

Projet 1415P de la 9^e tranche du Compte pour le développement
des Nations Unies
Renforcer les liens de développement dans la CEEAC, riche région minière
Atelier régional, 5-6 décembre 2017, Libreville, Gabon

Suivi et mesure de la mise en œuvre du contenu local dans les industries extractives

Monsieur Samuel Safo Tchofo
Executive Vice-President
CONSOLTIA

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles de la CNUCED.

Renforcement des liens de developpement dans la CEEAC

Suivi et mesure de la mise en œuvre du contenu local
dans les industries extractives



Libreville
December 5-6th, 2017

Samuel Safo Tchofo
Executive Vice-President
CONSOLTIA



A l'Intérieur d'un Baril de Pétrole: \$

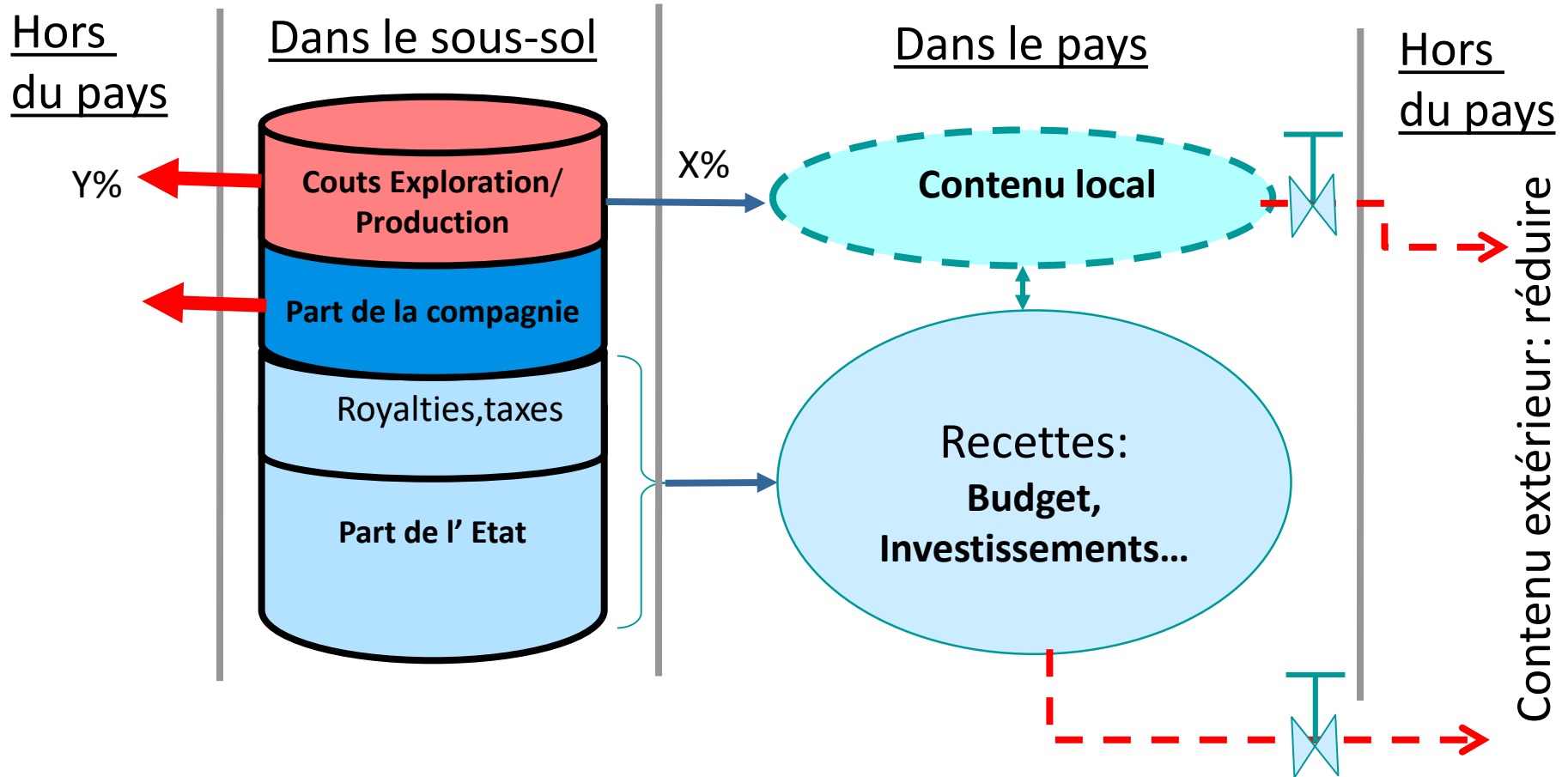
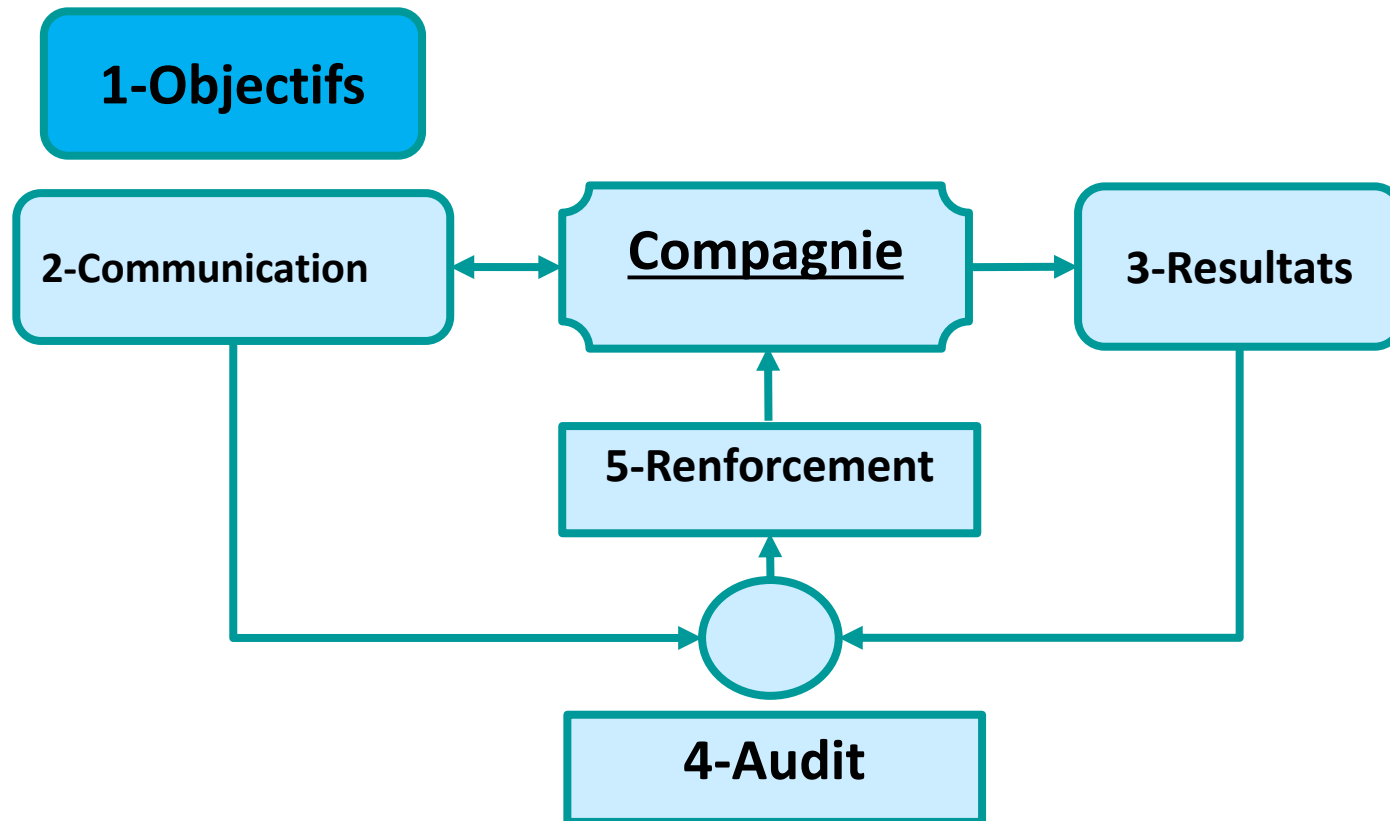


