



CONFERENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE COMERCIO Y DESARROLLO

UNCTAD

**PROGRAMA DE GESTION PORTUARIA DE LA UNCTAD
-RED DE HABLA HISPANA-**

**TALLER SOBRE LOS RETOS
DE LOS PUERTOS DEL SIGLO XXI**

Organizado por el Programa TrainForTrade de la UNCTAD
en cooperación con la Administración General de Puertos y
las Autoridades Portuarias de Valencia y Gijón

Buenos Aires, Argentina, 9 al 11 de marzo de 2022



**Administración
General de Puertos**



Puerto de Gijón

Autoridad Portuaria de Gijón



valenciaport

Autoridad Portuaria de Valencia





I. Antecedentes

La pandemia ocasionada por coronavirus (COVID-19) ha hecho patente la interdependencia global entre las naciones y ha puesto en marcha nuevas tendencias que reconfigurarán el panorama del transporte marítimo. El sector se encuentra en un momento crucial, en el que se enfrenta no solo a preocupaciones inmediatas derivadas de la pandemia, sino también a consideraciones a más largo plazo, que van desde transformaciones en el diseño de la cadena de suministro y los patrones de la globalización hasta cambios en los hábitos de consumo y gasto, un creciente interés por el análisis de riesgos y el fomento de la resiliencia y un mayor énfasis en una agenda mundial de sostenibilidad y bajas emisiones de carbono.

El sector también está haciendo frente a los efectos colaterales del aumento del proteccionismo comercial y las políticas aislacionistas. La pandemia ha puesto de relieve la importancia del transporte marítimo como sector clave para la continuidad de suministros esenciales y el comercio mundial, tanto en época de crisis, como en la fase de recuperación y una vez restablecida la normalidad. Muchos organismos, como la UNCTAD y otros órganos internacionales, publicaron recomendaciones y orientaciones en las que se hacía hincapié en la necesidad de garantizar la actividad continuada en el sector, protegiendo al mismo tiempo de la pandemia a los trabajadores portuarios y a la gente de mar. Subrayaron la necesidad de que los buques cumplieran los requisitos internacionales, incluidas las restricciones sanitarias, y de que los puertos permanecieran abiertos a las operaciones de transporte marítimo e intermodal.

Un cambio de paradigma: la gestión de riesgos y el fomento de la resiliencia se están convirtiendo en nuevos mantras en el ámbito de las políticas y la empresa. Los planes de continuidad de la actividad empresarial y los mecanismos de respuesta ante emergencias nunca han sido tan vitales como en el caso de la crisis de la COVID-19. Esta experiencia ha puesto de relieve la necesidad de que el transporte marítimo del futuro se adapte a los riesgos y garantice una mayor capacidad de gestión de los riesgos y de fomento de la resiliencia. Comprender la exposición a los riesgos, las vulnerabilidades y las pérdidas potenciales es fundamental para organizar el fomento de la resiliencia en el sector. Se espera que los agentes del sector y los encargados de formular políticas se centren cada vez más en la elaboración de directrices de respuesta ante emergencias y planes de contingencia para hacer frente a futuras perturbaciones. Es probable que en las políticas de transporte nacionales y regionales pertinentes se incorporen criterios y parámetros sobre análisis y gestión de riesgos, digitalización y mecanismos armonizados de respuesta ante desastres y emergencias¹.

En este complejo contexto, las autoridades, mandos gerenciales y medios de las comunidades portuarias juegan un rol fundamental en la formulación e implementación de las políticas y estrategias que respondan de manera eficiente y adecuada a los desafíos que enfrentan las comunidades portuarias. La economía global requiere de tomas de decisiones e instancias de cooperación combinadas con intervenciones concretas tendientes a maximizar el rendimiento, competitividad y la eficiencia del sistema portuario en cada país. Al mismo tiempo, las autoridades portuarias deben contribuir para que los Estados puedan cumplir con las disposiciones emanadas de los convenios internacionales.

Con el objeto de brindar apoyo concreto y práctico a las comunidades portuarias en los países en desarrollo, la Conferencia de la Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), centro de coordinación de las Naciones Unidas para el tratamiento integrado del comercio, el desarrollo y las cuestiones conexas en materia de financiación, tecnología, inversión y desarrollo sostenible, implementa [El Programa de Gestión](#)

¹ Informe sobre el Transporte Marítimo 2020.



[Portuaria/TrainForTrade](#)². Este un programa de fortalecimiento de las capacidades de los recursos humanos para el sector portuario es coordinado por la Sección de Desarrollo de Recursos Humanos de la Subdivisión de Desarrollo del Conocimiento, con el apoyo de puertos partners de España.

II. El Programa de Gestión Portuaria de la UNCTAD/TrainForTrade

El Programa de Gestión Portuaria/TrainForTrade de la UNCTAD contribuye a fomentar y fortalecer las capacidades propias de los actores del desarrollo portuario (respetando el modo de hacer y de construir de cada comunidad portuaria); promoviendo el fortalecimiento institucional y colaborando en la formulación de políticas de desarrollo favorables a la creación de espacios de intercambio del comercio internacional, favoreciendo de esta manera sinergia entre las diferentes comunidades portuarias de la región y entre los puertos miembros de las 4 redes lingüísticas (habla hispana, anglófona, francófona y de habla portuguesa).

