

**Unofficial translation**

国連貿易開発会議 (UNCTAD)



## プレスリリース

( 非公式邦訳 )

### 厳禁

本報告書の内容は、2007年10月16日17:00(グリニッジ標準時)以前に、新聞、テレビ、ラジオ、電子メディアの各媒体により引用・要約されてはならない。

( ニューヨーク 13:00、ジュネーブ 19:00、デリー 22:30、東京 10月17日 2:00 )

UNCTAD/PRESS/PR/2007/037\*

2007年10月16日

原書：英語

## 途上国の多国籍企業による海外活動が活発に

『2007年世界投資報告書：多国籍企業、資源産業と開発』<sup>1</sup>によると、世界最大の多国籍企業のほとんどは、EU、米国、日本からなるいわゆる「トライアド」に本社を置く企業であるが、近年における最も著しい変化は、多国籍企業上位100社<sup>2</sup>に占める途上国の企業数の増加である。2007年の世界最大多国籍企業100社中、途上国の企業数は、前年の5社から7社に増加した。報告書は、世界全体と途上国のみの多国籍企業順位表をそれぞれ掲載しており、表1と表2はこの二つの順位表の上位25社を示している。

世界最大多国籍企業の海外事業活動は、2005年(データが利用可能な最新年)も引き続き増加したが、比較すると途上国企業の海外事業活動のほうより早いスピードで増加した。これらの途上国企業の海外売上は48%、雇用は73%、前年比でそれぞれ増加した。しかし、これらの企業の事業活動全体に占める海外事業の割合は、ほぼ同じような水準を維持している。産業別にみると、電気・電子機器やコンピューター業界が引き続き途上国の多国籍企業の事業

\* お問い合わせ：UNCTAD Press Office, +41 22 917 5828, [press@unctad.org](mailto:press@unctad.org), [www.unctad.org/press](http://www.unctad.org/press)。

<sup>1</sup> 『2007年世界投資報告書：多国籍企業、資源産業と開発(WIR07)』(CD-ROM付き、販売番号E.07.II.D.9, ISBN 978-92-1-112718-8)は、US\$75(開発途上国では特別価格のUS\$30)で以下販売事務所より入手可能です。同報告がCD-ROMのどちらかを購入、或いは大量部数の見積もりを希望する場合は以下販売事務所にお問い合わせください。ヨーロッパ、アフリカ、西アジア：United Nations Publication/Sales Section, Palais des Nations, CH-1211 Geneva 10, Switzerland, fax: +41 22 917 0027, e-mail: [unpubli@un.org](mailto:unpubli@un.org)。北米、中南米、東アジア：United Nations Publications, Two UN Plaza, DC2-853, New York, NY 10017, USA, tel: +1 212 963 8302 or +1 800 253 9646, fax: +1 212 963 3489, e-mail: [publications@un.org](mailto:publications@un.org)。Web: <http://www.un.org/publications>。

<sup>2</sup>海外資産高別順位。

の中心であるが、石油産業も2005年には売上が増加し、途上国企業の資源産業における役割の拡大を裏付けた。

海外事業の地理的分布をみると、途上国の企業は、平均すると先進国の企業よりも少数の国で事業を展開している。途上国の多国籍企業は、概して本社を置く地域内の国々に進出しているが、子会社が最も多く置かれているのは英国であり、米国、中国がそれに続いている（図1参照）。

\*\*\* \*\* \*\*\*

『世界投資報告書』および報告書内の統計はそれぞれ [www.unctad.org/wir](http://www.unctad.org/wir)、[www.unctad.org/fristatistics](http://www.unctad.org/fristatistics) でご覧いただけます。

表 1 世界最大国籍企業 (非金融業) 25 社 : 海外資産額による順位、2005 年  
(単位 : 100 万ドル、被雇用者数)

