été également discutés les instruments de dette conditionnelle de l'État, le financement responsable ainsi que la gestion des risques opérationnels et l'intégration des systèmes de la dette dans les systèmes nationaux de gestion financière.

Si vous souhaitez aller plus loin sur ces sujets, les présentations des panélistes sont disponibles sur le site internet du Programme SYGADE: unctad.org/dmfas.

11ème réunion du groupe consultatif du SYGADE



Le Groupe consultatif du Programme SYGADE s'est réuni à Genève les 16 et 17 novembre 2017, à la suite de la 11ème Conférence sur la gestion de la dette. Près de 160 participants venant de 45 pays utilisateurs actuels et potentiels du SYGADE, donateurs et partenaires ont participé à cette réunion.

La réunion du groupe consultatif est l'occasion pour les bénéficiaires, les donateurs et les autres partenaires du Programme SYGADE d'examiner les activités de renforcement des capacités de gestion de la dette, son logiciel de gestion et d'analyse (SYGADE) et les orientations futures du Programme. Cette année, la Côte d'Ivoire et le Soudan ont également partagé leur expérience avec les participants.

Les principales conclusions de la 11ème réunion du Groupe consultatif du SYGADE comprennent :

- Satisfaction sur les progrès dans la mise en œuvre du plan stratégique 2016-2019
- Importance du programme SYGADE pour les pays en développement, les partenaires et les donateurs

- Accord avec les priorités stratégiques du programme
- Appui à la nouvelle méthodologie d'évaluation de la qualité des données de la dette (*Debt-DQAM*) pour évaluer de manière systématique la qualité des données enregistrées dans les logiciels de gestion de la dette sur la base des meilleures pratiques et des normes internationales
- Importance d'une plus grande intégration avec d'autres systèmes de gestion financière pertinents
- Importance de développer la nouvelle version 7 du SYGADE afin de garantir que la plateforme technologique du logiciel soit actualisée selon les dernières évolutions de l'industrie informatique
- Poursuite du suivi et de l'évaluation, y compris l'évaluation externe à miparcours du plan stratégique
- Poursuite de la fourniture de services de haute qualité
- Etude de faisabilité sur la mise en œuvre du logiciel en tant que service (software as a service) ou service d'hébergement pour le SYGADE 7

- Poursuite de la coopération et du partenariat avec d'autres fournisseurs d'assistance technique
- Business model : approbation des ajustements proposés aux arrangements de partage des coûts pour le SYGADE 7
- Soutien à la stratégie de mobilisation de financement pour le programme
- Approbation du plan de travail 2018-2019, en particulier le développement du SYGADE 7 et des nouveaux modules de renforcement des capacités
- Importance de la gestion des risques opérationnels et nécessité de développer des outils et des offres de formation

Les donateurs du Programme SYGADE (Allemagne, Irlande, Pays-Bas, Suisse et Commission Européenne) se sont également réunis le 16 novembre 2017. Ils ont

fait une déclaration devant le Groupe consultatif dans laquelle les donateurs ont souligné que «le programme SYGADE est un pilier essentiel des efforts de gestion de la dette à l'échelle mondiale et contribue à d'importants biens publics, tels que la transparence et un référentiel de connaissances connexes accessibles au public."

Les conclusions et les présentations sont

disponibles sur le site internet du SYGADE : unctad.org/dmfas "Le programme SYGADE est un pilier essentiel des efforts de gestion de la dette à l'échelle mondiale"



Session plénière du Groupe consultatif du SYGADE

Nouvelle plateforme de partage des données de la dette du Panama

Lors de la onzième réunion du Groupe consultatif sur le système de gestion de la dette et d'analyse financière (SYGADE), le Panama a présenté le nouveau site internet de la Direction du financement public du Ministère de l'économie et des finances. Des informations sur le marché des capitaux, le calendrier d'adjudication, les résultats des adjudications, les courbes de rendement ainsi que des informations sur les soldes et le service de la dette sont facilement accessibles.

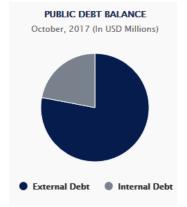
Ce site est directement relié à la base de données de la dette SYGADE gérée par la Direction du financement public et les informations peuvent être filtrées facilement par date et par type de dette. Différents rapports peuvent être générés à la demande sous forme de tableaux ou de graphiques. En outre, la section extranet permet aux organisations internationales, telles que la Banque interaméricaine de développement et le Fonds monétaire international, d'avoir accès aux décaissements effectifs et aux projections de la dette en temps réel. Ce site est disponible

en espagnol et en anglais.