Con la "Declaración de Valencia" adoptada en Valencia-España en 2008, se conformó la Red de Habla Hispana del Programa. El mismo que se implementa desde 2008 en la región de América Latina y el Caribe, se organiza en ciclos de dos años de duración y contempla entre otros las siguientes actividades:

- a) Cursos de Formación de formadores;
- b) Certificado Portuario de la UNCTAD: Ciclo de formación de Gestión Moderna de Puertos (240 horas de enseñanza in situ para mandos medios, materiales innovadores, visitas a puertos). El contenido del curso se adapta a las condiciones locales.
- c) Curso de instructores: formación pedagógica conforme la metodología TrainX.
- d) Elaboración y defensa de trabajos de fin de curso ante un jurado de expertos internacional (la tesis final está destinada a que los propios participantes identifiquen los retos en sus respectivos puertos y propongan soluciones concretas de gestión).
- e) Publicación "Gestión Portuaria".
- f) Viajes de estudio a puertos españoles partner del Programa.
- g) Desarrollo de los indicadores portuarios de la UNCTAD.
- h) Boletín de noticias anual con información relativa al cuadro de mando de rendimiento portuario.
- i) La semana Portuaria de la UNCTAD.
- j) La cooperación sud-sud de expertos portuarios para contribuir a las actividades de los países miembros del Programa.
- k) La cooperación entre puertos beneficiarios, expertos y organizaciones asociadas a UNCTAD.
- l) La asistencia y asesoramiento a las comunidades portuarias a través de expertos de la UNCTAD y puertos partner del programa.
- m) Reuniones anuales de promoción e intercambio de experiencias de representantes de las comunidades portuarias.
- n) Reunión de Coordinación de la Red de Habla Hispana.

² [Enlace al Programa de gestión Portuaria/TrainForTrade de la UNCTAD.](#)



Una de las principales actividades del proceso de implementación del Programa es capacitar a directivos de comunidades portuarias mediante Talleres de Formación de Formadores a fin de que los mismos sean protagonistas del desarrollo local, apropiándose de los conocimientos y habilidades que luego replican en sus países de origen garantizando un efecto multiplicar en sus comunidades portuarias.

Para la capacitación, los países miembros del Programa Portuario, reciben la totalidad del material de formación y el acceso a la plataforma de formación a distancia TrainForTrade. El material es actualizado anualmente por los expertos de la UNCTAD y de los puertos partner de España.

Las principales características del Programa Portuario

- Estructura basada en red en todo el mundo
- Modelo de asociación Público-Privada
- Recursos Humanos como herramienta de empoderamiento para la gestión portuaria
- Poderoso e innovador esquema para inducir soluciones de valor añadido en las comunidades portuarias
- Sólida metodología para el intercambio de conocimientos, experiencias y promoción de las TIC
- Curso de Gestión Moderna de Puertos

La Reunión de Coordinación de la Red de Habla Hispana que se llevó a cabo el 16 y 17 de noviembre de 2021 en Las Palmas - España con la participación de los países miembros y de los Puertos de Valencia y Gijón en representación de los puertos partners, evaluó positivamente los resultados alcanzados por el Programa durante el año 2021. El presente Taller se organiza conforme el nuevo Plan de Actividades acordado durante la mencionada reunión.

III. Objetivos del Taller

Al finalizar el taller el grupo de participantes podrá:

- Identificar y analizar los retos a los que se afrontan el transporte marítimo y los puertos post COVID-19
- Identificar y analizar los retos ante las nuevas tendencias del sector portuario
- Identificar y analizar los retos de las organizaciones portuarias del siglo XXI
- Elaborar estrategias adecuadas para responder a los desafíos conforme las metas de desarrollo portuario.

IV. Lugar, Fechas e Idiomas

El taller se llevará a cabo del 9 al 11 de marzo de 2022 en Buenos Aires, Argentina. El idioma de trabajo será el español.



V. Participantes

El Taller se dirige a los/las gerentes, jefes de área y mandos superiores de las comunidades portuarias de habla hispana del sector público y privado (implicados en actividades portuarias - comerciales, técnicas, administrativas, económicas, aduaneras, etc.).

Registro

Las personas interesadas en participar deben inscribirse en línea utilizando el siguiente enlace: <https://tft-reg.unctad.org/es/>, seleccione "Taller Sobre los Retos de los Puertos del Siglo XXI", el código de acceso para el registro es: [transporte2022mar](#)

VI. Aspectos Administrativos y Financieros

La empresa o institución de las personas interesadas deberá cubrir todos los gastos de participación incurridos y relativos al evento, incluso:

- Costos de transporte, alojamiento y viáticos. Se sugiere la compra de un billete flexible que permita cambio de fechas en caso de que por fuerza mayor se tuviera que modificar las fechas del taller.
- Gastos personales en el país de partida generados por el viaje oficial;
- Pagos de toda indemnización durante el evento.