順位:				資産		売り上げ		雇用		TNI <sup>a</sup>			子会社数		
海外資産	TNI <sup>a</sup>	II <sup>b</sup>	企業	本社所在地	産業	海外	総額	海外	総額	海外	総額	(Per cent)	海外	総額	II <sup>b</sup>
1	70	42	General Electric	米国	Electrical & electronic equipment	412 692	673 342	59 815	149 702	155 000	316 000	50.1	1 184	1 527	77.54
2	8	94	Vodafone Group PLC	英国	Telecommunications	196 396	220 499	39 497	52 428	51 052	61 672	82.4	77	210	36.67
3	85	72	General Motors	米国	Motor vehicles	175 254	476 078	65 288	192 604	194 000	335 000	42.9	91	158	57.59
4	16	61	British Petroleum Company PLC	英国	Petroleum expl./ref./distr.	161 174	206 914	200 293	253 621	78 100	96 200	79.4	417	602	69.27
5	29	80	Royal Dutch/Shell Group	オランダ	Petroleum expl./ref./distr.	151 324	219 516	184 047	306 731	92 000	109 000	71.1	507	964	52.59
6	38	43	Exxonmobil	米国	Petroleum expl./ref./distr.	143 860	208 335	248 402	358 955	52 920	84 000	67.1	256	331	77.34
7	64	95	Toyota Motor Corporation	日本	Motor vehicles	131 676	244 391	117 721	186 177	107 763	285 977	51.6	141	391	36.06
8	79	56	Ford Motor	米国	Motor vehicles	119 131	269 476	80 325	177 089	160 000	300 000	47.6	201	285	70.53
9	27	55	Total	フランス	Petroleum expl./ref./distr.	108 098	125 717	132 960	178 300	64 126	112 877	72.5	401	567	70.72
10	94	36	Electricite De France	フランス	Electricity, gas and water	91 478	202 431	26 060	63 578	17 801	161 560	32.4	218	276	78.99
11	73	51	France Télécom	フランス	Telecommunications	87 186	129 514	25 634	61 071	82 034	203 008	49.9	175	243	72.02
12	51	54	Volkswagen	ドイツ	Motor vehicles	82 579	157 621	85 896	118 646	165 849	345 214	57.6	199	279	71.33
13	63	74	RWE Group	ドイツ	Electricity, gas and water	82 569	128 060	23 390	52 081	42 349	85 928	52.9	248	432	57.41
14	53	88	Chevron Corp.	米国	Petroleum expl./ref./distr.	81 225	125 833	99 970	193 641	32 000	59 000	56.8	106	234	45.30
15	77	73	E.on	ドイツ	Electricity, gas and water	80 941	149 900	29 148	83 177	45 820	79 947	48.8	367	639	57.43
16	24	52	Suez	フランス	Electricity, gas and water	78 400	95 085	39 565	51 670	96 741	157 639	73.5	440	613	71.78
17	87	59	Deutsche Telekom AG	ドイツ	Telecommunications	78 378	151 461	31 659	74 230	75 820	243 695	41.8	266	382	69.63
18	40	47	Siemens AG	ドイツ	Electrical & electronic equipment	66 854	103 754	64 447	96 002	296 000	461 000	65.3	877	1 177	74.51
19	12	70	Honda Motor Company Limited	日本	Motor vehicles	66 682	89 923	69 791	87 686	126 122	144 785	80.3	141	243	58.02
20	11	17	Hutchison Whampoa	香港	Diversified	61 607	77 018	24 721	31 101	165 590	200 000	80.8	75	83	90.36
21	67	38	Procter & Gamble	米国	Diversified	60 251	135 695	38 760	68 222	69 835	138 000	50.6	269	345	77.97
22	47	37	Sanofi-Aventis	フランス	Pharmaceuticals	58 999	102 638	18 901	34 013	69 186	97 181	61.4	142	181	78.45
23	89	77	ConocoPhillips	米国	Petroleum expl./ref./distr.	55 906	106 999	48 568	179 442	15 931	35 591	41.4	68	125	54.40
24	60	32	BMW AG	ドイツ	Motor vehicles	55 308	88 316	44 404	58 105	25 924	105 798	54.5	142	175	81.14
25	49	96	Nissan Motor Company Limited	日本	Motor vehicles	53 747	97 661	59 771	83 440	89 336	183 356	58.5	54	172	31.40

