



Diciembre 2017

Número 22



11ª Conferencia de Gestión de la Deuda de la UNCTAD



La 11ª Conferencia de Gestión de la Deuda de la UNCTAD se celebró del 13 al 15 de noviembre. A esta conferencia bienal, la más grande de este tipo para expertos y profesionales en gestión de la deuda, asistieron más de 109 países, 12 instituciones internacionales y representantes de ONG y del mundo académico.

bios profundos en la composición y la exposición al riesgo de la deuda. También recordó que la prevención y resolución de los problemas de la deuda es la base que acompaña todos los esfuerzos de desarrollo.

La Conferencia fue inaugurada por la



Apertura de 11ª Conferencia de Gestión de la Deuda

Vicesecretaria General de la UNCTAD, Sra. Isabelle Durant. La Sra. Durant enfatizó el contexto internacional cada vez más volátil, el aumento constante de la carga de la deuda acumulada en muchos países en desarrollo y los cam-

El discurso clave fue más tarde realizado por su Excelencia la Sra. Inga Rhonda King, Representante Permanente de San Vicente y Granada ante las Naciones Unidas y Vicepresidenta del ECO-SOC.

(Continúa en página 2)

Dentro de esta emisión

- 11ª Conferencia de Gestión de la Deuda de la UNCTAD **1**
- 11ª Reunión del Grupo Consultivo **2**
- Nueva plataforma de intercambio de datos sobre deuda en Panamá **3**
- La Costa de Marfil, un país en busca de la excelencia **4**
- Sabia Ud.?: Fichas informativas del SIGADE sobre conceptos **5**
- Eventos actuales y planificados **6**





Discurso de Apertura de S.E. Sra. Inga Rhonda King

La Sra. Inga Rhonda King examinó cuál era la mejor manera de administrar la deuda - en todas sus formas cada vez más complejas - como un instrumento de financiación para el desarrollo transformacional.

También confirmó que la prevención y resolución de los problemas de la deuda son críticos para el desarrollo. Así mismo destacó la situación paradójica en que los países de medianos ingresos y que son altamente vulnerables son ignorados al momento de otorgarles préstamos en condiciones favorables por parte de la comunidad internacional, a la que llama la "trampa de medios ingresos", ilustrando el punto con la situación predominante en la región del Caribe. Luego exhortó a la comunidad internacional a cambiar el paradigma del enfoque actual de la ayuda oficial al desarrollo y a los préstamos

concesionarios para adoptar un enfoque holístico para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030 y la agenda de Acción de Addis Abeba.

Durante los tres días de la conferencia, los panelistas debatieron temas relacionados con la deuda, incluyendo el financiamiento para el desarrollo y la deuda. La Conferencia también discutió los instrumentos de la deuda contingente del estado y el financiamiento responsable.

Otros temas importantes abordados incluyeron la gestión del riesgo operativo y la integración de los sistemas de deuda en los sistemas nacionales de gestión financiera.

Los resultados de la encuesta de satisfacción mostraron que la gran mayoría de los participantes consideró que la conferencia era un evento único y una gran oportunidad para intercambiar experiencias y aprender de los expertos.

Si desea obtener más información sobre estos temas, las presentaciones están disponibles en el sitio web del Programa SIGADE: unctad.org/dmfas.

Reunión del Grupo Consultivo del SIGADE

La Reunión del Grupo Consultivo fue celebrada en Ginebra el 16 y 17 de noviembre de 2017 al terminar la 11ª Conferencia de Gestión de la Deuda de la UNCTAD. Cerca de 160 participantes de 45 países usuarios o potenciales del SIGADE, donantes e instituciones que colaboran atendieron el evento.

El Grupo Consultivo es un foro donde los beneficiarios, donantes y socios para el desarrollo del Programa SIGADE de la UNCTAD intercambian sobre actividades de fortalecimiento de la capacidad en gestión de la deuda, su sistema de gestión de la deuda y análisis financiero (SIGADE) y la dirección futura del Programa. Este año, La Costa de Marfil y Sudán también compartieron sus experiencias con respecto al SIGADE con el resto de los participantes.

