

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC

Atelier de formation sur la gouvernance de la chaîne de valeur dans le secteur extractif: renforcement des capacités institutionnelles et humaines

15-19 mai 2017, Auditorium du Ministère des affaires étrangères, Brazzaville, République du Congo

Présentation des centres de gestion agréés (CGA)

Présentation faite par:

Kibelolo MASSIKA

Délégué général de l' Association Pointe-Noire Industrielle (APNI)

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC

**Atelier national de renforcement des capacités des ressources humaines et
institutionnelles impliquées dans la chaîne de valeur de production
et la gouvernance des ressources minérales
En République du Congo**

Brazzaville, 15-19 mai 2017,
République du Congo

**Présentation des centres de gestion agréés
(CGA),**

Par : Kibelolo MASSIKA,
Délégué général de l'APNI.



Présentation des CGA

Contexte et justification

Objectif et missions

Le public cible

Les services

Les perspectives

La stratégie

Contexte et justification

En république du Congo, parmi les principales difficultés rencontrées par les TPE et PME/PMI se trouvent en bonne place la faiblesse de capacités managériales des opérateurs économiques qui les gèrent. Souffrant d'un manque de solvabilité (absence de comptabilité, entreprises le plus souvent informelles), elles ne peuvent accéder aux services bancaires tels que l'épargne, ou le prêt, outils essentiels au développement de toute activité entrepreneuriale.

En 2002, face à ce constat, la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture et des Métiers de Pointe Noire (CCIAM), le Forum des Jeunes Entreprises du Congo (FJEC), le Centre de formation et d'information SUECO, Agricongo et le Groupement interprofessionnel des artisans du Congo (GIAC), coordonnaient leurs efforts pour la création de l'APNI, véritable système d'appui intégré et structuré favorisant la naissance d'un tissu de PME-PMI dans notre pays.

Quatre axes d'action ont rapidement été déterminés et ont abouti à la proposition de plusieurs projets.



Après identification des principaux points de blocages, l'une des solutions mise en avant a été le renforcement des capacités à travers la création des Centres de Gestion Agréés (CGA).

Les Centres de Gestion Agréés sont de diverses formes juridiques. Associations, coopératives, ou hébergés au sein d'une structure d'appui, ils assurent une mission d'aide à la gestion des TPE et PME.