Diagramme de suivi du contenu local



Exemples de suivis

- **Brésil: ANP**
 - Certification des entreprises, Vérification trimestrielle du % des dépenses locales
- **Nigéria: NCDMB**
 - Vérifie les résultats du contenu local par secteurs d'activités et tableaux d'objectifs détaillés
- **Autres pays, contrôles effectués par:**
 - Ministère du travail, Mines, Pétrole...

Les suivis et control du contenu local peuvent devenir très complexes le selon degré de granularité choisi



Exemple du Nigeria: Objectifs par sous-secteurs d'activites

ACTIVITY	% Local content	Spend or manhour
FEED and ENGINEERING SERVICES		
FABRICATION AND CONSTRUCTION		
MATERIAL AND PROCUREMENT		
WELL AND DRILLING SERVICES TECHNOLOGY		
RESEARCH AND DEVELOPMENT SERVICES		
SEISMIC, EXPLORATION, SUBSURFACE PETROLEUM ENGINEERING		
TRANSPORTATION/SUPPLY/DISPOSAL		
HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT		
INFORMATION SYSTEMS, TELECOM		
MARINE OPERATIONS AND LOGISTICS		
FINANCE AND INSURANCE		
INSTALLATION, HOOKING AND COMMISSIONING		
INSPECTION TESTING AND CERTIFICATION		
PROJECT MANAGEMENT , CONSULTING SERVICES		
SURVEYING AND POSITIONNING SERVICES		
MODIFICATION AND MAINTENANCE		
SHIPPING		



Exemple de l'Angola : Objectifs en 3 Regimes

- **Exclusivity Regime** : No Know how required (Catering, Cleaning, Transportation,....) .====> Only “Angolan” Cies can be awarded such Contracts. Foreign Cies can however be partially sub-Contracted.
- **Semi-Competition Regime**: Higher level of Know-How & reasonable level of investment → such contracts can be awarded only if they executed through **association** with Angolan Cies or as sub-contractors of the latter.
- **Competition Regime** :Specialized Know-How & high level of investment (All activities not listed in the 2 previous regimes ==> Could be awarded to foreign Cies .



Eléments Clés du suivi

1. **Objectifs**
2. Communication
3. Acquisition des résultats
4. Audit et vérification
5. Renforcement



Caractéristiques des Objectifs

S	Specific	Creer peu de classes d' activites et Simples
M	Mesurable	% des contrats, Volume de travail local
A	Atteignable	Tenir compte des experiences passees et du niveau des entreprises locale. Priorite au resultat
R	Realistic	Tenir compte des capacites reeles et futures du pays et de la sous region
T	Temps	Objectifs dans le temps. Tenir grand compte du resultat du projet

Requière une bonne compréhension de l' industrie extractive, une bonne évaluation des capacités locales



Classification simple des activités



Emplois directs



Emplois indirects



Emplois induits

Coeur de métier

Activités Support

Activités communes

Cyclique

Semi-cyclique

Permanente

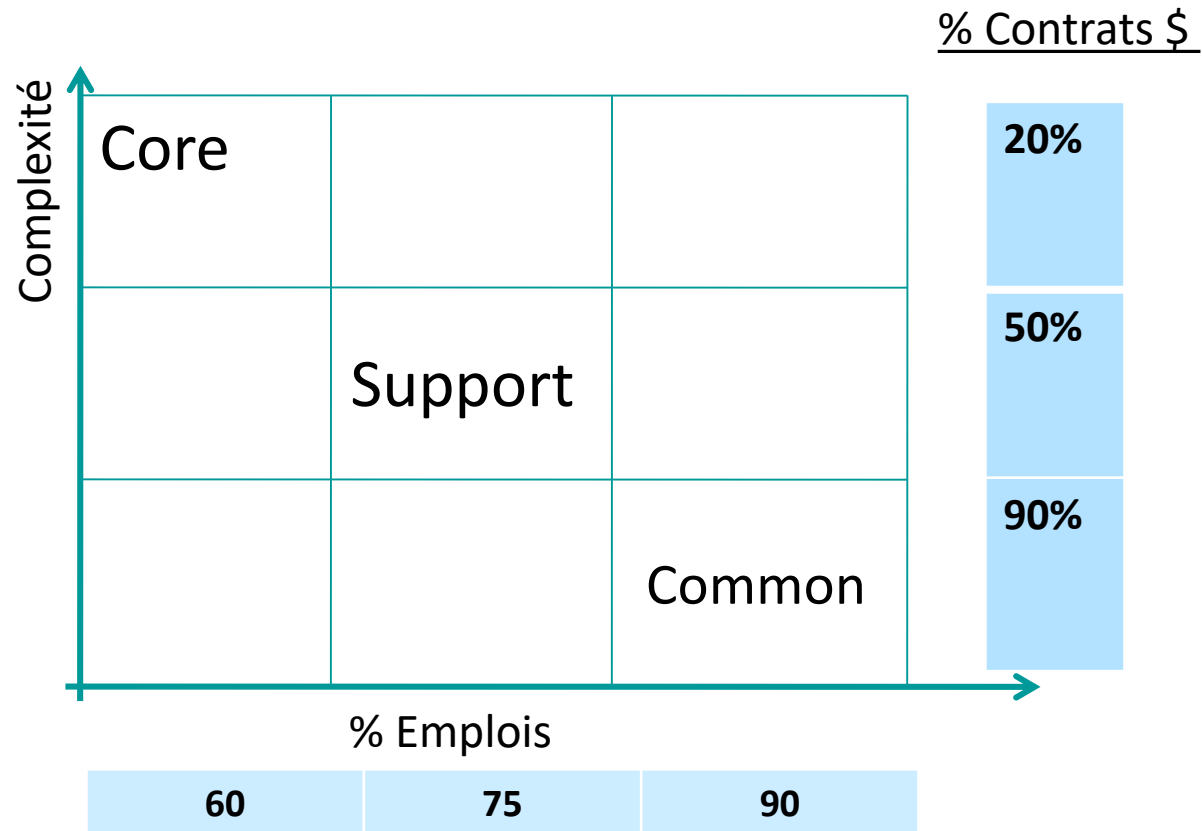
Création d'emplois →

xN



Classification et objectifs

Allouer un objectif par classe d'activité pour les entreprises locales
Eviter l'objectif de 100%



