

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

## **CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC**

Atelier de formation sur la gouvernance de la chaîne de valeur dans le secteur extractif: renforcement des capacités institutionnelles et humaines

15-19 mai 2017, Auditorium du Ministère des affaires étrangères, Brazzaville, République du Congo

### **Mise en œuvre de la politique du contenu local nigériane: les réalisations**

Présentation faite par:

Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA  
Directeur Général  
Energy Synergy Partners

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

# MISE EN OEUVRE DE LA POLITIQUE DU CONTENU LOCAL NIGERIANE : LES REALISATIONS

*Présenté par*

**Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA**  
**Directeur Général**  
**Energy Synergy Partners**



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

*«Atelier de formation sur la gouvernance de la chaîne de valeur dans le secteur extractif: renforcement des capacités institutionnelles et humaines» organiser par CNUCED, du 15 au 19 mai 2017, Brazzaville, Congo,.*

# Préambule

“Le terme contenu local désigne une série de politiques qui permettent d’accroître l’utilisation des ressources humaines et matérielles existant dans un pays, dans le secteur pétrolier, pour substituer aux activités économiques pétrolières de ce pays qui étaient domiciliées à l’extérieur”.

- Jesse Ovadia (2013).

“La politique du contenu local est un moyen et non une fin en soi... Son but est d’accroître la richesse nationale par la croissance économique et augmenter les opportunités d’emploi.”

- Willy Olsen (2008).



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com


# PLAN

1. Contexte
2. La politique du contenu local Nigériane
3. Les objectifs de la politique du contenu local Nigériane
4. L'organisation et le cadre de mise en œuvre
5. Les réalisations de la politique du contenu local Nigériane
6. Les défis de la mise en œuvre de la politique du contenu local Nigériane
7. Les remarques de conclusion



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# 1. Contexte

**La politique de développement du contenu local nigériane a été motivée par la volonté :**

- D'avoir la main mise sur les activités d'exploration, d'exploitation et de production dans le secteur pétrolier et gazier;
- D'accroître la valeur ajoutée de l'économie nationale;
- De domicilier à l'intérieur du pays les dépenses moyennes annuelles du secteur estimées à environ 18 milliards de \$US, en privilégiant l'économie nationale;
- D'accroître les opportunités d'emploi au profit des nigériens;
- D'utiliser largement la richesse issue du secteur pour stimuler le développement national.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



## 2. La politique nigériane du développement du contenu local

Cette politique fut initiée en 1971 par la création de la « National Oil Company (NOC) » pour promouvoir la nigérianisation dans le secteur pétrolier et gazier. La NOC devint, en 1977, la « Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC) ». Mais, ce n'est qu'en 2010 que l'Etat nigérian visa plus loin en promulguant la Loi portant développement du secteur pétrolier et gazier qui définit le contenu local comme suit:

*« la part de la valeur ajoutée ou créée au Nigeria par l'utilisation des ressources et services nigériens dans le secteur pétrolier, débouchant sur le développement de la capacité nationale, sans toutefois compromettre les normes de qualité, de la santé, de la sécurité et de la protection de l'environnement »*

Cette politique se situe dans le cadre et le contexte de croissance de l'entrepreneuriat nigérian et de la localisation des richesses pour mieux réaliser les objectifs stratégiques de développement du Nigeria.



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa



06 BP 1688 Cotonou



Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553



contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com



www.esynergypartners.com

### 3. Objectifs

#### Les objectifs de la politique nigériane du contenu local sont:

- L'expansion des activités en amont et en aval du secteur pétrolier et gazier
- La diversification des sources d'investissement dans le secteur afin d'assurer la participation des investisseurs locaux;
- La promotion de la participation des acteurs nationaux dans le secteur;
- Le transfert de la technologie par le renforcement des capacités nationales;
- La génération des opportunités d'emploi pour différentes couches de nigérians;
- L'intégration du secteur pétrolier et gazier au cœur de l'économie à travers la création des industries de raffinerie et pétrochimiques.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE

### 1. Le Cadre institutionnel:

- Crée et intègre le Conseil nigérian de suivi du développement du contenu local "Nigerian Content Development Monitoring Board - (NCDMB)" dans le processus de planification et d'adjudication des marchés afin d'assurer la prise en compte des opérateurs économiques nigériens.
- Exige l'engagement accru des acteurs dans le Forum national de coordination des projets de contenu local, afin d'assurer des liens avec d'autres secteurs, y compris les services professionnels.

