

# Actualités du monde SYGADE

Décembre 2019

Numéro 28



## 12ème Réunion du Groupe Consultatif du SYGADE

Le Groupe consultatif du Programme SYGADE s'est réuni à Genève les 21 et 22 novembre 2019, à la suite de la 12ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette (voir article p.4-5). Plus de 145 participants venant de 50 pays utilisateurs actuels et potentiels du SYGADE, donateurs et partenaires ont participé à cette réunion.

La réunion du groupe consultatif est l'occasion pour les bénéficiaires, les donateurs et les autres partenaires du Programme SYGADE d'examiner les activités de renforcement des capacités de gestion de la dette, son logiciel de gestion et d'analyse (SYGADE) et les orientations futures du Programme.

**Les principales conclusions de la 12ème réunion du Groupe consultatif du SYGADE comprennent :**

- Appréciation des très bons résultats obtenus dans la mise en œuvre du plan stratégique 2016-2019
- Approbation des conclusions de l'évaluateur indiquant que le Programme SYGADE est très pertinent, qu'il continue à jouer un rôle important dans l'enregistrement et la communication des données de la dette et qu'il a contribué de manière

significative au renforcement des capacités des pays

- Approbation du nouveau plan stratégique 2020-2023 qui répond aux recommandations et aux demandes des parties prenantes du Programme et appui aux priorités stratégiques, en particulier, l'élargissement de la couverture de la dette, le

développement et l'installation de la version 7 du SYGADE, et les activités de renforcement des capacités (e-learning, auto-apprentissage, vidéo et certification)

- Demande plus d'assistance pour les pays qui intègrent le SYGADE dans leurs systèmes de gestion des finances publiques

- Accord sur les fonctionnalités prévues pour le

SYGADE 7, notamment un tableau de bord, une couverture étendue des instruments de la dette y compris les PPPs, les passifs conditionnels et les dérivés, une couverture élargie des institutions publiques, des rapports améliorés et des fonctionnalités d'audit renforcées

- Accueil du nouveau cadre de la qualité des données sur la dette (Debt-DQA en anglais)



### Dans ce numéro

12ème Réunion du Groupe Consultatif du SYGADE	1
Partage d'expérience au Groupe Consultatif	2
Démarrage des projets SYGADE en Azerbaïdjan et au Tadjikistan	3
12ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette	4
Lancement de l'initiative conjointe SYGADE-COMSEC Debt-DQA	5
Zoom sur les événements du SYGADE	6



NATIONS UNIES  
CNUCED

“les conclusions positives de l'évaluation qui démontre l'efficacité et la valeur ajoutée claire du Programme”

- Importance du renforcement des capacités et demande de continuer de développer ses services y compris pour les auditeurs
- Importance de poursuivre la coopération et du partenariat avec d'autres fournisseurs d'assistance technique
- Importance pour le Programme d'obtenir le financement nécessaire à la pleine mise en œuvre du plan stratégique 2020-2023 et de continuer à répondre efficacement aux demandes des pays en développement.

Les donateurs du Programme SYGADE se sont aussi réunis le 21 novembre. L'Allemagne, la France, l'Irlande, les Pays-Bas, la Suisse et la Commission ont participé à cette réunion. Dans leur déclaration au Groupe consultatif, ils ont félicité “le Programme SYGADE et les pays utilisateurs pour la mise en œuvre avec succès du plan stratégique 2016-2019 et les conclusions positives de l'évaluation qui démontre l'efficacité et la valeur ajoutée claire du Programme.”

Les conclusions et les présentations sont disponibles sur le site du SYGADE: [unctad.org/dmfas](http://unctad.org/dmfas)



Session plénière du Comité Consultatif du SYGADE

## Partage d'expérience au Groupe Consultatif

Pendant la réunion du Groupe consultatif, trois pays ont partagé leur expérience : l'Angola, le Nicaragua et l'Ouzbékistan.

L'Angola a présenté le projet SYGADE 6 mis en œuvre dans l'unité de gestion de la dette publique au ministère des finances. L'Angola a traduit le SYGADE en portugais. Les orateurs ont ensuite partagé les progrès réalisés dans l'interfaçage du SYGADE avec le système de gestion financière de l'Angola, le SIGFE. Le SYGADE est utilisé par le front office (enregistrement des données relatives aux accords financiers en négociation), par le back office (gestion des instruments de dette actifs, tableaux d'amortissement, service de la dette, validation des données de la dette, rapports, etc.) et par le middle office (projections, bulletins statistiques de la dette, analyse, stratégie de la dette à moyen terme). Pour plus d'informations, voir [la présentation de l'Angola](#).

