CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC

Atelier de formation sur l'implication du secteur privé dans les activités pétrolières et minières au Tchad

N'Djaména, Tchad, 6-8 décembre 2016

La responsabilité sociale des entreprises dans le secteur pétrolier au Tchad

Présentation faite par:

Yorbana Seign-Goura
Université de Neuchâtel, Suisse

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

LA RESPONSABILITE SOCIALE DES ENTREPRISES DANS LE SECTEUR PETROLIER AU TCHAD

SEIGN-GOURA YORBANA

Université de Neuchatel

RSE dans le secteur pétrolier : plan

- Introduction
- LA RSE : origine et evolution d’un concept
- LA RSE : du global au local
- Typologie et bonnes pratiques de la RSE
- Etude de cas du secteur pétrolier au Tchad
- Images de la RSE dans les projets au Tchad
- Conclusion

Introduction

- RSE: obligations sociales, environnementales, obligations en matière de sécurité et d'hygiène au travail.
- EssoChad : premier consortium (ExxonMobil 35%, Petronas 35% , Chevron 25%): 2000, 2014 (SHT)
- Glencore (Griffiths, Caracal Energy): 2011, 2013

- China National petroleum Corporation, 2006

○ LA RSE : origine et evolution d'un concept

- XiX, paternalisme européen, éthique des affaires aux USA (Bonin Hubert 2008, Howard Bowen, 1953)
- Archie Caroll (1979) : Pyramide de la RSE :

(La responsabilité philanthropique (discrétionnaire) , éthique, juridique et économique).

- 1990 : Reconciliation des enjeux économiques, sociaux et environnementaux. Elkington (1998), triple enjeux (réglementation et bonnes pratiques).
- 2001 : Commission européenne : def , integration volontaires des enjeux eco, socio, environnementaux, aller au delà des normes.

LA RSE : du global au local

- Réglementation international

1. Les principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales.
2. La declaration des principes tripartites de l'OIT sur les entreprises multinationales et la politique sociale.
3. Le global compact dit des Nations Unies
4. ISO 26 000 sur la RSE
5. Les principes des Nations Unies pour les affaires, le respect des droits de l'Homme par les entreprises multinationales

- Réglementation locale

1. Adoption des normes internationales et leur integration par les Etats
2. Obligations sociales, environnementales et celles en matière de sécurité, d'hygiène et des conditions de travail.

(Ordonnance CPP, Code minier article 66, Loi sur l'environnement, La Constitution etc), code du travail

Typologie et bonnes pratiques de la RSE

- 1. Typologie actuelle de la RSE :
- Philanthropie, juridique ou étatique, libérale ou économique, éthique ou des parties prenantes
- 2. Les bonnes pratiques de la RSE
- Social : (politique de gestion du personnel, condition de travail décent, respect de droits humains)
- Economique : profit mais aussi l'investissement du profit dans le développement local et durable
- Respect de l'environnement

- Etude de cas : EssoChad

- Adhesion aux principes internationaux de la RSE.
- Tchad : politique RSE intégrée.
- EMP, OIMS, département Socio-économique
- Rapport annuel, rapports relatifs aux villages impactés, aux politiques de compensations.
- 6,3 M de dollars US de compensations communautaires (Rapport Esso 2015)
- RSE comme PR et philanthropie.

- Etude de cas : CNPCIC

- Adhesion aux normes internationales de la RSE
- Tchad : Développement de politiques de protection de l'environnement.
- EIE, relation avec les communautés locales,
- politiques de compensations etc.
- Plus de la philanthropie aussi (cahiers, cartable etc..)
- Ecart entre la théorie et la pratique, conflits récurrents (d'accès au données)

- Etude de cas: Glencore

  - Adhésion aux normes internationales de la RSE
  - Tchad : EIE en six volumes (heritage de Caracal energy).
  - Département RSE en construction
  - Chargé de relations avec les communautés locales.
  - 4,76 M de dollars de compensations à plus de 16 000 bénéficiaires (Badila, Mangara, Doseo). Glencore 2015 rapport General).
  - Des lacunes dans l'application des normes (déversement des hydrocarbures, conflits etc)
- Philanthropie

- Etude de cas du secteur pétrolier au Tchad: Retour sur la typologie

Entreprises et pratiques RSE	EssoChad	CNPCIC	Glencore
Philanthropie	ok écoles magasin	ok écoles	ok Puits Moulins
juridique	? risque zero compensations	? conflit	? déversement
liberale	ok infrastructures routières	ok infrastructures routières	ok sécurité et infrastructures routières
éthique	? sous traitance de la RSE	?	?

