

FLUX FINANCIERS ILLICITES

EXPÉRIENCE DU GHANA

ACCRA-GHANA

Bishop Akolgo/Charles Abugre-ISODEC/Tax Justice Africa



ÉNONCÉ DU PROBLÈME

- Niveaux élevés de mauvaise tarification commerciale dans le commerce ghanéen
- Forte exposition et vulnérabilité aux FFI dans le commerce, les IDE, les conventions de double imposition, le secret financier et les activités des paradis fiscaux des entreprises des partenaires avec des implications négatives pour :
- IDE entrant, commerce import / export,
- Retenues à la source pour les paiements d'intérêts, les redevances, les créances bancaires et les paiements partagés.

QUELLE A ÉTÉ LA RÉPONSE DU GHANA?

- **Deux options :**
- **Option 1 - Déplacer la combinaison fiscale des impôts sur les bénéfices** vers une réduction des prix. La manipulation des taxes comme les taxes basées sur la production, c'est-à-dire les redevances
- **Option 2 - Introduire ou renforcer les réglementations** en matière de prix de transfert et la capacité de mise en œuvre
- Le Ghana a opté pour cette dernière option avec la promulgation de l'article 70 des prix de transfert de la loi 592 en 2012
- **L'application des prix de transfert ne suffit pas au contrôle**
- Le problème implique plus que de déterminer si la tarification est « sans lien de dépendance » ; de nombreuses transactions impliquées sont intrinsèquement artificielles et ne devraient pas être reconnues quel que soit le prix utilisé
- Même lorsque la mauvaise tarification fait partie du problème, les enquêtes factuelles nécessaires pour appliquer une tarification de pleine concurrence irréaliste, même pour les administrations fiscales disposant de ressources suffisantes
- Une récente analyse Erosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS : Base Erosion and Profit Shifting) de l'OCDE reconnaît que les recours devraient aller au-delà des règles de prix de transfert

NOTRE RÉPONSE SPÉCIFIQUE DE L'AGENDA-OSC FFI

- Une approche en 3 étapes avec le soutien des partenaires:
- 1. améliorer la connaissance et la compréhension du champ de couverture, des moteurs et des mécanismes des flux illicites liés au commerce, grâce à des **recherches / analyses sur les politiques**
- 2. **ateliers / tables rondes** pour discuter des résultats des études et cartographier les stratégies de suivi
- 3. **étapes pratiques fondées sur les recommandations des ateliers et mise en place de mécanismes de suivi en temps réel des erreurs de tarification du commerce pour les produits de base et modélisation des coûts de référence pour les services renforcement des capacités du secteur public - ingénierie des coûts, gestion des coûts**

CE QUE NOUS AVONS FAIT JUSQU'À PRESENT

- 5 articles : Économie politique, administration / institutionnelle, FFI du Ghana et régime juridique / fiscal et prix de transfert dans les services,
- Estimation de l'ampleur des erreurs de prix dans les échanges entre le Ghana et l'UE et les États-Unis au cours de la période 2000-2012 :
- i) **Montant sous-évalué dans les importations UE / États-Unis** en provenance du Ghana (**exportations du Ghana** déclarées dans l'UE / États-Unis)
- ii) **Montant surévalué dans les exportations UE / États-Unis** vers le Ghana (**importation du Ghana** déclarée dans l'UE / États-Unis)
- iii) **Produits identifiés** avec un nombre important d'erreurs de prix
- Iv) Secteurs identifiés avec une quantité importante de tarification commerciale erronée
- V) Test pratique du système en utilisant l'export réel - exemple pour l'or et le cacao
- VI) Analyse des flux de trésorerie du champ pétrolière Jubilee comme exemple de TP dans les services
- VII) Formation du personnel de base du GRA-Customs, du MOF, du FIC, des OSC, des commissions pétrolières / minérales sur la méthodologie de filtrage des prix, la gestion des coûts et l'ingénierie des coûts pour minimiser les manipulations des prix de transfert et ainsi augmenter la mainmise du gouvernement dans les contrats pétroliers et miniers

