NUMERO 7

# Programme SYGADE News

Octobre 2012

## Dans ce numéro


1. Le projet Indonésie-CNUCED-SECO en marche
2. Partenariats dans le domaine de la gestion de la dette
   - L'atelier régional CNUCED-MEFMI à Harare
   - La CNUCED, un partenaire clé du DMF
3. Collaboration continue avec le Cambodge
4. SYGADE 6 infos
5. Soutient au bureau de la dette de Guinée Bissau
6. Evénements récents et à venir
7. Contacter le SYGADE


NEW

## Rapport Annuel du Programme SYGADE 2011

***Le rapport annuel du Programme SYGADE 2011 a été publié et est disponible sur le site internet du Programme DMFAS:***
www.unctad.org/dmfas

## *Le projet de gestion de la dette Indonésie-CNUCED-SECO en marche*

Le ministère des finances de l'Indonésie a demandé l'année dernière à la CNUCED de soutenir ses efforts dans le renforcement des capacités en matière de gestion de la dette. Un document de projet a été signé en décembre 2011 entre l'Indonésie, le SECO (Secrétariat d'Etat à l'Economie de la Suisse) et la CNUCED. Le financement est assuré par le SECO et le gouvernement de l'Indonésie. L'objectif de ce projet est d'améliorer la gestion de la dette publique en Indonésie, grâce au renforcement des capacités en matière statistique et d'analyse, des formations ciblées pour les gestionnaires de la dette, ainsi que par l'installation de la dernière version du système SYGADE (Système de Gestion et d'Analyse de la Dette) au Ministère des Finances. Ce projet contribuera aussi au renfoncement des capacités informatiques en lien avec la nouvelle version, et permettra le développement de liens automatisés entre le SYGADE et d'autres systèmes informatisés.

En janvier 2012, la CNUCED a conduit une mission à Jakarta pour élaborer avec le gouvernement un plan de travail détaillé pour la mise en œuvre du projet. Une mission de la CNUCED, organisée en février, a apporté le support technique nécessaire à l'installation du SYGADE 6 à la direction générale de la gestion de la dette au Ministère des Finances. Les bases pour le contrôle et la gestion du projet en coordination avec le Gouvernement et le représentant local de SECO ont été posées dans le cadre d'une mission de gestion de projet. En Octobre, 5 représentants du gouvernement sont venus à Genève pour finaliser la conversion de la base de données des titres de créances qui a été consolidée dans la base de données du SYGADE 6.0.

.

# PARTENARIATS DE LA CNUCED DANS LE DOMAINE DE LA GESTION DE LA DETTE

## *L'atelier régional CNUCED-MEFMI à Harare fait avancer les procedures de validation des données*

L'atelier annuel conjoint entre l'Institut de gestion macroéconomique et financière de l'Afrique de l'Est et du Sud (*Macroeconomic and Financial Management Institute of Eastern and Southern Africa* -MEFMI) et le Programme SYGADE a été organisé en juin, à Harare, Zimbabwe. Cette année, le thème de l'atelier était sur la validation des données de la dette.

Lors du discours d'ouverture, le Ministre des Finances du Zimbabwe, S.E. Willard Manungo, a insisté sur la dimension essentielle de la validation des données de la dette afin d'assurer la qualité des informations sur lesquelles sont prises des décisions politiques importantes.

Les 25 participants issus des Ministères des finances et des banques centrales venaient des 5 pays du MEFMI utilisant actuellement le système SYGADE : l'Angola, le Rwanda, l'Ouganda, la Zambie et le Zimbabwe. L'atelier a permis de former les participants sur la définition des procédures de validation des données de la dette et à l'utilisation du SYGADE 6, la dernière version du système SYGADE, pour la production de rapports de validation. A la fin de l'atelier, chaque délégation nationale a produit un projet de manuel de procédures de validation des données de la dette. A leur retour, les délégations ont présenté leurs projets à leurs autorités respectives afin de mettre en œuvre ces procédures dans leurs bureaux de la dette.

Depuis la création du MEFMI en 1997, la CNUCED et l'Institut collaborent étroitement sur les questions de gestion de la dette. Ce partenariat fort en matière de renforcement des capacités se matérialise par le biais de l'organisation régulière d'événements conjoints.