### 2. Le cadre politique:

- Donne pouvoir au Ministre d'émettre des règlements; au NCDMB d'ordonner les procédures et les directives de mise en oeuvre.
- Autorise l'utilisation de la plateforme électronique pour couvrir les acteurs intermédiaires, en amont et en aval, ainsi que les consultants indépendants, etc.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)




## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE

### 2. Le cadre politique (suite)

- Exige une participation accrue des entreprises locales.
- Exige des sociétés multinationales la domiciliation au Nigeria d'une certaine partie de leurs actifs.
- Crée l'opportunité d'insérer les communautés des zones pétrolières au coeur des activités du secteur.
- Ordonne les programmes d'information et de sensibilisation.
- Fixe les objectifs cibles pour les travaux exécutables au Nigeria.
- Donne pouvoir au Ministre d'accorder des dérogations sous certaines conditions particulières.
- Prévoit le suivi, l'évaluation et la traçabilité du respect des mesures de conformité.
- Stipule les pénalités de non-conformité.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigeria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE (Suite)

### 3. Le cadre de renforcement des capacités

Encourage la promotion de l'éducation, de l'emploi, de la formation, de la recherche et du développement.

Encourage l'acquisition des équipements par les entreprises et les sociétés nigérianes.

Ordonne le développement des capacités locales – l'analyse des écarts; la conception et l'exécution des interventions.

### 4. Le cadre de financement


Prévoit la mise en place d'un fonds national de développement du contenu local pour le renforcement des capacités (le Fonds de Développement de la Technologie Pétrolière déjà établi).



 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)

## 5. Les réalisations du contenu local nigérian

Libellé	Avant sa mise en œuvre	Après
Contribution aux recettes nationales	71%	80%
Contribution aux recettes d'exportation	90%	97%
Contribution au PIB	12%	25%
Valeur ajoutée locale	10-15%	40%
Utilisation de la main d'oeuvre	Grand nombre d'expatriés	Grand nombre de nigériens



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 5. Les dépenses cumulatives sur les projets, 2014-2016

### 1. Dépenses de Services Pétroliers

OBJECTIF				ACTUEL		
Contrats de Services	Valeur des Contrats (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Contenu Nigérian (%)	Valeur des travaux réalisés (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian réalisée (\$US)
<b>34</b>	<b>\$773.2m</b>	<b>\$621.0m</b>	<b>80.0%</b>	<b>\$681.2m</b>	<b>\$563.6m</b>	<b>83.0%</b>

### 2. Dépenses de Fabrication

OBJECTIF				ACTUEL			
Contrats de Fabrication	Valeur des Contrats (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Contenu Nigérian (%)	Valeur des travaux réalisés (\$US)	Progres	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian réalisée (\$US)
<b>16</b>	<b>\$641.3m</b>	<b>\$361.2m</b>	<b>56.3%</b>	<b>\$497.3m</b>	<b>77.6%</b>	<b>\$306.7m</b>	<b>61.7%</b>

### 3. Dépenses d'achats (Procurement)

OBJECTIF				ACTUEL		
Contrats de Procurement	Valeur des Contrats (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Contenu Nigérian (%)	Valeur des travaux réalisés (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian (\$US)	Valeur de Contenu Nigérian réalisée (\$US)
<b>32</b>	<b>\$2.5bn</b>	<b>\$1.02bn</b>	<b>38.4%</b>	<b>\$1.78bn</b>	<b>\$929.12m</b>	<b>52.0%</b>