DERNIÈRE ANALYSE DES PRIX DE TRANSFERT EN -2017/18

- Prix de transfert dans le gazoduc du Ghana
- Sous-facturation des importations - Commerce des matières premières
- Surévaluation des gazoducs:
- La Ghana Revenue Authority affirme que son audit de la transaction est toujours en cours, mais qu'elle a déjà récupéré plus de 10 millions de dollars américains en taxes et pénalités liées aux prix de transfert pour l'entreprise chinoise entreprenant un projet de gazoduc.
- Sous-facturation des produits: pour illustrer la sous-facturation dans le commerce d'importation:
- Importation de 53 projecteurs, caméras vidéo HD et annulation de microphone / haut-parleur / écho HD et effacée via le système
- Notre estimation à partir de cette étude de cas montre que seulement 20% de taxes collectées
- Rôle des agents de compensation, des douanes, des banques et des prêteurs / changeurs d'argent mis en évidence comme facilitant la mauvaise tarification des échanges

Analyse de la mauvaise tarification
du commerce du Ghana avec les
pays de l'UE et les États-Unis 2000-
2012 (basé sur Pak, 2014)

CHAMP DE L'ÉTUDE

- Estimer l'ampleur des erreurs de prix dans les échanges entre le Ghana et l'UE et les États-Unis au cours de la période 2000-2012:
- i) **Montant sous-évalué** dans les importations UE / États-Unis en provenance du Ghana (**exportations du Ghana** déclarées dans l'UE / États-Unis)
- ii) **Montant surévalué** dans les exportations UE / États-Unis vers le Ghana (**importations du Ghana** déclarée dans l'UE / États-Unis)
- iii) **Identifier les produits** avec une quantité importante d'erreurs de prix
- IV) Explorer plus en profondeur en utilisant les données au niveau des transactions pour Ghana-Gold et cacao
- V) tester les flux de trésorerie du champ pétrolier / gazier Jubilee comme exemple de TP dans les services (pétrole / gaz)
- VI) Analyse de la vulnérabilité du Ghana aux FFI par Tax Justice Africa-2019

MÉTHODOLOGIE-DONNÉES-mauvaise évaluation de prix du commerce

- Deux ensembles de bases de données ont été utilisés dans cette étude, l'un d'EUROSTAT pour les pays membres de l'UE et l'autre du US Census Bureau pour les États-Unis. Ces ensembles de données comprennent les enregistrements d'importation et d'exportation les plus détaillés disponibles publiquement.
- Chaque enregistrement dans EUROSTAT est une agrégation de transactions (postes) par pays déclarant, pays partenaire, code produit au niveau à 8 chiffres (NC8), flux (import / export), procédure statistique et période.
- De même, chaque enregistrement des données sur le commerce des marchandises importées ou exportées aux États-Unis est une agrégation de transactions (articles) par pays partenaire, code de produit au niveau à 10 chiffres (SH10), district douanier et période. Environ la moitié des enregistrements américains contiennent des produits spécifiques ayant des positions distinctes.

MÉTHODOLOGIE-FILTRE DE PRIX

- Méthode d'analyse de filtre de prix utilisée dans cette étude pour évaluer chaque enregistrement d'importation ou d'exportation par rapport à une fourchette de prix de pleine concurrence, et l'écart par rapport à une fourchette de prix de pleine concurrence est traité comme le montant mal évalué.
- Le prix du quartile supérieur et le prix du quartile inférieur sont estimés pour chaque catégorie de produits pour les paires UE-Monde, États-Unis-Monde, UE-Ghana et États-Unis-Ghana.
- La fourchette de prix entre un prix de quartile supérieur et un prix de quartile inférieur est supposée être la fourchette de prix de pleine concurrence. Si le prix déclaré d'une transaction donnée se situe dans la fourchette de prix inter-quartile, on suppose qu'il s'agit d'une transaction sans lien de dépendance. De sorte que:
- Montant sous-évalué = quantité * $\text{MAX}(0, \text{PLQ} - P)$ (1)
- Montant surévalué = quantité * $\text{MAX}(0, P - \text{PUQ})$ (2)
- Où: P = prix déclaré (valeur unitaire implicite en quantité et en valeur dans chaque enregistrement commercial)
- PLQ = prix du quartile inférieur
- PUQ = prix du quartile supérieur

Comment détecter une tarification anormale?

