

**CNUCED**

**Améliorer les effets structurants du secteur  
des ressources minérales dans les pays de  
la Communauté économique d'Afrique centrale**

**Atelier régional et lancement de projet**

**N'djamena, Tchad, 25-30 novembre, 2015**

**Les Investissements Directs Chinois en Afrique.  
L'exemple de la China National Petroleum Corporation  
International Chad (2009-2013)**

par

**Yorbana Seign-Goura**  
Consultant et Doctorant, Université de Neuchâtel, Suisse

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement  
les points de vue de la CNUCED

The views expressed are those of the author and do not necessarily reflect  
the views of UNCTAD.



# Les Investissements Directs Chinois en Afrique. L'exemple de la China National Petroleum Corporation International Chad (2009-2013)-Yorbana Seign-goura

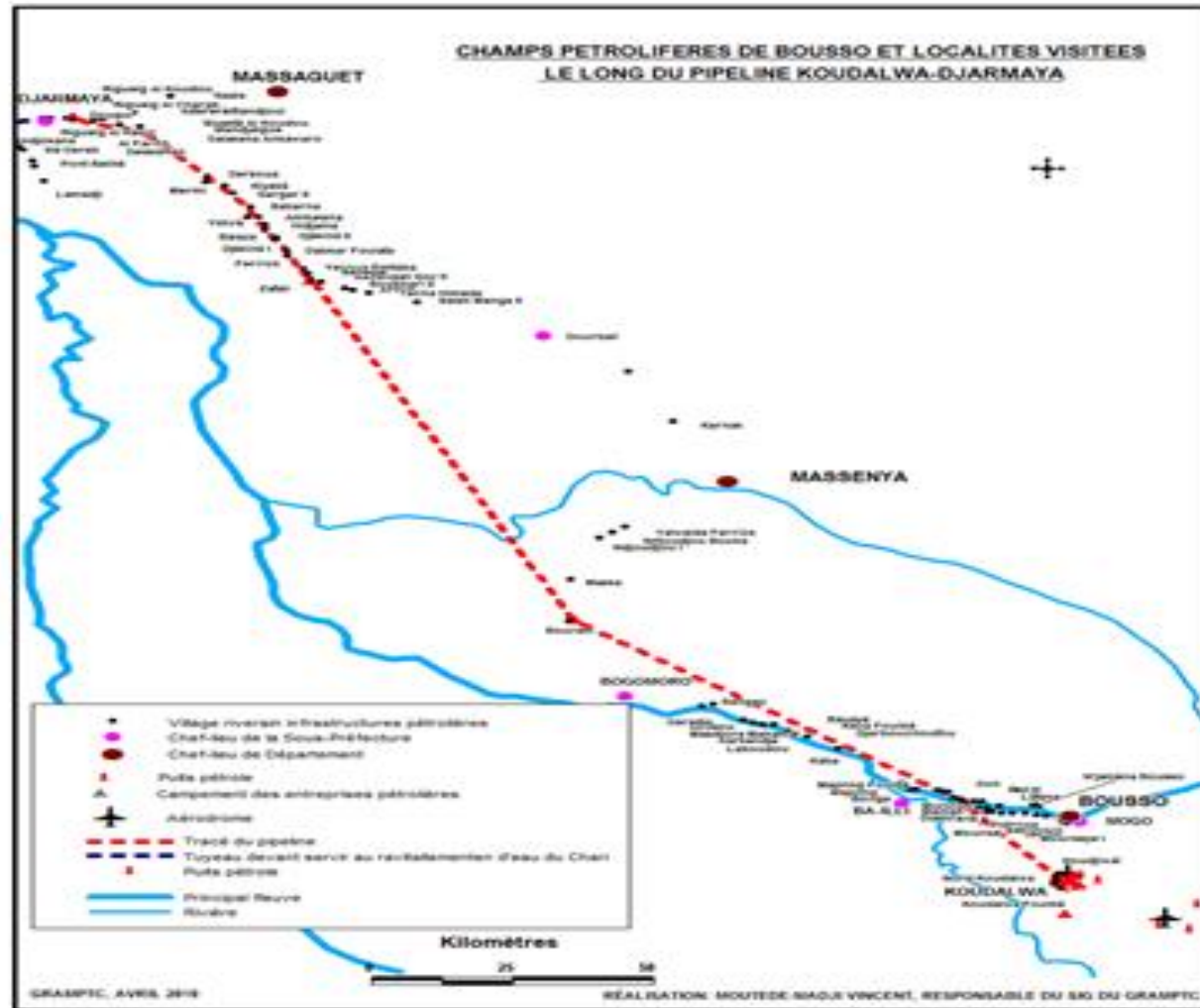
## Plan

- Introduction
- Questions, théories et concepts, Méthodologie
- Enjeux de l'exploitation pétrolière
- Avantages
- Inconvénients
- Leçons apprises
- Conclusion

# Tchad-Chine



# Koudalwa (Source: GRAMPTC 2010)



# Introduction



## Constat

- Contexte de la mondialisation, des partenaires émergents
- Go global policy, la société harmonieuse, Cooperation Sud-Sud
- La Chine en Afrique, la coopération «gagnant gagnant»
- La Chine et le secteur extractif en Afrique : diverses controverses
- Le cas du Tchad et le Projet Ronier

2006: Reprise des relations diplomatique Tchad-Chine

2007 : Consortium (Chine -Tchad) . Le projet est financé par la Chine à hauteur de 60% (CNPCIC) et 40% par la SHT.