Las Naciones Unidas, el puerto Buenos Aires y los puertos de Valencia y Gijón, no han de ser considerados responsables por el pago de lo siguiente:

- Gastos excepcionales efectuados por los/las participantes durante el taller -incluso inesperados- tales como enfermedad, accidentes, dentistas o gastos de hospital;
- El pago de indemnizaciones en el caso de fallecimiento, o incapacidad debida o relacionada con la asistencia del participante al taller;
- El pago de indemnizaciones ocasionadas por daños o pérdida de efectos personales;
- Gastos de índole personal, como bebidas, servicios personales o teléfonos;
- Seguros de viaje.
- **Cancelación del Taller por razones de fuerza mayor y/o deterioro de las condiciones sanitarias.**

La UNCTAD y los puertos organizadores financiarán el costo de la preparación del material de formación, la organización y almuerzos del evento.

La Coordinación del taller solicita a todas las personas participantes que tomen las medidas necesarias para estar asegurados/as contra cualquier daño e incidente que pudiera ser ocasionado durante el viaje o el taller, incluido aspectos relativos a cuestiones de salud relacionados con la enfermedad por del COVID19. Las personas participantes deberán abstenerse de efectuar cualquier actividad ilícita, política o relacionada con negocios durante su participación en el Taller.

7.1 Visas

Cada participante deberá obtener las visas necesarias, tanto para los países en tránsito, como para la entrada y la estancia en Argentina durante el Taller. Todo gasto relativo a las visas deberá ser pagado por cada participante o sus respectivas organizaciones. La



UNCTAD facilitará una carta de invitación a las personas seleccionadas a participar en el Taller la cual podrá adjuntarse a la solicitud de visa correspondiente.

7.2 Seguro médico

La totalidad de los gastos médicos son responsabilidad de cada participante y/o de sus respectivas instituciones. Cada participante debe cerciorarse que su seguro internacional de salud cumple los requisitos exigidos por las autoridades españolas y cobertura relativa a cualquier situación ligada a la enfermedad del Covid19.

7.4 Llegada y Partida a Argentina

Se deberá llegar a Buenos Aires- Argentina, a más tardar el domingo 8 de marzo de 2022, y el viaje de retorno no debe programarse antes del día sábado 12 de marzo de 2022.

7.5 Alojamiento

Se proporcionarán una lista de hoteles a las personas seleccionadas oportunamente.

Nota: Las reservas de hotel, así como el pago de las mismas, deberán ser realizados directamente por las/los participantes.



AGENDA

Miércoles - 9 de marzo de 2022		
09:00-09:45	Introducción	Gonzalo Ayala, UNCTAD
LA NUEVA REALIDAD POST COVID-19		
09:45-10:30	El Transporte Marítimo Post COVID-19	Francesc Sánchez, Director General APV
10:30-10:45	Pausa	
10:45-12:30	Import/Export post COVID-19 y los retos de su gestión	Francesc Sánchez, Director General APV
12:30-14:00	Almuerzo	
14:00-15:00	Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los puertos ante los ODS	Vicente Jiménez, Consultor UNCTAD
15:00-15:15	Pausa	
15:15-16:15	Los puertos ante el reto del cambio climático	Juan Manuel Diez Orejas, Jefe de Planificación e Innovación APV

Jueves - 10 de marzo de 2022		
RETOS ANTE LAS NUEVAS TENDENCIAS DEL SECTOR		
09:00-10:00	Las pandemias de mañana. Lecciones aprendidas por los puertos. Mejores prácticas para afrontar las contingencias	Pablo Cabrifosse, Director de Seguridad y Servicios Generales de la APG
10:00-10:15	Pausa	
10:15-11:15	Innovación, digitalización y desarrollo de puertos inteligentes	Juan Manuel Diez Orejas, Jefe de Planificación e Innovación APV
11:15-11:30	Pausa	
11:30-12:30	Responsabilidad Social Corporativa	José García Pedrayes, Director de Recursos Humanos APG Jacqueline Paredes, Jefe de Desarrollo Social, TISUR
12:30-14:00	Almuerzo	
14:00-15:00	Integración territorial y desarrollo de las relaciones Puerto – Ciudad	Juan Manuel Diez Orejas, Jefe de Planificación e Innovación APV
15:00-15:15	Pausa	
15:15-16:15	El tráfico fluvial en la hidrovía: el desafío de la operación de la Vía Navegable Troncal	Marcelo Peyregne Gerente General, Administración General de Puertos



Viernes - 11 de marzo de 2022		
RETOS DE LAS ORGANIZACIONES PORTUARIAS DEL SIGLO XXI		
09:00-10:00	Presentación de Puerto Buenos Aires	
10:00-10:15	Pausa	
10:15-11:00	El rol del nuevo líder	José García Pedrayes, Director de Recursos Humanos APG
11:15-11:30	Pausa	
11:30-12:30	Nuevas tendencias de trabajo	José García Pedrayes, Director de Recursos Humanos APG
12:30-14:00	Almuerzo	
14:30-16:30	Visita a Puerto Buenos Aires	