Le Nicaragua a partagé avec les membres du Groupe consultatif les défis de la gestion de la dette publique. Après avoir exposé des informations clés sur la structure de la dette du pays, le Nicaragua a présenté l'interface du SYGADE avec le système financier intégré, le SICP. En outre, le Nicaragua a partagé des informations sur l'outil développé localement pour générer des rapports spécifiques avec des paramètres supplémentaires. Enfin, la présentation s'est conclue sur le nouveau plan de reprise après sinistre et les installations mises en place au ministère des finances qui couvre la base de données SYGADE.



Pour plus d'informations, voir [la présentation du Nicaragua](#).

L'exposé de l'Ouzbékistan s'est concentré sur les réformes mises en œuvre au ministère des finances pour améliorer la gestion de la dette, dans le cadre d'une stratégie plus large de développement et de modernisation de l'économie. Partageant avec l'auditoire la structure de la dette publique qui montre de faibles niveaux d'endettement, le chef du bureau de la dette a décrit plus en détail les travaux relatifs au développement du marché intérieur de la dette et à l'émission des premières euro-obligations souveraines. Il a ensuite présenté la structure du nouveau bureau de gestion de la dette,

organisé autour des fonctions de front-back-middle office. L'Ouzbékistan a récemment installé le SYGADE 6 et partagé avec le Groupe consultatif les travaux entrepris pour enregistrer la base de données sur la dette et les ateliers de formation

Pour plus d'informations, voir [la présentation de l'Ouzbékistan](#).

Toutes les présentations de la réunion du Groupe Consultatif sont disponibles sur le [site du programme SYGADE](#).



## Démarrage des projets SYGADE en Azerbaïdjan et au Tadjikistan

**Le Programme SYGADE est fier d'accueillir dans la communauté des utilisateurs du SYGADE deux nouveaux pays : l'Azerbaïdjan et le Tadjikistan.**

Le 25 octobre, le Secrétaire général de la CNUCED, M. Mukhisa Kituyi, et le Ministre des finances de l'Azerbaïdjan, M. Samir Sharifov, ont signé à Bakou un accord, pour la mise en œuvre de SYGADE 6 au Ministère des finances.



Samir Sharifov, Ministre des Finances d'Azerbaïdjan et Mukhisa Kituyi, Secrétaire-Général de la CNUCED

Le 1er novembre 2019, le Ministre des finances du Tadjikistan, M. Faiziddin Qahhorzoda, a également signé avec la CNUCED un projet d'assistance technique pour la mise en œuvre du SYGADE 6.

Les deux projets sont principalement financés par le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO). Ils comprennent un soutien global à l'amélioration de la gestion de la dette publique nationale, en vue d'améliorer la transparence des données relatives

à la dette et la précision des rapports sur la dette.

"Il est difficile d'imaginer le développement d'un système financier contemporain sans dette. Cependant, une bonne gestion de la dette peut créer de la croissance et du développement économique" a déclaré M. Sharifov.

Les deux projets ont été lancés simultanément par une activité technique conjointe de formation Oracle-SQL appliquée au SYGADE. Cette activité a eu lieu du 9 au 20 décembre à Genève, au cours de laquelle quatre experts techniques d'Azerbaïdjan et du Tadjikistan ont été formés à l'administration et à la maintenance d'une base de données Oracle et aux bases du langage SQL applicable au SYGADE 6.

La prochaine étape pour les deux projets sera l'installation du SYGADE 6 dans chaque pays immédiatement suivie de la formation de base dans le courant du premier trimestre de 2020.

"une bonne gestion de la dette peut créer de la croissance et du développement économique"



Atelier de formation à Genève du 9-20 décembre 2019



## 12ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette

La 12ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette s'est tenue du 18 au 20 novembre 2019. Organisée tous les deux ans, la Conférence est la plus importante du genre pour les experts et les praticiens de la gestion de la dette. Elle a réuni 370 participants de 114 pays, d'institutions internationales, d'ONG et du monde universitaire.