## *LA CNUCED, un partenaire clé du Mécanisme de gestion de la dette*

Partenaire du Mécanisme de gestion de la dette (*Debt Management Facility,* acronyme en anglais DMF) depuis sa création, la CNUCED a activement contribué au troisième Forum des parties prenantes du DMF qui s'est tenu les 25 et 26 juin derniers à Accra, Ghana. Ce Forum traite des questions de politiques publiques en liaison avec la gestion de la dette et des défis actuels que rencontrent les pays en développement dans ce domaine. Cette année, le Forum a abordé la question suivante : « La gestion de la dette est-elle toujours importante ? Leçons tirées de la crise financière actuelle pour les pays à faible revenu ». Une des conclusions majeures des discussions insiste sur le caractère essentiel de la gestion de la dette pour réduire la vulnérabilité des pays en temps de crise économique. En conséquence, la gestion de la dette publique est plus nécessaire que jamais.

DEBT MANAGEMENT FACILITY

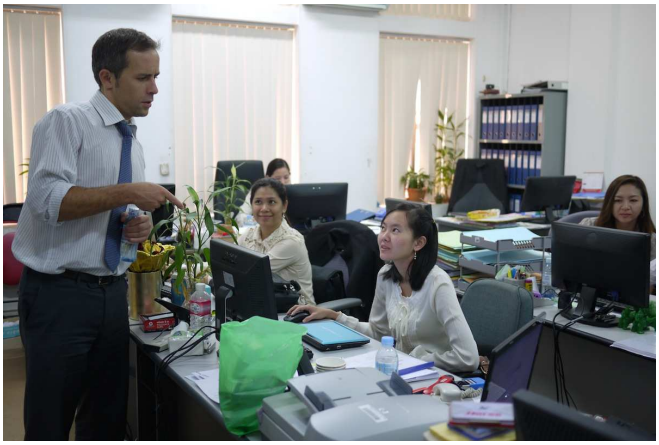
La CNUCED a présidé la séance « Combien la gestion de la dette compte » et a contribué à la séance « Comment la dette affecte le développement économique ?». Les présentations sont disponibles (en anglais) sur www.worldbank.org/debt.

De plus, le groupe consultatif technique (*Technical Advisory Group*, acronyme en anglais TAG) du DMF, duquel le chef du Programme SYGADE est membre, s'est réuni à Accra. Le TAG soutient le comité de pilotage du DMF afin d'assurer la qualité et la pertinence des activités du DMF.

# Collaboration continue avec le Cambodge

Une délégation du Ministère des Finances et de l'Economie du Cambodge et de la Banque asiatique de développement s'est rendue à Genève les 7 et 8 août 2012 pour discuter de la poursuite de la collaboration avec la CNUCED en matière de gestion de la dette. Un Mémorandum d'accord a été signé entre les trois parties à la fin de la mission. Le projet actuel SYGADE 5.3 s'est terminé en septembre 2012 avec l'organisation d'un atelier d'analyse de portefeuille de la dette (voir ci-après). La délégation cambodgienne a demandé à la CNUCED de poursuivre son assistance pour la production de rapports avancés avec le SYGADE 5.3 et d'organiser deux ateliers de suivi de validation des données et de statistiques sur la dette. Le passage au SYGADE 6 est envisagé dans le cadre d'un futur projet que pourrait financer la Banque Asiatique de Développement. Des discussions préliminaires ont eu lieu pendant cette visite ainsi que durant la mission d'évaluation finale de ce projet qui s'est déroulée en septembre.

Signature du Memorandum d'Acoord à Genève



**Atelier d'Analyse du portefeuille de la dette**

Un atelier d'analyse du portefeuille de la dette s'est déroulé au Ministère des Finances et de l'Economie, à Phnom-Penh du 10 au 20 septembre. Quatorze experts de la dette ont été formés aux concepts et techniques relatives à l'analyse de portefeuille de la dette. Le résultat de cet atelier a permis de rédiger un projet de rapport d'analyse de portefeuille de la dette, qui donne un aperçu de la structure, du coût et des risques de la dette extérieure du Cambodge. Ce document, qui sera produit sur une base annuelle, aidera les autorités cambodgiennes à analyser le stock de la dette publique et son évolution annuelle dans le cadre de la stratégie de gestion de la dette publique (2011-2018) récemment approuvée.

# SYGADE 6 infos

Le SYGADE 6 est actuellement installé dans 22 institutions de 19 pays. Les préparatifs ont commencé pour l'installation dans 2 institutions supplémentaires, aux Ministères des Finances du Honduras et d'Iraq.