Las principales conclusiones de la 11ª reunión del Grupo Consultivo del SIGADE incluyen:

- Satisfacción con el progreso en la implementación del plan estratégico 2016-2019
- Alta relevancia del Programa SIGADE para países en desarrollo, socios y donantes
- Acuerdo sobre las prioridades estratégicas del Programa

- Respaldo para nueva metodología de evaluación de la calidad de los datos de la deuda (Debt-DQAM) para evaluar sistemáticamente la calidad de los datos registrados en los sistemas de gestión de la deuda basados en las mejores prácticas y normas internacionales
- Importancia de una mayor integración con otros sistemas importantes de gestión financiera
- Importancia de desarrollar la nueva versión del SIGADE 7 para garantizar que la plataforma tecnológica del sistema se actualice según lo dictado por los cambios en la industria del software
- Implementación de monitoreo y evaluación, incluida la evaluación externa a mitad de período del plan estratégico 2016-2019
- Suministro continuo de servicios de alta calidad
- Estudio de viabilidad sobre la implementación de Software como Servicio (SaaS) o servicio de almacenamiento para SIGADE

7



- Importancia de la cooperación continua y la asociación con otros proveedores de asistencia técnica
- Business Model: aprobación de los ajustes propuestos de los arreglos de costos compartidos
- Apoyo a la estrategia de recaudación de fondos del Programa
- Aprobación del plan de trabajo 2018-2019, en particular en relación con el desarrollo del SIGADE 7 y nuevos módulos de capacitación
- Importancia de la gestión del riesgo operacional y necesidad de desarrollar herramientas y soluciones de capacitación.

Los donantes del Programa SIGADE también se reunieron el 16 de noviembre de 2017 y se discutieron con el Grupo Consultivo el día siguiente. Representantes de la Comisión Europea, Alemania, Irlanda, los Países Bajos y Suiza participaron en la reunión. En su declaración, los donantes enfatizaron que "el Progra-

ma SIGADE es un pilar clave de los esfuerzos de gestión de la deuda a nivel mundial y contribuye a bienes públicos importantes, como la transparencia, y un repositorio de conocimientos relacionados disponible públicamente".

Las conclusiones y las presentaciones de los países están disponibles en el sitio web del SIGADE. UNCTAD.org/dmfas

en el sitio web de DMFAS. unctad.org/dmfas

"El Programa SIGADE es un pilar clave de los esfuerzos de gestión de la deuda a nivel mundial."



Sesión plenaria del Grupo Consultivo del SIGADE

Nueva plataforma de intercambio de datos sobre deuda

Durante la 11ª reunión del Sistema Financiero de Gestión y Análisis de Deuda (SIGADE) y el Grupo Consultivo, Panamá presentó el nuevo sitio web de la Dirección de Financiamiento Público del Ministerio de Economía y Finanzas, donde se proporciona al público información clave relacionada con la deuda.

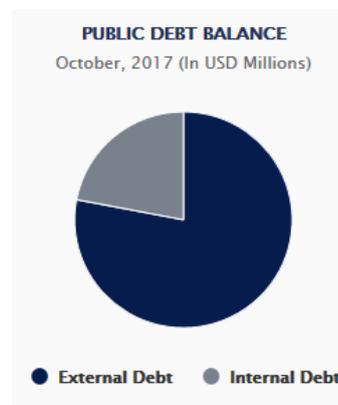
En particular, se pone a disposición información sobre el mercado de capitales, incluido el calendario de subastas, los resultados de las subastas y las curvas de rendimiento, así como información sobre el saldo total de la deuda y los servicios.

El sitio web está directamente relacionado con la base de datos del SIGADE administrada por la Dirección de Financiamiento Público, y la información se puede filtrar por fecha y tipo de deuda a través de campos fácilmente utilizables. Los informes se pueden generar en forma de tablas o gráficos según sea requerido. Además, la sección de extranet permite a las organizaciones internacionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo y el Fondo Monetario Internacional, acceder y revisar sus desembolsos reales y proyecciones de deuda en tiempo real. El sitio web está disponible en español e inglés.

Además, la "Zona de niños" guía a la generación más joven sobre conceptos de deuda a través de juegos y páginas para colorear sobre deudas y ahorros.