Enfin, la «Zone des enfants» enseigne aux jeunes générations les concepts de la dette à travers des jeux et des pages de coloriage sur la dette et l'épargne.

Visitez le site de la Direction du financement public!

https://fpublico.mef.gob.pa/es (version espagnole) ou https://fpublico.mef.gob.pa/en (version anglaise)



"Le site Web est directement relié à la base de données de la dette SYGADE"



Côte d'Ivoire, un pays à la recherche de l'excellence



M. Dago a présenté l'expérience de la Côte d'Ivoire lors du groupe consultatif du SYGADE

"Par décret, le
département de la
dette publique a reçu,
en décembre 2016, la
nouvelle mission de
participer au suivi des
PPP "

Atteindre les bonnes pratiques en matière de gestion de la dette et être à l'avant-garde est plus facile à dire qu'à faire. Mais, la Côte d'Ivoire est un pays exemplaire à cet égard. Elle a, au fil des ans, non seulement atteint les normes minimales en matière de gestion de la dette, mais a la volonté de les dépasser pour devenir un utilisateur avancé du SYGADE et un exemple pour les pays de la région d'Afrique de l'Ouest.

Lors de la 11ème réunion du Groupe consultatif du SYGADE, la Côte d'Ivoire a eu l'opportunité de partager ses progrès avec la communauté SYGADE. La présentation est disponible sur le site du SYGADE: http://unctad.org/divs/gds/dmfas/news/Documents/DMFAS_AGM_2017_CotedIvoire.pdf

L'une des premières réformes majeures engagée par la Côte d'Ivoire était basée sur le constat que le logiciel de gestion de la dette développé en interne ne répondait plus aux besoins de la Caisse Autonome d'Amortissement. Ainsi, en 1998, les autorités ont pris deux décisions importantes: elles ont décidé d'acquérir le logiciel SYGADE et ont revu l'organisation institutionnelle générale conformément aux meilleures pratiques internationales, en intégrant le bureau de la dette au sein du ministère des Finances.

En 2014, le pays a installé le SYGADE 6 dans le cadre d'un projet ambitieux visant à moderniser les équipements, à améliorer les compétences des agents de la dette et à lier le SYGADE au système intégré ivoirien de gestion des finances publiques (SYGFIP). En 2016, la Côte d'Ivoire a poursuivi ses réformes organisation-

nelles en réorganisant le bureau de la dette autour du modèle Front-Middle-Back office.

Suite à la diversification de son économie, le ministère des finances a aussi diversifié les modes de financement des projets s'inscrivant dans sa stratégie de développement. La Côte d'Ivoire a développé le recours aux instruments de marché par rapport aux prêts multilatéraux et bilatéraux traditionnels, en particulier par l'émission de titres de créance sur le marché local. Le pays a été parmi les premiers de la région à émettre des euroobligations et des Sukuks (instruments financiers islamiques). Le SYGADE 6 a été un catalyseur dans cette approche, car le logiciel dispose des fonctionnalités pour l'enregistrement et la gestion de ces nouveaux instruments.

Le pays a également commencé à utiliser d'autres modes de financement pour atteindre ses objectifs de croissance, y compris les partenariats public-privé (PPP). Ces «outils» financiers ont été popularisés depuis plus de 25 ans dans le monde entier, y compris dans les pays en développement. Cependant, à l'instar de nombreux autres pays, la Côte d'Ivoire se rend compte que ce mode de financement comporte des défis inhérents tels que l'augmentation des passifs éventuels, faisant ainsi pression sur la politique budgétaire avec la génération de dettes supplémentaires.

Par décret, le département de la dette publique a reçu, en décembre 2016, la nouvelle mission de participer au suivi des PPP avec le Comité national pour les PPP. Avec ce nouveau rôle, la Côte d'Ivoire a



abordé de manière proactive le programme SYGADE, dans le cadre du projet d'assistance technique en cours, pour mieux comprendre les implications et améliorer la gestion des PPP du point de vue de la gestion de la dette.

Un premier atelier de réflexion sur les PPP a eu lieu à Genève, du 20 au 24 novembre 2017, avec quatre experts du ministère des Finances, pour partager les préoccupations concernant l'impact sur les passifs éventuels et pour déterminer les besoins d'un module SYGADE pour faciliter le suivi des PPP.