- Une approche idéale : des prix de pleine concurrence
 - Mais pas disponible pour de nombreux produits
- Une approche statistique alternative
 - Déterminer les limites supérieures et inférieures de référence des prix
 - Basé sur l'analyse statistique des prix historiques pour chaque catégorie de produits par pays
 - Et Ou estimations par des spécialistes des matières premières en douane
 - Transactions Transactions avec des prix hors d'une fourchette de prix de référence
 - Probabilité plus élevée d'être anormal que la population
 - Celles-ci sont signalées comme des transactions suspectes et doivent faire l'objet d'une enquête plus approfondie par les douanes customs

Estimation d'un montant mal évalué

- **Montant sous-évalué**
- = (Montant situé en dessous du prix limite inférieur)

- **Montant surévalué**
- = (Montant situé au-dessus du prix de la limite supérieure)

Les résultats - Le cas de l'importateur américain

- La méthodologie de filtrage des prix a une préséance judiciaire:
- IRS contre l'importateur
 - Sur l'accusation de violation de l'article 482 de l'IRS,
L'importateur a payé à l'IRS plus de 48 millions de dollars pour les taxes et pénalités (6 Rapport sur les prix de transfert 842, 25/03/98)
- Les États-Unis contre l'importateur
 - Sur les frais de fraude sur les documents douaniers,
L'importateur a payé une amende de 4 millions de dollars aux douanes américaines et condamné à une peine de deux ans de prison

Commerce UE / États-Unis avec le Ghana

Importations du Ghana, 2000-2012

	Valeur	Montant sous-évalué	Pourcentage sous-évalué
Importation UE	€19,033 m	€ 2,668m	14%
Importation américaine	\$2,985 m	\$ 633m	21%

Exportations vers le Ghana, 2000-2012

	Valeur	Montant surévalué	Pourcentage surévalué
Exportations de l'UE	€21,202 m	€ 2,835m	14%
Exportations américaines	\$6,978 m	\$ 573m	8%

- Source des données: Eurostat et données sur le commerce des marchandises aux États-Unis (en mai 2014)
 - Méthodologie:
 - Sous-tarification par rapport au prix du quartile inférieur
 - Surévaluation par rapport au prix du quartile supérieur
- Source: Pak(2014)

Importations de l'UE en provenance du Ghana 2000-2012: articles sous-évalués

MINERAI ET CONCENTRÉS D'ALUMINIUM	€ 436m
KERUING, RAMIN, KAPUR, TECK, MANSONIA,. . . ET PALISSANDRE DE ROSE, (BOIS) SCIES OU ÉBRECHÉS	€ 250m
DIAMANTS NON INDUSTRIELS NON TRAVAILLÉS OU SIMPLEMENT SCIES, FENDUS OU BRUTS (À L'EXCLUSION DES DIAMANTS INDUSTRIELS)	€ 172m
FEUILLES POUR PLACAGE, D'UNE ÉPAISSEUR DE \leq 1 MM	€ 155m
GRAISSES ET HUILES VÉGÉTALES FIXES BRUTES, DANS DES EMBALLAGES IMMÉDIATS D'UN CONTENU DE $>$ 1 KG	€ 131m

Importations américaines du Ghana 2000-2012: articles sous-évalués

DIAMANTS NON INDUSTRIELS NON TRAVAILLÉS OU SIMPLEMENT SCIES, FENDUS OU BRUTS	\$413m
ANNATO, ARCHIL, COCHENILLE, peluche, TOURNESOL, LOGWOOD AND MARIGOLD MEAL	\$31m
NAPHTHAS, SAUF STOCK DE COMBUSTIBLE MOTEUR OU MÉLANGE	\$20m
CHAUSSETTES ET AUTRES BONNETS, POUR VARICOSE, ET CHAUSSURES SANS SEMELLE APPLIQUÉE, TRICOTÉES OU CROCHÉES, EN COTON: NE CONTIENNENT PAS DE DENTELLE OU DE FILET	\$16m
FEVES DE CACAO, ENTIERS OU CASSÉS, CRUS OU GRILLÉS	\$13m

>\$300m en 2000 pour les diamants



Exportations de l'UE vers le Ghana 2000-2012: articles surévalués

MÉDICAMENTS	€ 210m
AVIONS DE POIDS À VIDE > 15.000 KG, À USAGE CIVIL	€ 170m
STATIONS A BASE D'APPAREILS POUR LA TRANSMISSION OU LA RECEPTION DE SON, D'IMAGES OU D'AUTRES DONNÉES	€ 142m
UNITÉS DE TRAITEMENT POUR MACHINES AUTOMATIQUES DE TRAITEMENT DE DONNÉES	€ 141m
AUTRES MÉDICAMENTS	€ 137m