2009: Contrat de partage de production pour le Projet Ronier, - 300 km d'oléoduc- De Koudalwa à Djermaya- ( Achat du Permis avec Encana, environ 200 millions de Dollars)

2009-2011: Début de la raffinerie.(20 000 b/j)



# Les roniers

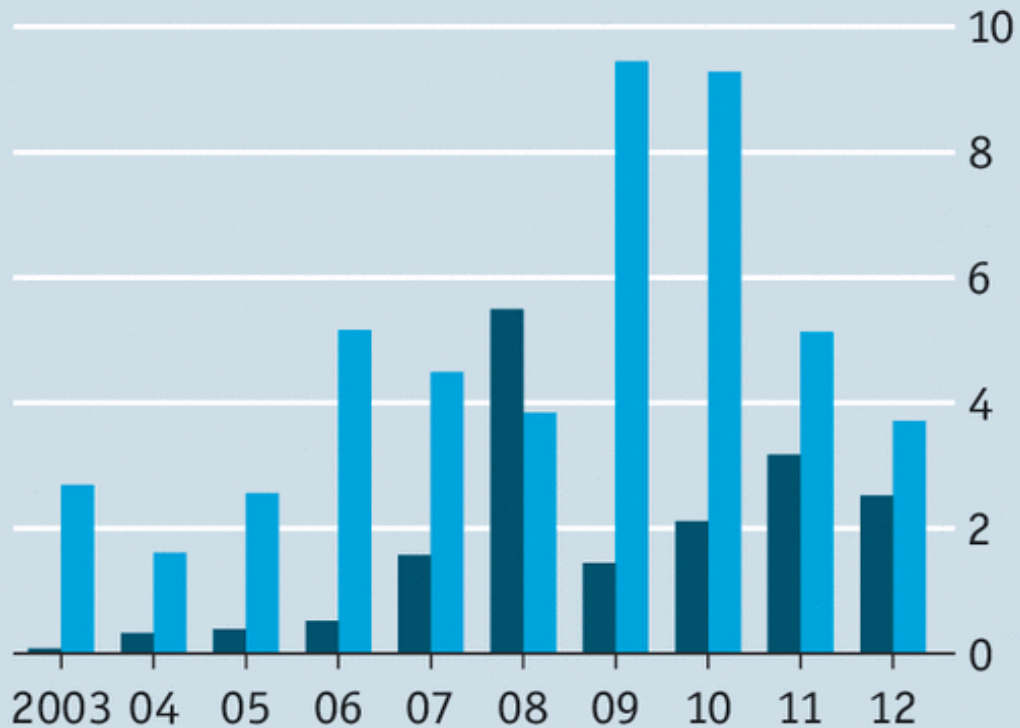


# China-Afrique (2013)

## The new giant

FDI flows into Africa, \$bn

China United States



Source: UNCTAD



# Chine -Afrique







## **Questions, théories and concepts**

- Pourquoi la Chine investit-il au Tchad ?
- Comment la coopération dite gagnant gagnant est elle implimentée en Afrique ? Notamment dans le cadre du Projet Ronier ?
- La théorie de la «malediction des ressources naturelles», (Etat rentier).
- Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) nouveau concept pour la Chine, concept des parties prenantes ( pp).

# Méthodologie

- Etude de terrain et analyse : entretiens semi-directifs, analyse de discours sur la présence chinoise et l'exploitation pétrolière dans le cadre du Projet Ronier.
- Diversité des acteurs : Populations riveraines, OSC, Pétroliers, Institutions (Privées, publiques, Homme de la rue etc)
- Terrain miné ( Accès à l'information sur le pétrole).

Externalités liées au Projet Rônier	Description	Négatives	Positives
Infrastructures	Infrastructures routières, bâtiments, oléoduc, installations industrielles	✓	✓
Environnement	Pollution	✓	
	Déchets, déversement d'hydrocarbures	✓	
	Restauration de terres		✓
Patrimoine naturel	Faune, flore, ressources du sol	✓	✓
	Biodiversité	✓	
Climat	Production de CO <sub>2</sub>	✓	
Autres	Bruit, poussière et autre dangers liés à l'environnement.	✓	





# Ecole primaire de Koudalwa



# Panneau d'inauguration





# Panneau CNPCIC



# Habitant de la région



# Route de la région productrice





# Dispensaire de Koudalwa



## Enjeux de l'exploitation pétrolière

- Exploitation pétrolière produit énormements de ressources financières. L'enjeu c'est la repartition de ces ressources entre les différentes parties prenantes
- La bonne utilisation de ces ressources pour le développement local
- Pour le cas du Tchad, pays pauvre, l'espoir est permis celui de voir les revenus petrolier participer au développement et à la lutte contre la pauvreté.
- Débat autour des institutions prevues (La loi n°002, et la question des 5% à La region productrice)
- Les activités d'extraction entrainent des enjeux économiques, sociaux et environnementaux.