La Conférence a été ouverte par la Secrétaire générale adjointe de la CNUCED, Mme Isabelle Durant. Notant l'augmentation rapide du volume de la dette mondiale, elle a souligné la vulnérabilité financière des pays en développement, comme le montre le [Rapport de la CNUCED sur le commerce et le développement de 2019](#). Elle a déclaré que la récente explosion de la dette s'expliquait en grande partie par l'augmentation de la dette privée plutôt que publique, reflétant l'intégration rapide des pays en développement au sein des marchés financiers internationaux. Elle a souligné que "les conditions étaient réunies pour que survienne une nouvelle crise de la dette, qui ne manquera pas d'affecter les pays en développement beaucoup plus durement qu'il y a dix ans".

Elle a en outre souligné la nécessité d'améliorer la transparence de la dette, essentielle pour aider à prévenir la crise de la dette. Elle a appelé les décideurs à définir des options politiques appropriées car la situation exigeait des mesures urgentes pour mettre la dette au service du développement.

Le discours principal a ensuite été prononcé par S.E. M. Carl H-G Schlettwein, Ministre des Finances de la Namibie.



Discours principal par S.E. M. Carl H-G Schlettwein

Une dépendance malsaine à la dette pour soutenir la croissance économique menace les progrès des pays vers les objectifs de développement durable, a déclaré Carl Schlettwein.

"Le spectre de l'augmentation de la dette mondiale hante l'agenda du développement mondial. La dette mondiale a atteint des sommets historiques", a-t-il dit.

Il a souligné que l'endettement des pays en développement à revenu élevé est le plus alarmant avec un ratio dette/PIB de 215 %, le secteur privé représentant plus des 3/4 de cette dette. "Les niveaux élevés d'endettement signifient inévitablement que la marge de manœuvre et d'ajustement est réduite lorsque des chocs extérieurs se produisent".

Il a en outre noté que l'innovation financière a accru la complexité des instruments et leur gestion, ce qui représente un défi pour les bureaux de la dette des pays en développement.

M. Schlettwein a également partagé la réaction de la Namibie après la forte baisse de la croissance du PIB en 2016. "La Namibie a perdu sa marge de manœuvre

"les conditions [sont] réunies pour que survienne une nouvelle crise de la dette, qui ne manquera pas d'affecter les pays en développement"



Ouverture de la 12ème Conférence de la CNUCED sur la gestion de la dette

budgétaire et le fardeau de la dette a été lourd, ce qui a limité sa capacité à mettre en œuvre une politique anticyclique pour soutenir la reprise économique”. Il a ensuite décrit la réponse du pays, qui a ciblé les dépenses sur les programmes de développement et de croissance et a déployé des financements de projets avec un endettement limité et ciblé.

Pendant les trois jours de la conférence, les participants ont débattu de questions liées à la dette, notamment la transparence de la dette, la titrisation du financement du développement et ses incidences sur la gestion de la dette, le programme de 2030 pour le développement durable et la viabilité de la dette à long terme, la

dette en cas de catastrophe et l'appui de la communauté internationale au renforcement de la gestion de la dette.

L'enquête de satisfaction a montré qu'une grande majorité des participants considèrent que la conférence est un événement unique et une excellente occasion d'échanger des expériences et d'apprendre des experts.

Pour en savoir plus sur ces sujets, les [discours et les présentations sont disponibles](https://unctad.org/dmfas) sur le site Internet du SYGADE : [unctad.org/dmfas](https://unctad.org/dmfas)



“Le spectre de l'augmentation de la dette mondiale hante l'agenda du développement mondial”

## Lancement de l'initiative conjointe SYGADE-COMSEC DEBT DQA

**Le cadre conjoint SYGADE-COMSEC pour l'évaluation de la qualité des données de la dette (Debt-DQA en anglais) été lancé lors de la 12ème Conférence sur la gestion de la dette le 19 novembre 2019.**

Les fondements d'une gestion efficace de la dette reposent sur la qualité des données de la dette, leur validation, les rapports et les statistiques. Il est essentiel que les pays maintiennent des données complètes, comparables et fiables sur la dette pour permettre aux décideurs, aux marchés financiers et aux autres utilisateurs de ces données de prendre des décisions éclairées pour la gestion de la dette souveraine.