Exportations américaines vers le Ghana 2000-2012: articles surévalués

LIGNE DE FIL ET ÉQUIPEMENT DE FOND DE CHAMPS DE PÉTROLE ET DE GAZ	\$30m
VÊTEMENTS PORTÉS ET AUTRES ARTICLES PORTÉS	\$22m
ALLIAGE DE FIL D'ALUMINIUM, SECTION TRANSVERSALE > 9.5MM	\$14m
MACHINES ET APPAREILS DE FILTRAGE OU DE PURIFICATION DE L'EAU	\$11m
ESCAVATEURS MECANIQUES, PELLES, Coquille de palourde ET ESCAVATEURS (Dragueurs) AVEC UNE SUPERSTRUCTURE TOURNANTE À 360 DEGRÉS, UTILISÉES OU RECONSTRUITS	\$11m

Sous-évaluation des exportations du Ghana vers les États-Unis et les 15 premiers pays de l'UE par année (filtre de prix UE / États-Unis-Monde)

Montant sous-évalué des exportations ghanéennes vers les 15 premiers pa
(basé sur les prix du quartile inférieur des États-Unis-Monde et UE-Monde)

Pays	2010	2011	2012	Total 2000-2012	
				Montant (en 1000)	% sous-évalué
Total USA (USD)	\$16,342	\$23,558	\$12,107	\$633,458	21%
Total UE (EUR)	€ 214,958	€ 227,248	€ 126,322	€ 2,667,823	14%
Espagne	€ 23,786	€ 30,747	€ 1,847	€ 629,929	66%
Pays-Bas	€ 26,116	€ 52,283	€ 40,435	€ 454,368	10%
Royaume-Uni	€ 14,308	€ 29,627	€ 8,006	€ 359,445	10%
Allemagne	€ 60,020	€ 39,086	€ 40,459	€ 311,050	21%
Belgique	€ 7,908	€ 14,349	€ 10,013	€ 273,607	19%
Grèce	€ 41,871	€ 30,990	€ 13,119	€ 198,157	145%
France	€ 27,259	€ 4,271	€ 2,513	€ 93,457	3%
Rép Tchèque	€ 218	€ 1,197	€ 988	€ 85,308	373%
Irlande	€ 96	€ 37	€ 51	€ 52,397	24%
Danemark	€ 118	€ 7,291	€ 1,587	€ 45,896	93%
Portugal	€ 1,270	€ 265	€ 432	€ 43,748	60%
Italie	€ 4,101	€ 7,925	€ 4,140	€ 43,061	2%
Suède	€ 4,010	€ 6,647	€ 200	€ 23,686	40%
Pologne	€ 182	€ 1,684	€ 1,755	€ 19,311	12%
Finlande	€ 29	€ 4	€ 8	€ 16,953	81%

Sous-évaluation des exportations par produit (UE, NC8)

Les 20 principaux groupes de produits (NC8) en montant annuel sous-évalué des exportations du Ghana vers l'UE. basé sur le prix du quartile inférieur UE-Monde		Écarts par rapport au filtre de prix du trimestre inférieur UE-Monde (en millions d'euros)			
NC8	Description	2010	2011	2012	2000-2012 Total
	Tous les articles	€ 215	€ 227	€ 126	€ 2,668
	Top 20 des articles (UE-Ghana)	€ 160	€ 168	€ 88	€ 2,178
26060000	MINERAI ET CONCENTRÉS D'ALUMINIUM	€ 96	€ 54	€ 48	€ 436
44072969	KERUING, RAMIN, KAPUR, TECK, MANSONIA,. . . ET PALISSANDRE DE ROSE, (BOIS) SCIES OU ÉBRECHÉS	Tous de 2000 à 2006, aucun par la suite -->			€ 217
44072968	KERUING, RAMIN, KAPUR, TECK, MANSONIA,. . . ET PALISSANDRE DE ROSE, (BOIS) SCIES OU ÉCLATÉES DANS LE SENS DE LA LONGUEUR, SLIC	€ 3.4	€ 4.9	Aucun avant 2007-->	€ 33
71023100	DIAMANTS NON INDUSTRIELS NON TRAVAILLÉS OU SIMPLEMENT SCIES, FENDUS OU BRUTS (À L'EXCLUSION DES DIAMANTS INDUSTRIELS)	€ 5.6	€ 4.0	€ 5.1	€ 172
44083985	FEUILLES DE PLACAGE, D'UNE ÉPAISSEUR DE <= 1 MM	€ 0.0	€ 9.2	€ 0.0	€ 155
15159059	GRAISSES ET HUILES VÉGÉTALES FIXES BRUTES, DANS DES EMBALLAGES IMMÉDIATS D'UN CONTENU DE > 1 KG	€ 15.8	€ 36.2	€ 30.8	€ 131