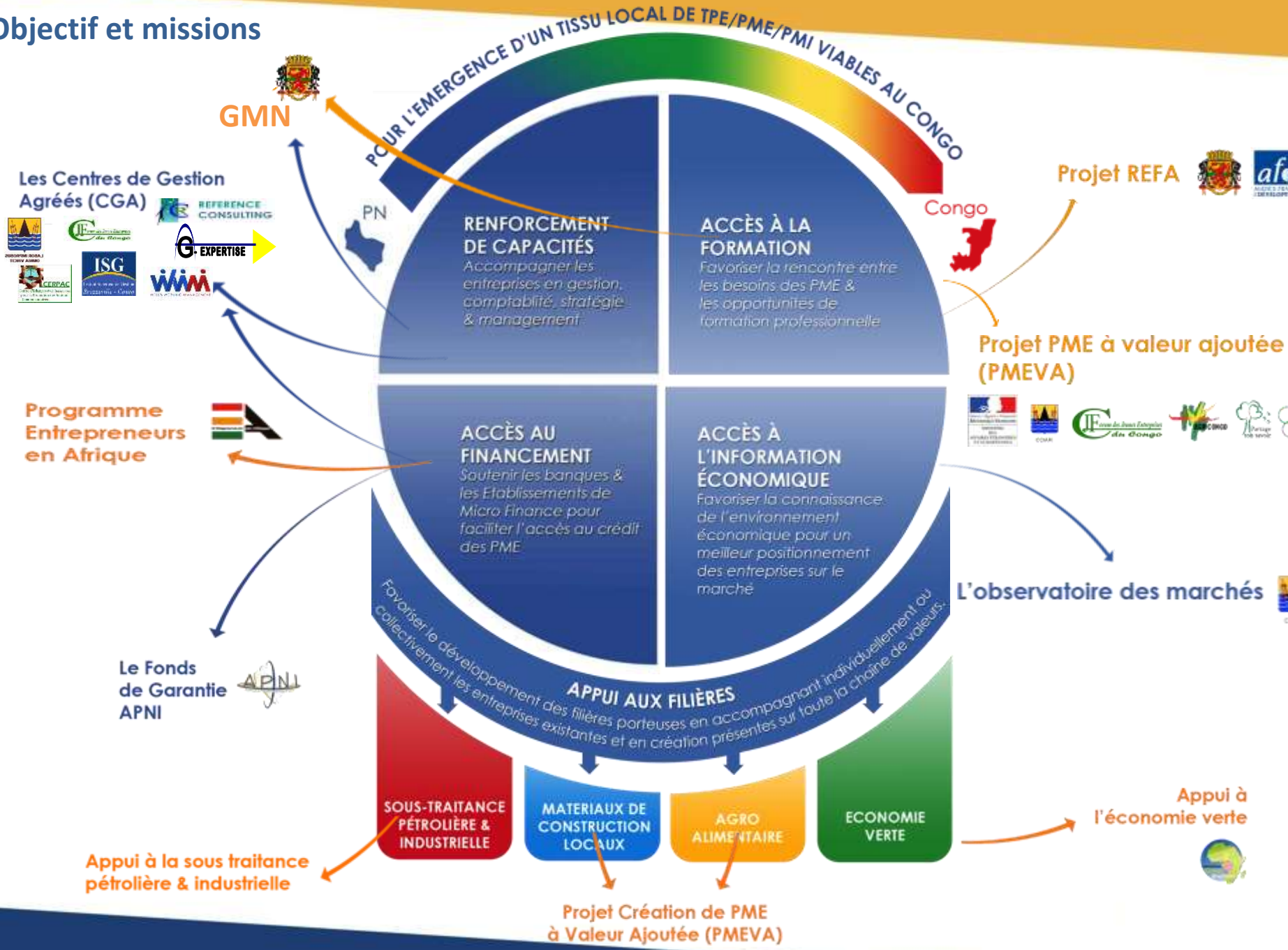


Objectif : Accompagner le développement des TPE/PME/PMI au Congo en favorisant :

- la bonne tenue de la comptabilité ;
- le traitement des déclarations fiscales et sociales ;
- L'amélioration de la gestion;
- L'attestation des comptes en fin d'année par un expert-comptable (affilié au C.G.A),
- L'assistance au montage de dossier de demande de crédit ainsi que le suivi post-financement ;
- La Formation à l'esprit d'entreprise (recherche d'un service à rendre / étude de faisabilité / comptabilité de base / marketing & techniques de vente).
- l'Accompagnement des PME/PMI vers le suivi par les cabinets d'expertises comptables, une fois atteint un chiffre d'affaire suffisant.

Mis en place par l'A.P.N.I (Association Pointe-Noire Industrielle), le C.G.A a pour mission d'accompagner et suivre les T.P.E (Très petites entreprises) et P.M.E/PMI (Petites et moyennes entreprises/Petites et moyennes industries) dans l'amélioration de leur gestion, leur comptabilité et les inciter à se formaliser.

Objectif et missions





Accompagner & suivre

Les Centres de Gestion Agréés



Accompagner les entreprises en gestion, comptabilité, stratégie et management

Le programme Entrepreneurs en Afrique



Accompagner les entreprises ayant un besoin d'innovation technologique

Le programme OFII



Accompagner les migrants en situation de retour au Congo

Les services

– L'organisation

- Diagnostic flash ou complet de l'organisation de l'entreprise ;
- Mise en place d'organigramme avec des fiches de fonction, des procédures de circulation et de classement des informations;

– Assistance comptable, fiscale et sociale :

- Installation d'un fichier comptable ;
- Tenue de compte de l'entreprise et des établissements de micro finance ;
- Déclarations fiscales et sociales permettant à l'adhérent de se libérer des tâches administratives ;
- Etablissement des états financiers et leurs annexes ;
- Traitement des salaires;
- Information sur la modification de la législation fiscale

– Assistance administrative :

- Formalités déclaratives aux impôts ;
- Affiliation à la CNSS, UGE;
- Assistance au montage de dossier de demande de financement et de réponses aux appels d'offres publics et privés :
- Information sur les ressources de financement ;
- Préparation du dossier de demande de crédit (fonds de roulement / investissement) et d'appel d'offres.