Le Programme SYGADE de la CNUCED et le Groupe de la gestion de la dette du Secrétariat du Commonwealth ont élaboré conjointement un nouveau cadre pour l'évaluation de la qualité des données de la dette (Debt-DQA) afin d'aider les pays à maintenir des bases de données qualitatives. Ce cadre permet d'évaluer la qualité des données enregistrées dans les logiciels de gestion de la dette conformément aux normes internationales et aux meilleures pratiques pour la compilation et de diffusion des données sur la dette.

Le Debt-DQA utilise un ensemble d'indicateurs standardisés pour identifier les problèmes d'enregistrement des instruments de dette sur l'ensemble de leur

cycle de vie. Ces problèmes sont mis à jour à l'aide d'un outil automatisé intégré aux logiciels SYGADE et COMSEC. Il permet de détecter et de quantifier les faiblesses et les lacunes des bases de données de la dette et facilite le suivi de l'évolution dans le temps de la qualité de ces données.

Le Debt-DQA a été conçu pour compléter d'autres outils d'évaluation tels que l'évaluation des performances de la gestion de la dette (DeMPA), le cadre d'évaluation de la qualité des données (DQAF) et le cadre de mesure de la performance des systèmes de gestion des finances publiques (PEFA). Le Debt-DQA ajoute une granularité à toutes ces initiatives, car il cible spécifiquement les données enregistrées dans le logiciel de gestion de la dette.

Ce nouveau cadre va contribuer à améliorer la qualité des données utilisées pour les rapports statistiques, la formulation des politiques, y compris l'analyse de la viabilité de la dette et la formulation des stratégies de la dette. Il constitue donc un complément précieux aux outils disponibles pour assurer une gestion efficace de la dette et améliorer la transparence de la dette.



Lancement du Debt-DQA





## Zoom sur les événements du SYGADE



La liste complète des activités du SYGADE est disponible sur <http://unctad.org/dmfas>.

- **Test et validation de l'interface, Bolivie, octobre 2019**
- **Mission de plan de réforme (collaboration avec les partenaires), Bénin, octobre 2019**
- **Formation SYGADE 6 ad hoc, Equateur, novembre 2019**
- **Atelier spécialisé sur les Partenariats Publics-Privés, Côte d'Ivoire, novembre 2019**
- **Formation SYGADE Oracle-SQL, Azerbaïdjan et Tadjikistan, décembre 2019**
- **Atelier de l'OIF sur les politiques d'endettement (collaboration avec les partenaires), Rwanda, décembre 2019**
- **Formation SYGADE 6 ad hoc, Zambie, janvier 2020**
- **Mission de pré-conversion et formation technique SYGADE 6, Philippines, janvier 2020**
- **Formation fonctionnelle de base SYGADE 6, Ouganda, février 2020**
- **Atelier sur le design des modules de l'interface, Angola, février 2020**
- **Atelier de validation des données, Egypte, février 2020**
- **Formation technique à l'installation du SYGADE 6, Egypte, février 2020**
- **Formation technique à l'installation du SYGADE 6, Azerbaïdjan, février-mars 2020**
- **Formation fonctionnelle de base SYGADE 6, Egypte, mars 2020**
- **Formation fonctionnelle de base SYGADE 6, Azerbaïdjan, mars 2020**
- **Mission d'évaluation des besoins, Bangladesh, mars 2020**
- **Formation technique sur la structure de la base de données, Ethiopie, mars 2020**
- **Formation technique à l'installation du SYGADE 6, Tadjikistan, mars-avril 2020**

PROGRAMME  
SYGADE

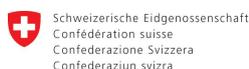
CNUCED  
Palais des Nations  
CH-1211 Genève 10  
Suisse

Tél: +41 22 917 5924  
Fax: +41 22 917 0045

E-mail:  
[dmfas@unctad.org](mailto:dmfas@unctad.org)

## Donateurs

Ce bulletin d'information est préparé par le Programme SYGADE avec le soutien des donateurs suivants : Allemagne, Irlande, Pays-Bas et Suisse et la Commission Européenne.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Swiss Confederation  
Federal Department of Economic Affairs FDEA  
State Secretariat for Economic Affairs SECO



SITE WEB:

[UNCTAD.ORG/DMFAS](http://UNCTAD.ORG/DMFAS)

*Ce bulletin n'est pas un document officiel de la CNUCED et les opinions qui y sont exprimées ne reflètent pas celles de la CNUCED ni d'aucun des donateurs du Programme.*

Crédit photo : © Tetordre | Megapixel.com

Crédit clipart : PresenterMedia