Ref: [F_Exp_TABLE3_Top20.xlsx](#)source: Pak(2014)

Surévaluation annuelle des exportations UE / États-Unis vers le Ghana Les 15 principaux pays de l'UE

Montant surévalué des importations ghanéennes des 15 principaux pays de
(basé sur **les prix du quartile supérieur des États-Unis-Monde et UE-Monde**, des

Pays	2010	2011	2012	Total 2000-2012	
				Montant	% surevaluation
Total USA (US\$)	\$78,801	\$89,569	\$103,767	\$573,152	8%
Total UE (EUR)	€ 260,007	€ 345,366	€ 318,555	€ 2,834,904	13%
France	€ 92,495	€ 84,552	€ 76,811	€ 863,866	30%
Royaume-Uni	€ 37,935	€ 57,344	€ 63,336	€ 426,418	11%
Italie	€ 17,641	€ 10,483	€ 13,814	€ 345,764	16%
Allemagne	€ 35,549	€ 37,580	€ 40,909	€ 331,449	15%
Suède	€ 20,908	€ 76,734	€ 38,069	€ 295,849	25%
Pays-Bas	€ 14,792	€ 16,819	€ 21,619	€ 189,802	5%
Belgique	€ 7,800	€ 11,505	€ 16,793	€ 100,936	5%
Espagne	€ 11,604	€ 21,896	€ 23,030	€ 95,744	8%
Finlande	€ 4,237	€ 7,275	€ 3,691	€ 44,639	21%
Hongrie	€ 5,422	€ 3,987	€ 6,853	€ 29,071	21%
Irlande	€ 1,377	€ 1,359	€ 2,944	€ 28,455	9%
Autriche	€ 4,783	€ 4,785	€ 2,843	€ 25,127	17%
Danemark	€ 2,040	€ 2,567	€ 2,568	€ 24,260	13%
Rép Tchèque	€ 924	€ 5,208	€ 1,890	€ 11,772	12%
Portugal	€ 836	€ 562	€ 548	€ 6,838	6%

Surévaluation des exportations de lingots d'or

Source: Pak(2014)

Exportation de lingots d'or (2010-2014)			Prix +/- 10%				
Destination	FOB_USD	Poids (kg)	Montant_Un	Montant_Ov	NO_un	NO_ov	NO_tous
Total	3,831,792,420	87,840	310,418,941	20,756,914	528	443	5,917
Total calculé	3,830,675,842	86,852	266,181,973	20,716,224	515	442	5,894
Emirats Arabes Unis	3,555,326,173	78,331	157,069,776	19,358,588	437	404	5406
Turkie	128,112,295	2,825	9,592,020	526,897	28	15	201
Suisse	71,013,551	2,186	27,498,899	78,051	20	7	141
Inde	56,649,934	1,361	0	752,202	0	15	82
Afrique du Sud	11,401,503	273	26,816	0	1	0	3
États-Unis	3,760,724	976	37,089,499	0	14	0	33
Italie	2,365,128	854	34,817,901	486	11	1	18
Liban	864,476	17	0	0	0	0	1
Hong Kong	792,340	17	30,807	0	1	0	5
Royaume-Uni	389,718	12	56,255	0	3	0	4

Surévaluation des fèves de cacao-2010 à 2014

source: Pak(2014)