出典 : UNCTAD 『2007 年世界投資報告書』

a TNI (超国籍化指数) は、次の比率の平均として計算される : 海外資産の総資産における比率、海外売り上げの総売上における比率、海外雇用の総雇用数における比率。順位は世界最大 100 社の比較に基づく。

b II (国際化指数) は、海外子会社数の全子会社数に占めるパーセンテージ。順位は世界最大 100 社の比較に基づく。

注 : これらの企業は、外国投資家が 10% 以上の少数株主である場合もある。

表2 途上国に本拠地を置く多国籍企業 (非金融業) 25 社 : 海外資産額による順位、2004 年  
(単位 : 100 万ドル、被雇用者数)

順位:				資産		売り上げ		雇用		子会社数					
海外資産	TNI <sup>a</sup>	II <sup>b</sup>	企業	本社所在地	産業	海外	総額	海外	総額	海外	総数	TNI <sup>a</sup> (Per cent)	海外	総数	II <sup>b</sup>
1	19	12	Hutchison Whampoa Limited	香港	Diversified	61 607	77 018	24 721	31 101	165 590	200 000	80.8	75	83	90.4
2	83	33	Petronas - Petroliaam Nasional Bhd	マレーシア	Petroleum expl./ref./distr.	26 350	73 203	12 995	44 353	4 016	33 944	25.7	167	234	71.4
3	20	3	Cemex S.A.	メキシコ	Non-metallic mineral	21 793	26 439	12 088	14 961	39 630	52 674	79.5	535	554	96.6
4	30	4	Singtel Ltd.	シンガポール	Telecommunications	18 000	20 748	5 556	7 906	8 832	19 500	67.4	99	104	95.2
5	52	17	Samsung Electronics Co., Ltd.	韓国	Electrical & electronic	17 481	74 834	62 100	79 017	27 664	80 549	45.4	76	86	88.4
6	46	10	LG Corp.	韓国	Electrical & electronic	16 609	50 611	38 419	60 805	40 689	79 000	49.2	42	46	91.3
7	28	18	Jardine Matheson Holdings Ltd	香港	Diversified	15 770	18 440	8 420	11 929	57 895	110 000	69.6	91	106	85.8
8	90	80	CITIC Group	中国	Diversified	14 891	99 059	2 109	8 042	15 915	93 323	19.4	13	49	26.5
9	89	21	Hyundai Motor Company	韓国	Motor vehicles	13 015	64 688	18 676	58 156	5 038	54 115	20.5	20	24	83.3
10	59	67	Formosa Plastic Group	台湾	Chemicals	12 807	57 910	9 708	37 664	61 626	82 380	40.9	11	30	36.7
11	60	75	China Ocean Shipping (Group) Company	中国	Transport and storage	10 657	18 105	8 463	15 227	4 230	69 549	40.2	40	134	29.9
12	84	62	Petróleos De Venezuela	ベネズエラ	Petroleum expl./ref./distr.	8 534	60 305	32 773	63 736	5 373	49 180	25.5	30	65	46.2
13	98	76	Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras	ブラジル	Petroleum expl./ref./distr.	8 290	78 461	3 892	58 403	6 422	53 933	9.7	30	102	29.4
14	73	79	CLP Holdings	香港	Electricity, gas and water	6 039	13 145	1 299	4 977	1 758	6 059	33.7	3	11	27.3
15	37	51	Capitalland Limited	シンガポール	Real Estate	6 017	10 926	1 984	2 586	7 639	15 444	60.4	64	119	53.8
16	50	66	América Móvil	メキシコ	Telecommunications	5 814	21 340	7 708	16 901	23 521	34 650	46.9	13	32	40.6
17	76	63	China State Construction Engineering Corporation	中国	Construction	5 578	13 083	3 400	14 338	26 100	119 000	29.4	40	87	46.0
18	64	88	Companhia Vale do Rio Doce	ブラジル	Mining & quarrying	5 545	22 569	11 662	15 113	2 937	38 828	36.4	6	41	14.6
19	94	96	Oil And Natural Gas Corporation	インド	Petroleum and natural gas	5 545	20 641	1 626	16 798	4 122	34 722	16.0	2	37	5.4
20	42	26	Hon Hai Precision Industries	台湾	Electrical & electronic	5 436	13 972	10 577	27 756	178 007	210 932	53.8	35	44	79.5
21	67	40	Sasol Limited	南アフリカ	Industrial chemicals	5 368	13 847	5 351	10 947	5 267	30 004	35.1	16	26	61.5
22	99	97	China National Petroleum Corporation	中国	Petroleum expl./ref./distr.	5 287	143 767	6 505	85 959	22 000	1 167 129	4.4	5	98	5.1
23	87	50	Telefonos De Mexico S.A. De C.V.	メキシコ	Telecommunications	5 025	23 195	3 553	15 119	15 277	75 484	21.8	29	52	55.8
24	34	11	Flextronics International Ltd.	シンガポール	Electrical & electronic	5 009	10 958	6 707	15 288	96 695	99 000	62.4	125	138	90.6
25	69	25	Kia Motors	韓国	Motor vehicles	4 984	15 851	8 353	20 329	10 296	32 745	34.7	13	16	81.3