Visite el sitio web de la Dirección de Financiamiento Público de Panamá en:

<https://publico.mef.gob.pa/es>
(versión en español) o
<https://publico.mef.gob.pa/en>
(versión en inglés)



"El sitio web está directamente enlazado con la base de datos de deuda del SIGADE"



La Costa de Marfil, un país en busca de la excelencia



El Sr. Dago presentó la experiencia de La Costa de Marfil durante la reunión del Grupo Consultivo del SIGADE

“Por decreto, el departamento de deuda pública recibió, en diciembre de 2016, la nueva misión de participar en el seguimiento de las APPs”

Lograr buenas prácticas en el manejo de la deuda y estar a la vanguardia es más fácil decirlo que hacerlo. Pero, La Costa de Marfil es un país ejemplar en este sentido. No solo ha alcanzado los estándares mínimos en la gestión de la deuda a lo largo de los años, sino que tiene la intención de superarlos para convertirse en un líder en la región de África Occidental en el ámbito de la gestión de la deuda y como un eficiente usuario del SIGADE.

La 11ª reunión del Grupo Consultivo del SIGADE fue una oportunidad para que La Costa de Marfil compartiera su camino hacia el éxito con la comunidad del SIGADE. La presentación está disponible en el sitio web del SIGADE:

http://unctad.org/divs/gds/dmfas/news/Documents/DMFAS_AGM_2017_Cotedivoire.pdf

Una de las primeras medidas importantes de reforma se basó al comprender que el software de gestión de la deuda desarrollado internamente ya no respondía a las necesidades de la Caisse Autonome d'Amortissement (oficina de gestión de la deuda de La Costa de Marfil). Por lo tanto, en 1998, las autoridades tomaron dos decisiones importantes: decidieron adquirir el software SIGADE de la UNCTAD y examinaron los arreglos institucionales generales de acuerdo con las mejores prácticas internacionales, lo que llevó a la oficina de la deuda a ser incluida en el Ministerio de Finanzas.

En 2014, el país pasó al SIGADE 6 en el marco de un ambicioso proyecto destinado a modernizar los equipos, mejorar las capacidades de los oficiales de deuda y

vincular el SIGADE con el sistema integrado de gestión de las finanzas públicas del Ministerio (SYGFIP). En 2016, La Costa de Marfil perfeccionó aún más sus instituciones de gestión de deuda reorganizando la oficina de la deuda acorde con el modelo de oficina Front-Middle-Back.

El Ministerio de Finanzas diversificó su estructura de financiamiento para implementar proyectos en acorde con su estrategia de desarrollo, siguiendo la diversificación de su economía. La Costa de Marfil aumentó el uso de los instrumentos de mercado más tradicionales sobre los préstamos multilaterales y bilaterales, particularmente con la emisión de títulos del gobierno local. El país fue uno de los primeros en la región en emitir eurobonos y sukuks (instrumentos financieros islámicos). El SIGADE 6 fue un facilitador en esta iniciativa ya que el software está diseñado para adaptarse a estos progresos.

El país también comenzó a utilizar otras modalidades de financiación para alcanzar sus objetivos de crecimiento, incluyendo las Asociaciones Público Privadas (APPs). Estas "herramientas" financieras se han popularizado durante más de 25 años en todo el mundo, incluso en países en desarrollo. Sin embargo, al igual que muchos otros países, la Costa de Marfil se está dando cuenta de que esta modalidad de financiación presenta algunos desafíos que deben tomarse en cuenta, como el aumento de los pasivos contingentes, por lo tanto, ejercen presión sobre la política fiscal con la generación de deuda adicional.

Por decreto, el departamento de deuda pública recibió, en diciembre de 2016, la



Taller de intercambio de ideas sobre APPs con la delegación de La Costa de Marfil y expertos del SIGADE, Ginebra, noviembre de 2017

nueva misión de participar en el seguimiento de las APPs junto con el Comité Nacional para APPs. Con este nuevo rol, la Costa de Marfil contacto y trabajo proactivamente con el Programa SIGADE, en el marco del proyecto actual de asistencia técnica, para comprender mejor sus alcances y mejorar la gestión de las APPs desde el punto de vista de la gestión de la deuda.

Un primer taller de intercambio de ideas sobre las APPs se celebró en Ginebra, del 20 al 24 de noviembre de 2017, para delimitar las inquietudes sobre el impacto de los pasivos contingentes y las necesidades de un

módulo en el SIGADE para facilitar el seguimiento de las APPs.

El taller identificó varias características que permitirán la identificación, la sistematización y el registro de las APPs que incurren en pasivos contingentes explícitos, y el tipo de informes que ayudarían a identificar los factores de riesgo dentro de las APPs. La Costa de Marfil y la UNCTAD también acordaron crear una biblioteca de APPs para garantizar un análisis en profundidad de (sus) los diferentes tipos y posibles efectos en la gestión de la deuda.