Le SYGADE 6 continue d'être amélioré et renforcé. En conséquence, de nouvelles fonctionnalités sont en cours de développement et seront distribuées d'ici le premier trimestre 2013. Ces fonctionnalités incluent :

- Titres de créance : enregistrement des informations de réouverture et enregistrement des instruments financiers en accord avec la loi islamique (sukuk) ;
- Sécurité et option d'audit : module d'audit renforcé (y compris la possibilité de générer des rapports à des dates de clôture différentes) ;
- Module d'échange des données : ajout d'un module d'exportation des données plus flexible qui permet d'exporter des données vers d'autres logiciels de gestion des bases de données (notamment Access) et amélioration du Query tool permettant aux utilisateurs d'accéder à un plus grand nombre de tableaux dans la base de données, ainsi que d'exporter des données du Query tool vers Excel.
- Autres améliorations : extension des fonctions du module de réorganisation de la dette et finalisation des fonctionnalités de rachat. Ajout dans l'aide en ligne de nouveaux modules traduits en français et en espagnol.

Enfin, une mise à jour majeure des bibliothèques de développement du logiciel SYGADE est en cours d'analyse. Cette mise à jour permettra de faciliter la mise en œuvre future des fonctions plus avancées du logiciel (par exemple, fonctions des flux de travaux "Workflow", états de sortie avancés et des améliorations de la sécurité, parmi d'autres caractéristiques techniques).

# Soutient au bureau de la dette de Guinée Bissau

La Guinée Bissau est client SYGADE depuis 1997. Plusieurs projets d'assistance technique et de renforcement des capacités ont été mis en œuvre permettant l'installation du système SYGADE au bureau de la dette et la formation du personnel. Cependant, le bureau de la dette où se trouvait la base de données a été détruit pendant la guerre civile. Depuis, le bureau de la dette en Guinée Bissau travail à la restauration de ses capacités de gestion de la dette publique.

En 2010, le Fond Monétaire International (FMI) et la Banque Mondiale ont fait d'importants efforts pour accorder un paquet substantiel d'exonération de la dette conditionné par la réalisation d'un certain nombre de critères en tant que pays PPTE. Ces critères comprennent notamment la consolidation de la base de données et une meilleure gestion de la dette. Un projet a été signé avec le Programme SYGADE et les activités ont pu commencer en août 2011.

Ce projet est conçu pour tenir compte des conditions particulières qui prévalent dans le pays. De plus, grâce au soutien du PNUD de Guinée-Bissau, une version portugaise du système SYGADE a été installée au bureau de la dette. Suite à ces activités, les critères du FMI sur la gestion de la dette ont été remplis en mars 2012. La plupart des instruments de la dette sont désormais enregistrés dans le système SYGADE et la base de donnée est mise à jour de manière régulière par le personnel formé du bureau de la dette. La grande motivation des autorités nationales et du personnel du bureau de la dette, ainsi que la collaboration avec les partenaires clés, ont été décisives dans le succès de ce projet.

## Evénements récents et à venir

**Atelier de statistiques de la dette, Oman,** octobre

**Analyse des flux et des procédures de travail, Gabon,** octobre

**Voyage d'étude, Yémen,** novembre

**Atelier de statistiques de la dette, Madagascar,** novembre

**DMFAS 6.0 Conversion formation technique, Iraq,** novembre

**Installation et formation technique, Honduras,** novembre

**Atelier régional d'analyse du portefeuille de la dette, Argentine,** novembre

**Participation au plan de réforme (Mécanisme de gestion de la dette), République Centrafricaine et Zambie,** novembre - décembre

**Atelier de statistiques de la dette, Guinée Bissau,** novembre - décembre

**Formation fonctionnelle de base SYGADE 6.0,** décembre

## Contacter le SYGADE

Pour toute correspondance :

Programme SYGADE

Villa Bocage

CNUCED

Palais des Nations

CH-1211 Genève 10

Suisse

Tel. +41 22 917 5924, Fax. +41 22 917 0045

Courriel : dmfas@unctad.org

Assistance SYGADE : dmfas.helpdesk@unctad.org

*La newsletter n'est pas une publication officielle de la CNUCED et ne reflète pas les opinions de la CNUCED ou de tout autre donateur du Programme.*

*La newsletter est préparée par le Programme SYGADE avec le soutien des donateurs suivants : l'Allemagne, la Commission européenne, l'Irlande, l'Italie, la Norvège, les Pays-Bas et la Suisse.*