Quelques termes clés à définir

- **Entreprises locales**
 1. Entreprise enregistrée localement: selon les lois du pays
 2. Part des nationaux dans le capital Local : exemple > 50% détenues par les nationaux ou par des entreprises nationales ou des entreprises enregistrées localement.
 3. Joint Venture : répartition??
 4. Entreprises régionale : niveau de préférence régionale
- **Ressources humaines**
 - Emplois directs et/ou indirects exercés par les nationaux.
- **Contenu local des contrats (\$)**
 - Biens et services produits dans le pays
 - Biens et services fournis par la compagnies locales



Implications des objectifs

- 1. Acquisition de Technologie**
- 2. Formation**
- 3. Creation d'entreprises locales**
- 4. Soutien aux entreprises locales**
- 5. Responsabilites societales des entreprises**



Elements Cles du suivis

1. Objectifs 'Smart' et Simples
2. **Communication – objectifs et opportunités**
3. Transmission des résultats
4. Audit et vérification
5. Renforcement



Communication objectifs et appels d'offre

Gouvernement vers les entreprises:

1. Loi sur le contenu local
2. Chapitre dédié au contenu local dans les codes pétrolier et miniers
3. Enregistrement des compagnies locales du secteurs
4. Interlocuteur du gouvernement:

Département du Ministère Pétrole/Mines

Entreprises vers le gouvernement:

1. Les appels d'offres, opportunités
2. Interlocuteur de l'entreprise:

Département Ministère Pétrole/Mines



Elements Cles du suivis

1. Objectifs 'Smart' et Simples
2. Communication – objectifs et opportunités
- 3. Transmission des resultats**
4. Audit et verification
5. Renforcement



Résultats

1. Tous les contrats communiqués au ministère en charge
2. Tableau des objectifs avec résultats
3. Transmission au Ministère en charge
4. Périodicité : trimestrielle



Éléments Clés du suivis

1. Objectifs 'Smart' et Simples
2. Communication – objectifs et opportunités
3. Transmission des résultats
4. **Audit et vérification**
5. Renforcement



suivis

1. Ministère en charge
2. Bonne connaissance des objectifs
3. Connaissance de l'industrie
- 4. Périodicité a definer**
- 5. Transmission résultat audit:**
 1. l'autorité de renforcement



Eléments Clés du suivis

1. Objectifs 'Smart' et Simples
2. Communication – objectifs et opportunités
3. Transmission des résultats
4. Audit et vérification
5. **Renforcement**



Renforcement

1. Notification des manquements a la compagnie
2. Panoplie des sanctions
 1. Notification
 2. Avertissement
 3. Amendes
 4.



Conclusion

- 1- Définition des objectifs
- 2- Vérifications periodiques
- 3- Renforcement de l' exécution



Thank you for your attention



Let us bring clarity to complexity



Benefits of Regional Expertise

- Local Culture
- Individual Identification
- Neighborhood effect
- Cost reduction
- Regional Economy
- The Sustainability



Regional Content increases Local Content



Local content marathon

- Local content detailed objectives depends on countries development level and development strategy
- No standard tool box but some comparable countries
- Each countries competes against its own development
- Time lines for achievement will be different
- ***It is a marathon, not a sprint***



IOC's Local Content strategy

Company	Strategy name	Main Components
ExxonMobil (2008)	National Content Strategy	Workforce development Supplier Development Strategic Community investments
Statoil (2010-2011)	Positive local impacts Local content	Local Recruitment Local Procurement Local supplier development Education and training
Total (2012)	Local content Programs	Local training and Recruitment More Nationals in the Workforce Supporting local Entrepreneurs Supporting SME's
BP 2005, 2009	Local content development strategies	Local supplier development Develop local expertise Local supplier participation
Shell (2013)	Impact on local communities	Creating Jobs Capacity and Technology building Contracting and business opportunities Social investment



Common Risks and Problems

- Too high goals
- Over Empowerment
- Quick promotion
- Poor quality
- Salaries conflicts
- Time line
- Overfocus on Oil
- Reservoir/Resource Management