L'atelier a identifié plusieurs caractéristiques qui permettront d'identifier, de systématiser et d'enregistrer les PPP induisant des passifs éventuels , et les type de rapports qui aideraient à identifier les facteurs de risque dans les PPP. La Côte d'Ivoire et la CNUCED vont constituer une bibliothèque sur les différents PPP pour assurer une analyse approfondie et ainsi mieux comprendre leur impact possible sur la gestion de la dette.

Avec une approche proactive, la Côte d'Ivoire participe à l'amélioration du logiciel au profit de toute la communauté du SYGADE. Le pays a par ailleurs offert, lors du Groupe consultatif, de devenir un partenaire dans les développements du SYGADE, y compris pour le développement et le test de la version 7.

"La Côte d'Ivoire participe à l'amélioration du logiciel au profit de toute la communauté du SYGADE"



Les fiches synoptiques du SYGADE sur les concepts de base de la dette

Avez-vous entendu parler de nos fiches synoptiques? Il s'agit de l'un de nos tous derniers produits d'apprentissage qui a été conçu pour expliquer les concepts de base de la dette.

Les fiches synoptiques couvrent des questions telles que :

- Qu'est-ce que la dette ?
- Pourquoi et comment un gouvernement emprunte-t-il ?
- Pourquoi le back office est-il important ?
- Pourquoi des définitions standard de la dette existent-elles ?
- Comprendre la couverture de la base de données
- Comment classifier les données sur la dette : les normes internationales

Ces fiches s'adressent aux nouveaux fonctionnaires affectés aux fonctions de back office du bureau de gestion de la dette et chargés d'enregistrer les données dans le logiciel SYGADE, ayant peu ou pas de connaissances préalables dans le domaine de la dette.

D'une longueur de deux à quatre pages maximum, chaque fiche synoptique est brève et va à l'essentiel. Pour expliquer les concepts dans un format synthétique, les fiches contiennent de nombreux graphiques, tableaux et illustrations. Les fiches ne sont pour le moment disponibles qu'en anglais.

Les exemples donnés permettent de renforcer la compréhension des concepts introduits. Les fiches synoptiques sont rédigées dans un style simple afin de rendre l'expérience d'apprentissage aussi optimale et plaisante que possible.

Où les trouver? Toutes les fiches actuellement disponibles ont été publiées dans l'espace client du site Web du SYGADE, sous la rubrique « Self-learning material » (matériel d'auto-apprentissage). Pour le moment, vous pouvez télécharger 13 de ces fiches qui sont au format PDF. Lorsque les autres fiches seront disponibles (un total de 25 fiches est prévu), elles seront également publiées dans cet espace.

Ces fiches offrent un outil utile pour un apprentissage réussi!







Zoom sur les événements du SYGADE

La liste complète des activités du SYGADE est disponible sur http://unctad.org/dmfas

- Atelier sur les partenariats publics privés (Côte d'Ivoire), Suisse, novembre 2017
- Voyage d'étude du Gabon, Maroc, novembre 2017
- Evaluation de la Performance de la gestion de la dette (coopération avec les partenaires), Madagascar, novembre-décembre 2017
- Formation avancée SYGADE 6, Province du Rio Negro, Argentine, décembre 2017
- **Mission d'évaluation de projet à mi-parcours, Togo**, décembre 2017
- Mission d'évaluation finale de projet , Albanie, décembre 2017
- Formation initiale SYGADE 6, Zambie, décembre 2017
- Formation initiale SYGADE 6, Rwanda, janvier 2018
- Mission d'évaluation de projet à mi-parcours, Honduras, janvier 2018
- Atelier sur la création d'interface, Togo, janvier 2018
- Conversion au SYGADE 6 et formation d'installation et de maintenance, Guinea-Bissau, janvier –février 2018
- Formation initiale SYGADE 6, Equateur, février 2018
- Formation d'installation et de maintenance du SYGADE 6, Equateur, février 2018

PROGRAMME SYGA E

CNUCED

Palais des Nations CH-1211 Genève 10 Suisse

Phone: +41 22 917 5924 Fax: +41 22 917 0045

Adresse électronique : dmfas@unctad.org

SITE WEB:

UNCTAD.ORG/DMFAS

Donateurs

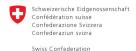
Ce bulletin d'information est préparé par le Programme SYGADE avec le soutien des donateurs suivants : Allemagne, Irlande, Norvège, Pays-Bas et Suisse.











Federal Department of Economic Affairs FDEA State Secretariat for Economic Affairs SECO

Ce bulletin n'est pas un document officiel de la CNUCED et les opinions qui y sont exprimées ne reflètent pas celles de la CNUCED ni d'aucun des donateurs du Programme.