“La Costa de Marfil contribuye a mejorar el software en beneficio de toda la comunidad SIGADE”



Fichas informativas del SIGADE sobre conceptos básicos de la deuda

¿Ha oído hablar de nuestras fichas informativas, uno de nuestros últimos productos de aprendizaje? Están diseñados para explicar los conceptos básicos de la deuda.

Ellos cubren temas como los siguientes:

¿Qué es la deuda?

¿Por qué y cómo presta un gobierno?

¿Por qué es importante el back office (oficina de administración operativa)?

¿Por qué existen definiciones estándares de deuda?

- Comprender la cobertura de la base de datos de deuda

- Cómo clasificar los datos de la deuda: estándares internacionales

La audiencia prevista de las fichas es aquel personal recientemente asignado a las funciones de back-office en la oficina de gestión de la deuda y encargado de registrar los datos en el software SIGADE, con poco o ningún conocimiento previo en el tema.

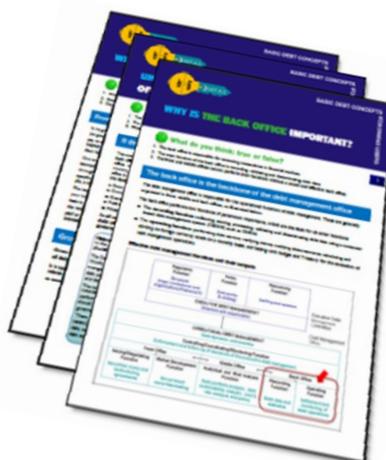
Cada ficha informativa es breve y concreto, generalmente consta de dos a no más de cuatro páginas. Las fichas proporcionan ilustraciones, gráficos y tablas para brindar al lector una enseñanza en un formato más atractivo.

También se proporcionan frecuentemente ejemplos para reforzar los conceptos que se

discuten. Las fichas están escritas de una manera sencilla para que su lectura sea agradable y se optimice la experiencia de aprendizaje de los conceptos.

¿Dónde puede encontrar estas fichas informativas? Todas las que están actualmente disponibles en el área de clientes del sitio web del SIGADE bajo "self-learning material" (material de autoaprendizaje). Por ahora, podrás descargar 13 de ellas en formato PDF. Tan pronto como otras fichas informativas estén disponibles se subirán al sitio. Actualmente se han planificado un total de 25 fichas.

Las fichas informativas proporcionan un valioso soporte a un aprendizaje exitoso.





Eventos actuales y planificados

La lista completa de actividades también está disponible en: <http://unctad.org/dmfas>.

- **Taller de La Costa de Marfil sobre asociaciones público-privadas, Suiza, noviembre de 2017**
- **Viaje de estudio de Gabón, Marruecos, noviembre de 2017**
- **Misión de Evaluación del Desempeño de la Gestión de la Deuda (colaboración de socios), Madagascar, noviembre-diciembre 2017**
- **Formación funcional avanzada SIGADE 6, Provincia de Río Negro, Argentina, diciembre de 2017**
- **Misión de evaluación del proyecto a mitad de período, Togo, diciembre de 2017**
- **Misión final de evaluación del proyecto, Albania, diciembre de 2017**
- **Formación funcional básica SIGADE 6, Zambia, diciembre de 2017**
- **Formación funcional básica SIGADE 6, Ruanda, enero de 2018**
- **Misión de evaluación del proyecto a mitad de período, Honduras, enero de 2018**
- **Taller sobre creación de interfaz, Togo, enero de 2018**
- **Conversión, instalación y capacitación sobre el mantenimiento del SIGADE 6, Guinea-Bissau, enero-febrero de 2018**
- **DMFAS 6 installation and maintenance training, Ecuador, February 2018**



PROGRAMA
SIGADE

UNCTAD
Palais des Nations
CH-1211 Ginebra 10
Suiza

Telf: +41 22 917 5924
Fax: +41 22 917 0045

Correo electrónico:
dmfas@unctad.org

Donantes

Este boletín es producido por el Programa SIGADE con el apoyo de los siguientes donantes: Alemania, Irlanda, Países Bajos, Noruega y Suiza.



SITIO WEB:
UNCTAD.ORG/DMFAS

Este boletín no es un documento oficial de la UNCTAD y no refleja la opinión oficial de la UNCTAD ni de ninguno de los donantes del Programa.

Photo credit: © Tetordre | Megapixel.com
Clipart credit: PresenterMedia