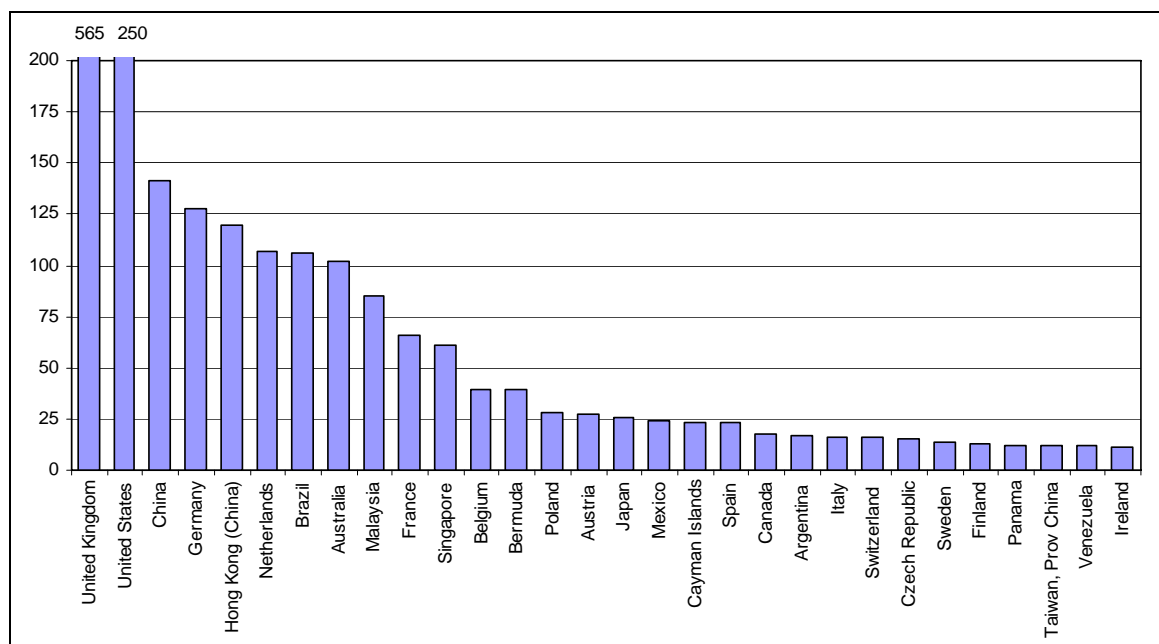
出典 : UNCTAD 『2007 年世界投資報告書』

a TNI ( 超国籍化指数 ) は、次の比率の平均として計算される : 海外資産の総資産における比率、海外売り上げの総売上における比率、海外雇用の総雇用数における比率。順位は世界最大 100 社の比較に基づく。

b II ( 国際化指数 ) は、海外子会社数の全子会社数に占めるパーセンテージ。順位は世界最大 100 社の比較に基づく。

注 : これらの企業は、外国投資家が 10% 以上の少数株主である場合もある。

図 1. 途上国に本拠地を置く世界最大多国籍企業 100 社の海外子会社所在国上位 30 国・地域、2005 年



出典：UNCTAD 『2007年世界投資報告書』