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

📍 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

📞 06 BP 1688 Cotonou

📱 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

✉️ contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

🌐 www.esynergypartners.com

## 5. Les réalisations du contenu local nigérian

Libellé	Réalisations
Les investissements nigériens générés	Plus de 5 milliards \$ générés depuis la promulgation de la loi en 2010.
Les investissements retenus dans le pays	Les investissements retenus sont estimés à 191 milliards \$, soit 3.8 trillions Naira.
L'économie sur le renforcement de capacités et sur l'exécution de projets	L'économie réalisée dans ce domaine est estimée à plus de 1 milliard \$.
La participation des acteurs nigériens dans le secteur pétrolier et gazier	A présent, des sociétés nigérianes possèdent plus de 100 blocs et au moins 30 champs marginaux répartis sur différentes régions du pays.
Transfert et adoption de technologies	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le périmètre de production de gilets Globestar à la plateforme pétrolière américaine</li> <li>- Le périmètre Saipem de la plateforme d'Okpoho</li> <li>- La production de gilets et des hélicoptères par Transcoastal Nig. Ltd pour le puits Meren-X de Chevron/Texaco</li> <li>- Les infrastructures de forage et d'entretien de navires de la Sté LADOL qui ont permis d'économiser au pays plus de 60 millions \$ en capitaux et de créer 1000 emplois qualifiés</li> </ul>



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com



## 5. Les réalisations du contenu local nigérian –Suite



### NIGERIAN CONTENT DEVELOPMENT AND MONITORING BOARD (NCDMB)

## PUBLIC NOTICE ON UTILIZATION OF IN-COUNTRY PIPE COATING FACILITIES FOR OIL AND GAS PROJECTS

#### PREAMBLE

The general public especially Operators, Alliance Partners, EPC Contractors, Sub-contractors, Vendors/ Service Companies etc are hereby notified of the availability of in-country pipe coating plants that meet the specifications of the oil and gas industry. The Nigerian Content Development and Monitoring Board (NCDMB) is mandated to develop capacity of the local supply chain through Direct Capacity Development Interventions or support to investors to set up facilities. NCDMB has a key responsibility to ensure that these investors are protected in line with the intents of the Nigerian Oil and Gas Industry Content Development (NOGICD) Act. The policy intervention by the Board to encourage such investments is to mandate stakeholders to prioritize the utilization of existing facilities in procurement of pipe coating services. Accordingly, all project promoters in the Nigerian Oil and Gas Industry are by this Public Notice required to ensure the maximum utilization of the underlisted pipe coating facilities in their projects.

S/N	Name of Company	Capability
1	PAI International Engineering Nigeria Limited Portharcourt	<ul style="list-style-type: none"> <li>Has a 3 layer P E coating plant (FBE Coating Plant) that can handle from 2inch to 48inch pipe</li> <li>Has a concrete coating plant that can handle from 4inch to 60inch.</li> </ul>
2	AFRICOAT Services Ltd, LADOL Lagos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coating capacity of plant will range from 4inches diameter to 48inches. Ranging from coating of 100 standard length of pipes of 24 inches</li> </ul>
3	SOLEWANT Nigeria Ltd PH	<ul style="list-style-type: none"> <li>Three (3) layer Polyethylene Pipe Coating</li> <li>100% solid, modified Polyurethane pipe and metal coating</li> <li>Polypropylene Pipe Coating Services</li> <li>Cathodic Protection</li> <li>Capacity to paint 3 inch to 56 inch line pipe coating services</li> <li>Ability to paint 3 to 7 layers PP pipe Coating.</li> </ul>
4	PIPECOATERS Nigeria Ltd, FOT Onne	<ul style="list-style-type: none"> <li>3LLP COATING</li> <li>5LLP COATING</li> </ul>
5	SCC Nigeria Limited, Bwari Abuja	<ul style="list-style-type: none"> <li>External Coating types: 3PE, 3LPP, Single and Dual Layer FBE, Bitumen and GFE</li> <li>Internal Coating Types: FCE, SFE</li> </ul>
6	Yulong Steel Pipe Mill, Lekki	<ul style="list-style-type: none"> <li>Size from 2" to 102"</li> <li>FBE coating</li> <li>2 PE, 2PP</li> <li>3PE, 3PP</li> <li>Epoxy fusion coating.</li> </ul>

