

Projet 1415P de la 9^e tranche du Compte pour le développement
des Nations Unies

Renforcer les liens de développement dans la CEEAC, riche région minière

Atelier régional, 5-6 décembre 2017, Libreville, Gabon

Cadres réglementaires et Développement des Contenus locaux dans les Secteurs
pétroliers et miniers de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique
Centrale

Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA.

Directeur Général

Energy Synergy Partners

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles de la CNUCED.

Cadres réglementaires et Développement des Contenus locaux dans les Secteurs pétroliers et miniers de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale

Présenté par

Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA.

Directeur Général

Energy Synergy Partners



ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa



06 BP 1688 Cotonou



Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553



contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com



www.esynergypartners.com

**Atelier régional sur le renforcement des liens de développement
au sein de la CEEAC, région riche en ressources minières et Événement spécial OILGASMINE.
5-6 décembre 2017, Libreville, République du Gabon**



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

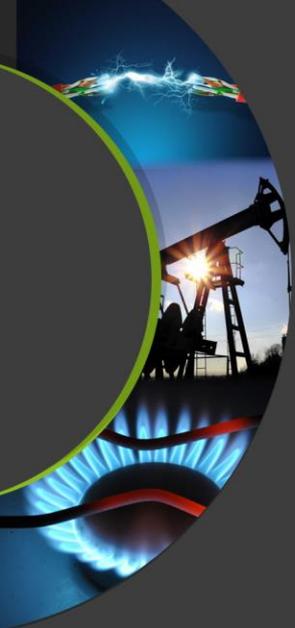
PLAN

1. Secteur des Ressources minières à la CEEAC
2. Objectifs & Instruments de Politique de Contenu Local
3. Circuits Législatifs & Cadres Institutionnels
4. Participation des industries nationales
5. Optimiser l'impact de la politique
6. Défis des politiques de contenus locaux
7. Conclusions

1. Secteur des ressources minières à la CEEAC

Pays	Contribution des hydrocarbures et des mines au PIB (%)	% Produits pétroliers et gaziers par rapport au chiffre global des exportations	Production journalière (en milliers de barrils)	Réserves réelles (en milliards de barrils)	Ratio R/P (nombre d'années)
Angola	46	95	1,807	11.6	17.5
Tchad	27	63	73	1.5	56.1
Congo	70	85	238	1.6	18.4
Guinée Equatoriale	78	98	280	1.1	10.7
Gabon	45	80	227	2.0	24.1

Sources: *African Economic Outlook, 2016 and BP Statistical Review of World Energy, 2017.*



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
 Nigéria: +234 803 413 2553

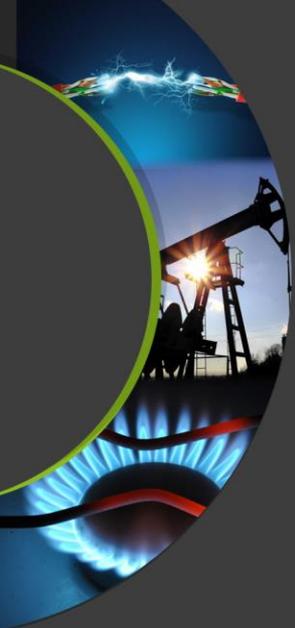
 contact@esynergypartners.com
 ceo@esynergypartners.com
 boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

2. Objectifs et Instruments de Politique du Contenu Local.

2.1 Les objectifs:

- Optimiser le niveau de participation des citoyens, des entreprises, des technologies et des capitaux nationaux dans l'exploitation des ressources minières;
- Valoriser au maximum les ressources naturelles au profit du pays;
- Accroître l'économie des devises obtenues du secteur minier et l'exportation des services pertinents;
- Transfert de la connaissance et des technologies par le développement des capacités locales;
- Assurer le développement national, y compris la multiplication des entreprises et des opportunités d'emplois, ainsi que l'accroissement du produit intérieur brut (PIB);
- Développement durable à long terme et croissance par la diversification de l'économie.