Les services

- Le dossier de gestion commenté
- Le Centre établit pour ses adhérents un dossier de gestion dont l'objet est de présenter l'analyse économique & financière de l'entreprise.
- Le dossier de gestion permet de faire le point sur la situation de l'entreprise, notamment par l'analyse de ratios, pour leur permettre d'engager des actions tendant à améliorer la gestion et les résultats de leur exploitation.
- **Formation** : chaque année, les nouveaux adhérents sont formés sur les modules ci-après :
 - Lecture & analyse des états financiers;
 - Relation banque-entreprise;
 - La gestion de la trésorerie;
 - Le choix de la forme juridique de l'entreprise;
 - Le contrôle fiscal.

En début de chaque année, les CGA mettent à la disposition de leurs adhérents un calendrier les renseignant sur leurs obligations fiscales et sociales de l'année en cours. Le CGA organise également des réunions d'information sur la nouvelle législation fiscale.



Garantir

Favoriser l'accès au financement des TPE/PME/PMI :

- Partenariat avec les banques et les micro-finances
- Accompagnement par les CGA

**Fonds d'Investissement
converti en Fonds de Garantie
+
Fonds de Cofinancement de
l'Accompagnement**

Les Fonds de Garantie et de Cofinancement de l'accompagnement

FONDS DE COFINANCEMENT DE L'ACCOMPAGNEMENT 

Cofinancement 80-20 maximum



FONDS DE GARANTIE 



Garantie financière
De 10 à 50% garantie par l'APNI

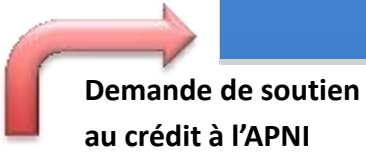
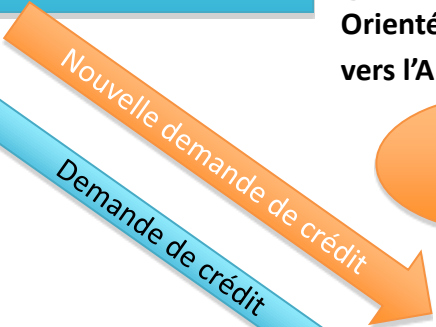
+

Accompagnement
CGA, expertises techniques, formations,...

ACCOMPAGNEMENT DE L'APNI
(avant crédit)
CGA, montage dossier de crédit

PME 
du réseau APNI

PME
hors réseau APNI



ETUDE DU DOSSIER DE CRÉDIT

Cas 1 
Cas 2 




Depuis le lancement du dispositif de financement,
272 936 840 F CFA ont déjà été engagés pour les entreprises grâce à l'accompagnement des CGA (financement de l'investissement et BFR, garantie des prêts bancaires, co-financement de l'accompagnement)

AMONT DE L'OCTROI DU CREDIT

AVAL DE L'OCTROI DU CREDIT

Remboursement total du crédit

CGA : Echantillon d'entreprises Congolaises formées, suivies



CAGIDIAX (15 915 440)

Installation et maintenance de systèmes photovoltaïques



BOIS CHIC (16 700 000)

Menuiserie et ébénisterie



KUBAKASSANA (17 607 300)

Fabrication aliment de bétail



FAHL VETO (16 050 515)

Production de poussins d'un jour



PORCHETA UMBA (15 838 900)

Elevage de porc et transformation



POULET D'OR (7 300 000)

Transformation de produits d'élevage



BJ SERVICES (15 700 000)

Bâtiment et travaux publics



MEUBLES ELVIS (7 898 240)

Menuiserie et ébénisterie



FILAU (25 500 000)

Fabrication de savons de ménage



BIOTECH (17 826 445)

Elevage des ovins et caprins



DES G (20 000 000)

Réparation des pompes d'injection et mécaniques générale



BADEN-BADEN (12 600 000)

mécaniques auto



➤ Peuvent adhérer aux CGA:

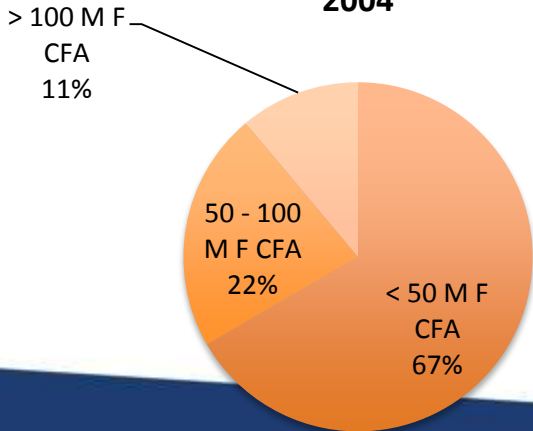
- Les personnes physiques ou morales
 - commerçants ;
 - industriels ;
 - prestataires de services ;
 - agriculteurs ;
 - Artisans ;
 - Professions libérales



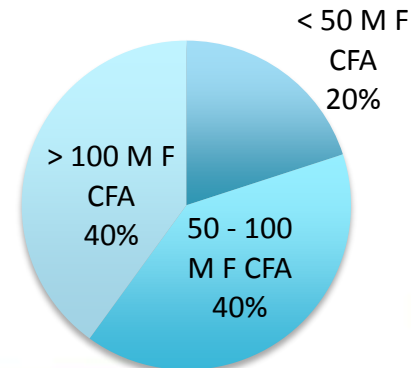
CGA : résultats et indicateurs

Indicateurs	2004	2016
Nb de CGA	3	7
Nb de PME suivies	21	+300
Nb d'emplois	109	+1500
Chiffre d'affaires global estimé	700 millions de F cfa	3,5 milliards de F cfa
prêts accordés aux entreprises suivies par les CGA dans le cadre du Fonds d'Investissement et du Fonds de Garantie	0	FI (188 936 84 0FCFA), FG (84 000 000 FCFA) soit un montant total de : 272 936 840 F CFA
Nombre d'entreprises formées	200 (Brazzaville et Pointe-Noire)	+ de 100 en 2016
Etats financiers	-	+ de 100 en 2016

Chiffre d'affaires des PME 2004



Chiffre d'affaires moyen par PME 2016



CGA : renforcement de capacités des animateurs

Dans le cadre du programme de professionnalisation des CGA, mené avec l'appui de l'Agence Française de Développement via le Ministère du Développement Industriel et de la Promotion du Secteur Privé, sur le Fonds d'Etudes et de Renforcement de Capacités, l'Association Pointe-Noire Industrielle a organisé des formations à destination des conseillers des Centres de Gestion Agréés.

Les formations des conseillers de CGA, couplées à la mise en place d'un manuel de procédures de fonctionnement et à l'adoption d'une trame unique de business plan, a permis aux conseillers d'acquérir :

- une vision globale des travaux et de nouvelles méthodes d'approche des dossiers adhérents,
- la connaissance théorique et pratique devant leur permettre de réaliser des travaux comptables et financiers de bonne qualité,
- les clés pour optimiser et rentabiliser leurs travaux afin de pouvoir concilier rigueur, efficacité et respect du budget temps,
- une palette d'outils devant permettre la mise en œuvre de diligences acceptables par rapport aux normes professionnelles.



Perspectives	
Nb de CGA: Développer de nouveaux CGA sur le territoire national	>10 CGA dont 10 à Brazzaville, 10 Pointe-Noire, 1 à Dolisie, 1 à Ouessou...
Nb de PME suivies	30 / CGA, soit +600 Entreprises
Reconnaissance légale	Décret de création des CGA et textes d'application d'ici 2017
Poursuite du programme de Professionnalisation et modélisation	Poursuite du renforcement des CGA : - Organisation -Équipement - Formation : 2 métiers : comptabilité + conseil en management. Objectif : -Vulgarisation du manuel de procédures de mise en place et gestion des CGA, -Labellisation des CGA par l'APNI
Complément du dispositif	Actualisation et optimisation de la base de données des Entreprises (partenariat le MEDIPSP, MFB, MPMEASI...)

Merci pour votre attention soutenue



Délégation Générale APNI,
Enceinte Chambre Consulaire de Pointe-Noire;
✉ BP 326 Pointe-Noire, République du Congo
☎ +242 06 658 18 07
infos@apni-congo.org
www.apni-congo.org