## Les résultats du projet Ronier(I).

- Les enjeux socio-économiques
  - Epuisement des ressources locales, migration, la présence des hameaux, conflits sociaux ( grève du personnel), question foncière, politique de compensation.
- Enjeux sociaux et culturels
  - Conflit entre le peronnel local et chinois, destruction de la faune et de la flore, choc culturel ( homosexualité), prostitution, alcoolisme etc...
- Enjeux environnementaux.
  - Déversements des hydrocarbures, destruction de la biodiversité, la question du torchage etc...
- Enjeux de gouvernance ( déficit de gouvernance, ...)

# Entreprises de sous-traitance et domaines d'activités

<b>Dénominations des entreprises</b>	<b>Domaine d'activités</b>	<b>Origine</b>
BGP Inc.	Exploration pétrolière	Chine
China Petroleum Engineering Construction Company (CPECC)	Construction	Chine
China National Logging Company (CNLC)	Informatique, Données	Chine
China Soluxe International (CSI)	Construction	Chine
COOGPS	Sécurité	Tchad
COP-GARD	Services de sécurité sur le chantier	Tchad
CPDET	Surveillance des puits de pétrole	Tchad
DIAGSNOS-AUTO	Location de véhicules	Tchad
Great Wall Drilling Company (GWDC)	Construction	Chine
LONG RIVER	Construction de plates-formes	Chine
Schlumberger	Chargé de faire des tests du pétrole brut après forage	France
SHONDONG	Construction de plates-formes	Chine
SONO	Recrutement du personnel local	Tchad
Star Oil Fields	Déplacement des Rigs et forage des puits de pétrole	Chine
STAR SECURITY	Services de sécurité sur le chantier	Tchad
STGR	Recrutement du personnel local (manœuvres, gardiens, chauffeurs)	Tchad



## Les résultats de l'étude (II).

- Les Organisations de la Société Civile entre logique de confrontation et logique de coopération ( GRAMP/TC, Syndicat etc. Dénonciation, conseil, consultation publique etc).
- Les lanceurs d'alerte au Tchad, Société civile, CPPL avec le deversement d'hydrocarbure
- Les parties prenantes: Loyalty, voice et exit.
- Diplomatie d'entreprise chinoise : Prédation, philanthropie, stratégie, responsabilité (CNPCIC)

# Avantages

- Contrat de partage de production vs concession. Les bénéficiaires
- Les revenus et l'emploi ( 1500 pers Ronier et Djermaya)
- La raffinerie de Djermaya, une consommation locale.
- Politique de RSE ?.
- La construction des infrastructures qui participent au développement local du pays

## Coop Sino-tchadienne (Ruth Fremson/ NY)



# Inconvénients

- Dégradation environnementale, épuisement des ressources, pollution.
- Conflit social autour du prix (650 vs 450), retour sur investissement.
- Aout 2013: Conflit autour du deversement d'hydrocarbures pour le non-respect des normes environnementales ( amende vs strategie de contournement).
- Fin 2014: Court d'arbitrage de Paris, 400 millions Dollars ( Pour préjudice subi, retrait de permis d'exploitation, rehabilitation des zones polluées)



# Léçons apprises

- Socio-environnemental
  - Politiques de compensations (terres et arbres fruitiers) vs nouvelles grille de compensation
  - Formations de cadre locaux
  - Recrutement local vs chinois : Contrôle, suivi.
  - Suivi des EIE, EIS, EIDH
- Economique
  - Renforcé la capacité de PME pour les offres de services liés à la chaine de valeur (formation), campagnes de sensibilisation (information publique).
  - Diversifier les offres de services
- Gouvernance
  - Enseignement de l'éthique
  - Accès à l'information , encourager la methode participative
  - Réelle politique de transfert de connaissance /technologie



## Conclusion

- Pour une «succes story» de la coopération Chine-Afrique
- Des défis à relever :
- Défis de communication et de la transparence dans la gestion des revenus
- Mise en œuvre d'une réelle politique de coopération en intégrant les normes des anciens partenaires de l'Afrique.
- Le consentement d'opérer et la mise en œuvre de réelles politiques de la RSE qui devient un patrimoine mondial de l'Humanité. Mais y a-t-il une réelle différence entre Chinois, européens et américains en termes de pratiques d'investissements?
- La Chinafrique, provoque diverses tendances d'opinions :Les chino-pessimistes ( Bonnet blanc, blanc bonnet)
  - Les chino-optimistes
  - Les Chino-neutralistes ( Wait and see)



**Merci pour votre attention**  
**Questions & Commentaires ?**