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

2.2 La Politique et ses Instruments

Les instruments de mise en œuvre des politiques de contenus locaux sont généralement composés des:

Instruments fiscaux:

- Politiques d'impôts et de redevances
- Dépenses publiques (institutions et infrastructures)

Instruments non-fiscaux:

- Directives sur la participation des acteurs locaux
- Points cibles des contenus locaux
- Développement des capacités
- Politique d'approvisionnement
- Création d'emplois



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
 Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
 ceo@esynergypartners.com
 boyewole@esynergypartners.com

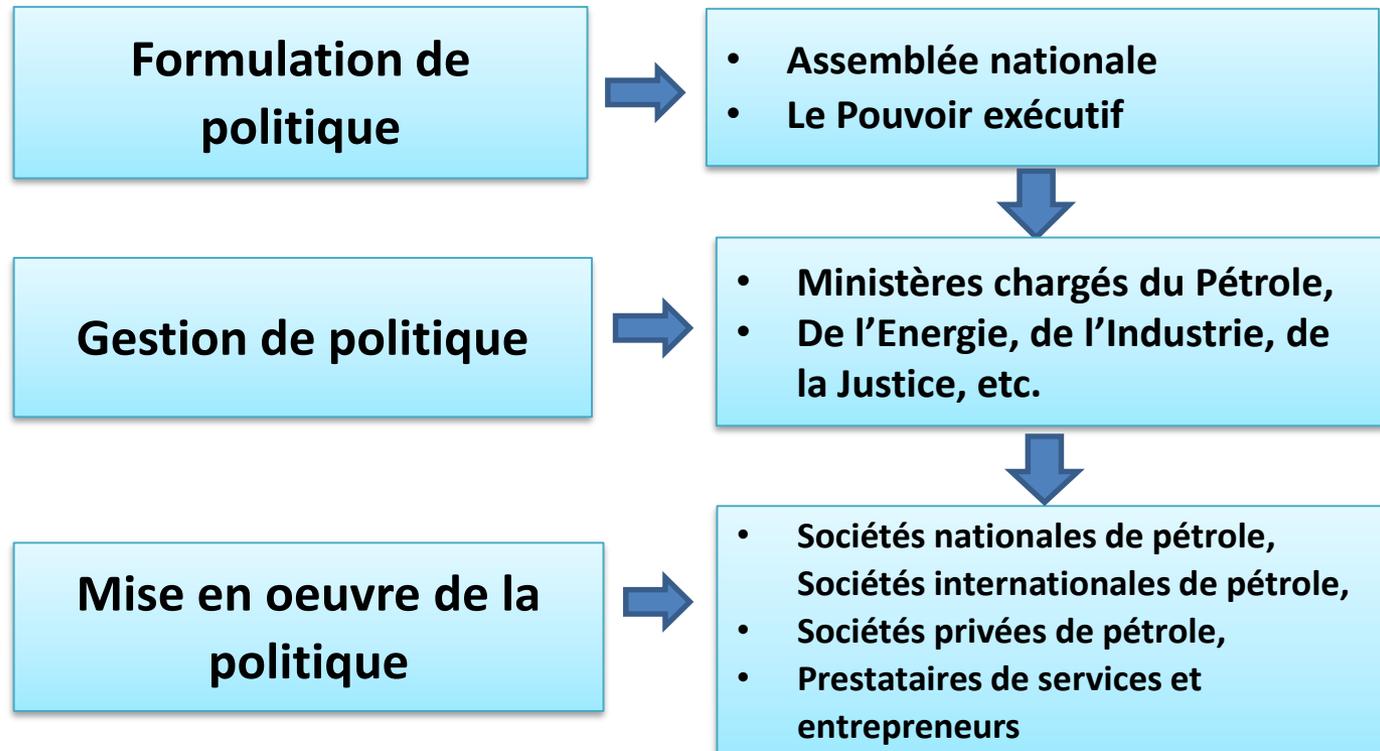
 www.esynergypartners.com

3. Circuits législatifs & Cadre institutionnel

Dans les pays membres de la CEEAC, les circuits législatifs sont:

- La constitution nationale
- Le plan de développement nationale
- Les lois régissant la législation du travail
- Les lois, les ordonnances, etc... régissant la politique des contenus locaux.

