

**Working Party on the Strategic Framework and the Programme Budget
Seventy-ninth session**

**Remarques introductives par Isabelle Durant,
Secrétaire générale adjointe de la CNUCED**

Lundi 20 janvier 2020

Excellences,
Distingués délégués,
Mesdames et Messieurs,

Je m'adresse à vous aujourd'hui au sujet du Plan de programme et des informations sur les résultats (Programme Plan and Performance Information) de la CNUCED pour l'année 2021.

Comme vous le savez, dans le cadre du « Management reform » **programme de réforme de la gestion** du Secrétaire général, l'Organisation est passée d'un **cycle budgétaire biennal à un cycle budgétaire annuel**.

En décidant cette nouvelle approche, les États Membres ont indiqué que les trois premières années (2020, 2021, 2022) de cette nouvelle méthode seraient une période d'essai avec des possibilités d'adapter le document en fonction des enseignements tirés.

Je vous ai accompagné dans ce processus et **j'ai fait entendre votre voix lors des délibérations à New York**. J'ai fait part de vos vues dans les exposés

que j'ai présentés au ACABQ et au Comité du programme et de la coordination (CPC) au sujet de la proposition pour 2020.

J'ai également eu des entretiens informels avec divers hauts fonctionnaires à New York et des délégués à la Cinquième Commission.

Mon message était clair : la CNUCED dispose d'un grand nombre de compétences analytiques, d'activités de coopération technique et de processus intergouvernementaux pour proposer des moyens de partager plus équitablement les avantages du commerce mondial et de faire en sorte que le commerce contribue à la réalisation des objectifs de développement durable.

Je poursuivrai ces efforts et je compte sur vous pour me soutenir par l'intermédiaire de vos homologues à New York.

COMMENTER TABLEAU PORTAIL

J'en viens maintenant au document que nous examinons aujourd'hui. Permettez-moi d'abord de prendre un peu de temps pour passer en revue les principaux changements apportés au format.

Il semble en effet qu'il y ait un nombre important de questions, et c'est bien normal pour vous qui suivez de très nombreux de dossiers, ici et ailleurs

1. Modifications apportées au « proposed programme plan » en raison de la présentation

Il y a deux types de changements: les premiers sont des changements de " ton " ou d'approche de la présentation de l'information. Il en résulte un accent plus marqué sur le fond et une diminution du matériel de support visuel. Pas mal de graphiques ou infographies ont été supprimées.

La deuxième catégorie de changement concerne l'addition d'information supplémentaire :

- Vous noterez que la première partie, « orientation générale » comprend une **liste de produits transversaux (deliverable cross-cutting)**, qui sont sous la direction et la mise en œuvre de la direction exécutive et de la gestion. Il ne s'agit pas d'une nouveauté, mais plutôt d'une absence dans le document 2020 et d'un " retour " de l'ancien format.
- Le descriptif de chaque sous-programme contient désormais une **partie stratégique** qui donne une vue d'ensemble des travaux prévus. Ce mois-ci, suite à l'approbation du plan-programme 2020 par la 5^e Commission à la fin du mois de décembre 2019, et sur la base de sa résolution sur la planification des programmes, nous venons de recevoir les instructions finales sur le format et le modèle. Nous aurions pu ne pas nous en soucier vu l'envoi tardif, mais nous avons préféré être complet et conforme aux instructions reçues. Cela nous a obligés à introduire en dernière minute un **élément supplémentaire** dans cette partie: un compte rendu général des résultats passés au niveau de chaque sous-programme (ces ajouts ont été portés à votre attention vendredi dans la version actualisée du document).
- Les États Membres ont souhaité que les résultats mis en évidence soient mesurés de manière plus rigoureuse. Les **mesures de performance couvrent donc cinq ans au lieu de trois**, afin de mieux informer sur la manière dont les résultats ont été et seront atteints.

- Les informations supplémentaires qui auparavant étaient séparées sont aujourd'hui intégrées dans le document du plan-programme. Ainsi, pour chaque sous-programme, vous trouverez une **liste détaillée des résultats attendus ainsi que les mandats provenant de différentes instances habilitées à les donner.**

2. Aperçu des aspects programmatiques et des points saillants du programme

Permettez-moi maintenant de vous présenter brièvement la partie du document consacrée au programme, qui traite de l'orientation générale et de quelques points saillants du programme pour 2021.

Il n'y a pas de changement dans les objectifs généraux de l'organisation, et le plan de programme pour 2021 est **conforme aux mandats de la CNUCED**. La CNUCED poursuivra ses efforts pour faire progresser le commerce et le développement et les questions connexes dans les domaines du commerce, du financement, de la technologie, de l'investissement et du développement durable. Nous restons profondément attachés au principe consistant à "ne laisser personne derrière".

Bien entendu, la mise en œuvre des ODD est au cœur des travaux de la CNUCED, également en 2021 et au-delà. Le caractère transversal de nos travaux contribue de façon importante aux objectifs 17, 10, 9 et 8, mais aussi aux objectifs 2, 5, 12, 15 et 16.

La CNUCED continuera aussi d'appliquer une perspective de parité de genre dans l'ensemble de ses activités. Nous espérons que cette approche

contribuera à l'émancipation économique des femmes, et donc à la réalisation du cinquième ODD.

Nous continuerons d'agir dans **trois piliers**: la recherche et l'analyse des politiques, la recherche de consensus (consensus-building) et la coopération technique.

Nous voulons fournir des recherches et des analyses de haute qualité et fondées sur des données probantes, qui alimentent les politiques nationales, régionales et internationales à l'appui d'un développement inclusif et durable. L'analyse éclairera également notre coopération technique et la recherche d'un consensus. Ce sera particulièrement utile dans le cadre de la conférence à venir.