Exportation de fèves de cacao 2010-2014				Prix +/- 10%			
Destination	FOB_USD	Poids (kg	Montant_Un	Montant_Ov	NO_un	NO_ov	NO_tous
Total	12,089,871,854	3,020,539,464	337,788,872	3,902,428,788	3,085	4,113	10,451
Totalcalculé	9,940,143,251	2,243,688,536	179,312,268	3,756,460,022	1,792	2,678	6,509
L'Iran	3,063,086,424	24,662,500	463,846	2,991,458,681	10	21	60
Pays-Bas	2,328,004,794	762,882,002	54,481,556	202,023,039	411	589	1,516
Malaisie	972,776,536	310,432,100	37,370,945	145,636,700	498	631	1,453
Belgique	898,304,630	246,896,659	19,961,833	210,922,237	169	230	646
États-Unis	696,874,792	236,606,557	20,867,583	47,481,889	282	476	1,027
Royaume-Uni	647,264,088	215,061,309	17,219,280	40,417,114	76	138	349
Turkie	458,140,899	159,579,643	11,704,232	30,689,564	211	229	666
France	455,941,653	146,584,876	8,615,544	49,862,963	24	123	216
Allemagne	419,749,435	140,982,890	8,627,449	37,967,835	111	241	576

Conclusion sur les erreurs de tarification commerciale

- Tarification erronée du commerce UE-Ghana et États-Unis-Ghana en termes réels
- Sous-évaluation des importations du Ghana (exportations du Ghana): 2,7 milliards d'euros (UE), 0,63 milliard de dollars (États-Unis)
- Surévaluation des exportations vers le Ghana (importation du Ghana): 2,8 milliards d'euros (UE), 0,57 milliard de dollars (États-Unis)

Tendance à la sous-tarifcation des échanges

- UE: entre 100 et 300 millions d'euros par an
- États-Unis: 328 millions de dollars en 2000 est une exception: principalement due aux diamants non industriels. Après 2000: varie entre 10 et 62 millions de dollars
- L'Espagne - le plus grand partenaire de sous-tarifcation pour la période de 13 ans
- Pays-Bas, Royaume-Uni, Allemagne, Belgique, Grèce: chacun au moins 100 millions d'euros pour la période de 13 ans
- Secteurs / produits d'exportation identifiés avec une sous-tarifcation importante, y compris le bois et les produits du bois, les minerais, le cacao

Tendance de surévaluation des échanges

- Tendance annuelle à la hausse des prix des importations (États-Unis et UE)
- UE: plus de 300 millions d'euros en 2012
- États-Unis: plus de 100 millions de dollars en 2012
- Les États-Unis, la France et le Royaume-Uni parmi les plus importants surévalués en 2012 et à la hausse
- Secteurs / produits d'importation identifiés avec des prix excessifs importants, y compris les machines, les véhicules, les machines et équipements électriques,
- les articles en fer et en acier, les articles textiles et les articles en aluminium

Jusqu'où pouvons-nous aller avec cela?

- The results Les résultats de cette étude
- **Les montants estimés des erreurs de prix:** une approximation de premier ordre préliminaire au mieux.
- Enregistrements apparemment mal évalués, mais pas l'identité des importateurs ou des exportateurs, car cela nécessite des données au niveau des transactions
- Les données au niveau des transactions collectées par **les douanes du Ghana permettront:**
- Identifier et cibler les importateurs et les exportateurs qui ont tendance à faire des erreurs de prix fréquentes
- Profil des pays, des matières premières et des entreprises présentant un risque élevé d'erreurs de prix
- Pour estimer les erreurs de prix du commerce signalées au Ghana
- C'est ce qui a été fait pour l'or et le cacao en utilisant des données au niveau des transactions

Prochaines étapes recommandées

Prochaines étapes

- J'espère que le Ghana souscrira pour participer à ce projet pilote
- Compléter l'analyse 2000-2012 et prolonger jusqu'en 2020
- Utilisez les résultats pour présélectionner les entreprises à des fins d'audit, de récupération et / ou de poursuites
- Préparer le manuel d'audit à partir de ce qui précède pour guider les travaux futurs et pour former le nouveau personnel
- Construire et étendre le modèle d'analyse des filtres de prix pour inclure la méthode Partner Dara et toute autre méthode suggérée par Tax Justice et le système des Nations Unies
- Envisagez une collaboration avec TJN
 - Protocole d'accord avec GRA, douane, FIC pour les applications de micro-données
 - Installer un modèle en temps réel pour surveiller la sous-facturation et la surfacturation
 - Poursuivre la formation du personnel de base des agences de réglementation GRA-douanes, MOF, FIC et des agences de régulation des ressources naturelles

JE VOUS REMERCIE