Le cadre institutionnel:



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

📍 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

📄 06 BP 1688 Cotonou

📞 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

✉️ contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

🌐 www.esynergypartners.com

3.1 Principales lois régissant les contenus locaux et les politiques y afférentes dans certains pays membres de la CEEAC.

Pays	Lois et Ordonnances	Politiques de contenus locaux
Angola	Le cadre législatif de la politique angolaise de nationalisation a été élaboré sur la base du décret pétrolier intitulé – Loi N° 20/80 de 2002.	Il est exigé des sociétés pétrolières d'augmenter l'effectif de leur personnel angolais de 70% à 90%, tout en développant le marché des fournisseurs locaux à l'horizon 2010 afin d'accroître la participation de la main d'oeuvre et des industries locales
Tchad	Loi N° 001/PR/99, portant Gestion des revenus pétroliers; Ordonnance N° 001/PR/2010, portant Partage des marchés de production (PSC).	Cette loi stipule les exigences de développement des contenus locaux en se focalisant sur la création d'emplois, le renforcement des compétences spécialisées des travailleurs nationaux et la participation des industries nationales.
Congo	Loi N° 24-94 du 23 Août 1994 (Code Pétrolier), Decret N° 2008-15 du 11 Février 2008.	La loi définit les obligations qu'ont les opérateurs d'obtenir des permis d'exploitation pétrolière et gazière. Le code pétrolier est en train d'être revu afin d'y inclure les politiques de contenus locaux, avec pour buts cibles la création d'emplois, le développement des compétences spécialisées des travailleurs nationaux et la participation des industries locales.
Guinée Equatoriale	Ordonnance Ministérielle N° 1/2014	Cette ordonnance définit le cadre politique général règlementant les activités d'exploitation gazière et pétrolière dans le pays. Elle stipule que tous les accords doivent contenir des clauses sur les contenus locaux, ainsi que des dispositions qui favorisent la création d'emplois, le développement des compétences spécialisées des travailleurs nationaux et la participation des industries locales.
Gabon	La loi des hydrocarbures du 15 Sept. 2014 portant modification du ode pétrolier de 1983.	La nouvelle loi a pour but d'améliorer le cadre réglementaire qui régit l'industrie pétrolière et gazière du pays, de manière à encourager une meilleure transparence, tout en augmentant les avantages qui en découlent à travers la création d'un plus grand nombre d'emplois, le développement des compétences spécialisées des travailleurs nationaux et la participation des industries locales.



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

3.3 Recapitulatif des Politiques de Contenus Locaux en CEEAC

Pays	Exigences de création d'emplois	Participation des industries locales	Formation et Développement des Compétences	Transfert de Technologies	Participation des Sociétés nationales pétrolières
Angola	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .
Tchad	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .
Congo	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .
Guinée Equatoriale	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .
Gabon	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .	✓ .

Source: compilées par l'auteur



ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

📍 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

📞 06 BP 1688 Cotonou

📱 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

✉️ contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

🌐 www.esynergypartners.com

4. Participation des Industries Nationales

Pour assurer la participation des industries et des entreprises nationales, les politiques de contenus locaux prévoient généralement les mesures suivantes:

- Les opérateurs doivent utiliser au maximum les biens, les installations et les services locaux;
- Ils doivent indiquer, dans leurs budgets et leurs programmes d'activités, le niveau des contenus locaux qu'ils souhaitent atteindre;
- Les marchés contractuels ne seront pas centralisés, devront être, dans la mesure du possible, économiquement et pratiquement réalisables par rapport au délai d'exécution, aux capacités financières et humaines des entreprises locales;
- Les marchés feront l'objet d'appels à concurrence dans les journaux locaux, afin de permettre aux entreprises locales d'y soumissionner;
- Les processus d'évaluation des soumissions devront mettre l'accent sur la valeur ajoutée locale.