La CNUCED continuera d'aider les États membres à dégager un consensus sur les politiques qui permettent aux pays en développement de tirer le meilleur parti des possibilités offertes par la mondialisation et l'intégration économique, ainsi que de relever les défis économiques, sociaux et environnementaux intersectoriels.

Les cinq sous-programmes de la CNUCED (Mondialisation, interdépendance et développement; Investissement et entreprises; Commerce international et produits de base; Technologie et logistique; et Afrique, pays les moins avancés et programmes spéciaux) conserveront leurs objectifs généraux, à savoir que la CNUCED doit aider les pays en développement, en particulier les pays les moins avancés, et les pays en transition à s'intégrer de manière avantageuse dans l'économie mondiale, afin de favoriser une croissance et un développement durables et inclusive.

Comme vous l'avez vu, chaque sous-programme met en évidence un résultat spécifique dans son plan de programme pour 2021. Je tiens à souligner

que ces "**résultats mis en évidence**" reflètent des priorités spécifiques pour les pays en développement **mais ne donnent qu'un aperçu de ce que la CNUCED fera en 2021**.

Ils illustrent une partie du souffle de nos travaux, qui vont de l'amélioration de la politique industrielle et de la promotion des chaînes de valeur régionales en Afrique australe à la promotion de la chaîne d'investissement pour combler le déficit de financement des ODD, en passant par l'appui aux pays en développement pour qu'ils tirent des avantages économiques de l'utilisation durable des ressources marines, le renforcement de la capacité des pays en développement de se conformer aux règles et normes internationales et régionales de facilitation du commerce, y compris les engagements de l'Organisation mondiale du commerce, et l'appui au renforcement de la résilience économique des pays les moins avancés.

Coopération et partenariats

La coopération et les partenariats sont fondamentaux pour une exécution efficace et efficiente des programmes. Ils nous permettent de combiner les compétences de la CNUCED avec les compétences, la portée et la présence des entités partenaires. La CNUCED continuera de promouvoir ces **synergies** avec les organisations internationales, les entités des Nations Unies, les organisations non gouvernementales, les milieux universitaires et le secteur privé.

Nous nous appuyerons également sur les accords conclus avec divers partenaires, tels que le COMESA, Trade Mark East Africa, CATIS, la Banque africaine de développement, l'Union économique et monétaire africaine, la Banque interaméricaine de développement, le Fonds asiatique de développement, pour n'en citer que quelques-uns.

En outre, la CNUCED continue de **renforcer les mécanismes de partenariat avec le secteur privé**, en utilisant des directives en matière de diligence raisonnable (due diligence guidelines) et en s'inspirant de l'expérience de l'ONU Global Compact. En 2019, la CNUCED a conclu divers accords de coopération avec des entités du secteur privé pour faire progresser les questions de commerce et de développement, notamment avec le China Silk Road Group, la Fondation 50Breakthroughs, la World Benchmarking Alliance et la Fondation Rockefeller.

La CNUCED a utilisé son pouvoir de rassemblement pour réunir diverses parties prenantes afin de débattre, d'échanger des expériences, de recenser les meilleures pratiques et d'élaborer des normes mondiales sur les questions les plus urgentes.

Notamment, en ce moment difficile pour le multilatéralisme, la semaine du commerce électronique de la CNUCED de l'an dernier a attiré le plus grand nombre de partenaires de la société civile, des milieux universitaires, de la communauté scientifique et de l'industrie technologique pour forger un partenariat plus étroit avec le secteur privé afin de renforcer les capacités et de fournir les outils nécessaires à la transformation de l'économie numérique. Il est clair que ce sera également le cas pour la prochaine.

Les conclusions des **évaluations** et des auto-évaluations mentionnées dans le document ont été une autre source d'amélioration du plan-programme pour 2021. Dans cet esprit, la CNUCED prévoit d'entreprendre un certain nombre d'évaluations, notamment une évaluation indépendante approfondie de son sous-programme 1, comme l'ont demandé le Groupe de travail et le Conseil du commerce et du développement.

Calendrier d'élaboration du document et impact de la quinzième session de la Conférence sur le programme

Comme vous le savez, la préparation du plan de programme passe par un long processus, incluant les parties prenantes ici et à New York. Nous devons soumettre la version finale du document à New York d'ici le 29 janvier. Les conclusions que vous aurez approuvées pourraient donc encore alimenter le document.

Je tiens à souligner que nous voulons que le processus de planification du programme soit aussi **transparent** que possible. Soyez assurés que nous porterons à votre attention tout ajustement au document que New York pourrait demander.

De plus, je tiens à mentionner que nous travaillerons sur le budget selon la pratique habituelle. Le plan et le budget du programme 2020 vient d'être approuvé, mais jusqu'à présent, nous n'avons pas encore reçu d'instructions budgétaires pour 2021.

Avant de terminer mes observations liminaires, je voudrais dire quelques mots sur la façon dont la quinzième session de la Conférence s'inscrira dans ce document. Le plan-programme pour 2021 est fondé sur les mandats et **programmes existants**. Pour que le plan-programme soit examiné par New York, nous devons suivre un processus spécifique, y compris un examen par vous - notre organe intergouvernemental spécialisé.

Toutefois, après la Conférence de la Barbade, il sera possible de réviser et de soumettre à nouveau le document du plan-programme à l'examen de la Cinquième Commission.

Cela inclut la possibilité d'une reprise de la session au cours du premier trimestre de 2021. Nous avons déjà été en contact avec New York à ce sujet.

Je voudrais m'arrêter ici, Monsieur le Président, afin de laisser suffisamment de temps pour un débat interactif. Je vous remercie de votre attention.