Pratiques RSE au Tchad

- Compensations individuelles et communautaires.
- les adductions d'eau potable, les greniers communautaires, des entrepôts à céréales, des moulins à farine, moustiquaires
- Sous traitance : les activités génératrices de revenus, les vergers, les rizicultures, le petit jardinage, les credits, la formation
- Santé, éducation:(infrastructures)
- Pas de politique proactive

- Images de la RSE dans les projets au Tchad

Réfectoire (Esso)

Personnel

Ecole primaire de Koudalwa (CNPCIC)

Air pollution

Puits foré par Glencore

Deforestation

Animals in the oil area

Panneau Solaire (Glencore)

Clinique de Koudalwa

Forage de Bemangara

Village vs electrification

Déversement de pétrole (CNPCIC)

Route boueuse

culture vivrière en baisse

Conclusion

- Pratiques RSE entre normes volontaires et contraignantes
- RSE vs Contenu local ?
- Une notion juridique hybride : Faiblesse
- Tendance internationale vers de normes contraignantes, traité
- Rapport de force comme défi : multinationales avec leur pouvoir financier et les autres parties prenantes avec leur discours et la tentation de corruption.
- Avoir des clauses sociales et environnementales dans les contrats
- Avoir les institutions de suivi de l'application de ces normes (Renforcer les capacités de la CTNSC)
- Production de rapports périodiques obligatoires

Merci pour votre attention
Commentaires?
Questions?

Bibliography

- Porter, M.E. and Kramer, M.R. (2006), “Strategy and society: the link between competitive advantage and corporate social responsibility”, Harvard Business Review, Vol. 84 No. 12,pp. 78-92.
- WBCSD (2012), “World Business Council for Sustainable Development”, Corporate Social Responsibility, available at: www.wbcsd.org/work-program/business-role/previous-work/corporate-social-responsibility.aspx (accessed 18 June 2012).
- Carroll, A. B. (1999) ‘Corporate Social Responsibility: Evolution of a Definitional Construct’, Business & Society, 38, 268–295.
- DiMaggio, P. J. and Powell,W. (1983) ‘“The Iron Cage Revisited”: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields’, American Sociological Review,48, 147–160.
- Frynas, J. G. (2005) ‘The False Developmental Promise of Corporate Social Responsibility: Evidence from Multinational Oil Companies’, International Affairs, 81, 581–598.
- Franks, Daniel, et al. “The Cumulative Dimensions of Impact in Resource Regions.” *Resources Policy*, Vol 38(4), 2013, pp 640-647; Kemp, Deanna, et al. “Mining, Water and Human Rights: Making the Connection.” *Journal of Cleaner Production*, Vol 18, 2011, pp 1553-1562.
- Yin, R. (2003). *Case study research: Design and methods*. Thousand Oaks, CA: SAGE.
- Behrends, A., Hoinathy, R, (2014). "Does rationality travel? Translating the world bank model for fair oil revenue distribution in Chad" in Andrea Behrends; Sung-Joon Park and Richard Rottenburg in Travelling Models in African Conflict Management: Translating Technologies of Social Ordering (Africa-Europe Group for Interdisciplinary Studies), Brill Academic Publishers.
- Vliet (van), G., & Magrin, G. (dir.), 2012. *Une compagnie pétrolière chinoise face à l’enjeu environnemental au Tchad*. AFD, Quae, Focales n°9
- Freeman, (R. E.), 1984. *Strategic Management: A Stakeholder Approach*. Boston: Pitman