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

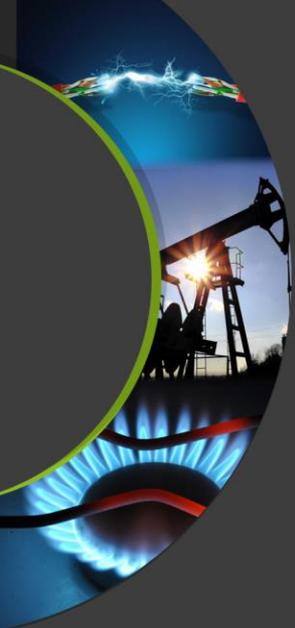
 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

4.1 Création d'emplois et Développement des compétences

Pour promouvoir la participation des industries locales, les politiques de contenus locaux mettent l'accent sur la création d'emplois et le développement des compétences comme suit:

- Priorité à l'emploi des nationaux
- Recrutement et formation des nationaux conformément aux normes de performance des opérateurs
- Mise en place des programmes de formation et de développement des compétences afin de permettre aux nationaux de prendre, à terme, la relève du personnel expatrié
- Transfert des technologies et de l'expertise des affaires dans les domaines suivants, mais pas exclusivement:
 - La manufacture
 - Support de technologie de l'information, y compris l'acquisition des données sismiques, l'appui au traitement et l'interprétation
 - Services maritimes
 - Services d'appui aux entreprises, y compris la comptabilité, les ressources humaines, la consultance, les négociations de contrats, etc.
 - Le financement, etc.



ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa



06 BP 1688 Cotonou



Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553



contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com



www.esynergypartners.com

5. Strategies pour Optimiser L'Impact de la Politiques Contenus Locaux

Réf	Identifier l'opportunité	Déterminer les facteurs clés de succès	Assurer la mise en oeuvre de la politique
1.	Identifier l'opportunité d'obtenir localement des biens ou des services précis propres à réaliser une valeur ajoutée	Gérer le programme d'activités du secteur en tant que portefeuille, pour que le planning et l'exécution des projets puissent offrir une vaste opportunité de développer les capacités locales et leur déploiement durable.	Une application décisive de cette politique est très importante lorsqu'il s'agit des ressources contrôlées par l'Etat.
2.	Le développement des capacités locales s'appuie sur les opportunités pertinentes	Cibler le développement des capacités locales en augmentant le nombre des activités réalisables dans le pays afin de permettre une plus grande participation des personnes morales et physiques nationales dans la chaîne de valeur.	L'Etat doit favoriser le développement des capacités locales pour réaliser de la valeur ajoutée locale.
3.	Appuyer les entreprises locales capables de maximiser la valeur ajoutée locale.	Privilégier les entreprises appartenant aux nationaux et financées par eux-mêmes; ensuite cibler les entreprises ayant une capacité et un engagement avérés pour l'accroissement de la valeur ajoutée locale correspondant aux objectifs du pays.	Enlever les entraves à la participation des personnes morales et physiques nationales dans la chaîne de valeur pétrolière et gazière.



ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

5. Strategies pour Optimiser L'Impact de La Politiques Contenues Locaux (Suite)

Réf	Identifier les opportunités	Déterminer les facteurs clés de succès	Assurer la mise en oeuvre de la politique
4.	Développer les politiques pour améliorer la performance des entreprises	Nécessité impérieuse de mettre l'accent sur l'amélioration des compétences locales, le savoir-faire des affaires, les technologies, le financement, le développement des marchés de capitaux et la répartition des revenus sur toutes les couches de l'économie.	Mettre en place les entreprises de renforcement de capacités, ainsi que des centres techniques qui participeront au renforcement des compétences et des innovations techniques. Appuyer le secteur financier pour faciliter l'accès aux crédits.
5.	Suivre et évaluer la mise en oeuvre de la politique pour le retour des informations et les réformes	Fixer des buts cibles en matière de contenus locaux et de participation des acteurs locaux, buts à assigner aux différents projets, aux différentes opérations et aux différents opérateurs économiques; ensuite appuyer les efforts vers ces buts par des termes contractuels appropriés.	L'Etat doit s'engager à mettre en place une agence de suivi qui évaluera les avancées et faire le point sur la performance des opérateurs intervenant dans le secteur; d'autre part, une telle agence fera la comparaison des acquis en contenus locaux obtenus au niveau des différents projets et opérateurs du pays, ailleurs dans la sous-région et au plan international.



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
 Nigéria: +234 803 413 2553

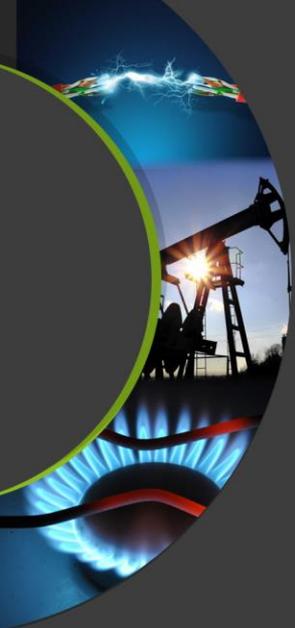
 contact@esynergypartners.com
 ceo@esynergypartners.com
 boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

6. Les défis liés à la mise en œuvre de la politique

Ces défis sont, entre autres:

- Faible engagement de l'Etat;
- Infrastructures inadéquates: l'énergie, les routes, etc;
- Faibles capacités locales: l'éducation, les compétences;
- Difficultés d'accès aux capitaux;
- Faibles connaissances technologiques et du savoir-faire;
- Suivi et évaluation inadéquats;
- Coopération régionale restreinte.



ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

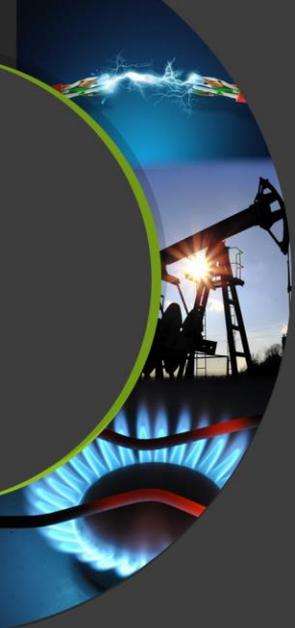
 Bénin: +229 97 90 17 58
 Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
 ceo@esynergypartners.com
 boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

7. Les remarques de conclusion

- Les pays membres de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC) qui sont riches en ressources naturelles ont reconnu la nécessité d'exploiter ces ressources pour assurer leur développement économique par la politique des contenus locaux.
- L'objectif des contenus locaux est poursuivi pour diversifier les économies, créer des emplois, développer les compétences locales afin de renforcer la participation des entreprises nationales et accroître la valeur ajoutée dans le secteur minier.
- Des potentialités existent pour forger la coopération régionale entre les pays, pour fédérer les institutions, les infrastructures, les expériences, ainsi que les échanges des biens et des services. Ces potentialités méritent d'être explorées afin d'influencer favorablement les politiques des contenus locaux dans les pays concernés et dans la sous-région.
- La coopération régionale permettre à ces pays de bénéficier de l'économie de l'échelle dans le développement et la mise en oeuvre des mesures et des projets visant l'accroissement des contenus locaux.



ENERGY SYNERGY PARTNERS
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com
ceo@esynergypartners.com
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

Efficient and fair government rules mean



awadjè Akpakpa

Cotonou

29 97 90 17 58
34 803 413 2553

nergypartners.com
ypartners.com
synergypartners.com

nergypartners.com



DOING BUSINESS 2018



WORLD BANK GROUP