In compliance with Sections 11 and 12 of the NOGICD Act of 2010, approvals for pipe coating outside the shores of Nigeria shall no longer be granted by the Board, effective from the date of this publication. The Board will be expecting quarterly reports from operating companies confirming the participation of the under-listed facilities in tenders and actual work orders given to the companies.

This public notice is published for compliance  
Dated this 20th of February 2017.

**Engr. Simbi Kesiye Wabote**  
Executive Secretary

**NCDMB** ...Building a new Nigerian Oil & Gas Industry and Using Nigerian Content Development as an Instrument for the Industrialization of Nigeria.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

06 BP 1688 Cotonou

Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

www.esynergypartners.com

## 5. Les réalisations (suite)



ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa



06 BP 1688 Cotonou



Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553



contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com



www.esynergypartners.com

### Milestone

Growing Nigeria Content in a low oil price market

## LADOL shows Nigeria's competence to the global oil and gas community

*Dr. Amy Jadesimi, Managing Director Lagos Deep Offshore Logistics Base (LADOL), is one of the leading lights in the oil and gas industry's deepening of Nigerian Content. The historic partial FPSO integration and fabrication that can be executed at the company's facilities is a standout milestone in Nigeria. She strikes an optimistic view of the oil and gas sector and Nigeria's developmental potentials.*

*What are the full components of the Egina project being executed by your company in partnership with Samsung? What are the timelines for delivery?*

The Egina project was the first major field development that took place after the passing of the NOGIC Act in 2010. The NCDMB immediately took this opportunity to ensure that Nigeria would crack a major milestone in capacity development that would change the face of local content in Nigeria. Onshore FPSO integration and fabrication in Nigeria had been recognised for a decade as the most important and strategic local capacity development that Nigeria needed. Therefore, the NCDMB and the NNPC/Total agreed at the start of the project that whichever contractor won this project would be obliged to carry out in-country integration and fabrication.

There were no facilities already developed in Nigeria that could do this work – however there was one location, LADOL that immediately stood out because of one, its location, it had been recognised since 2006, by NNPC and Shell, as the safest, safest location in Nigeria to berth and integrate an FPSO and two, it was 100 per cent owned and developed by Nigerians, who had privately spent over USD100million developing new infrastructure and capacity ahead of the market, with no contracts in hand that was enabling projects to be completed for the first time in Nigeria.

There were several hurdles put in LADOL's path. However, with the strong support of Total, who saw the benefits of

Local Content Q3, 2017

Dr. Amy Jadesimi



## 6. Les défis de la politique nigériane de contenu local

La mise en œuvre de cette politique ne s'est pas déroulée sans défis, parmi lesquels on peut citer:

L'absence des capacités techniques; la magnitude de la recherche et les limites des institutions de développement, ainsi que l'accès limité à la technologie, ce qui freine les innovations et la créativité en matière de technologie locale.

L'absence de la capacité financière à l'intérieur du pays pour entreprendre des transactions à coûts très élevés, ainsi que l'insuffisance des infrastructures, y compris l'état déplorable des industries d'appui, pour le façonnage des prototypes, la manufacture ou l'assemblage de toutes solutions conçues localement. Ce sont là les principaux défis auquel est confronté la politique du contenu local.

L'absence de la transparence dans la mise en oeuvre de certains aspects de la politique. Par exemple, comment le contribuable nigérian a-t-il financé le Fonds de développement du contenu local.

Du point de vue législatif, il y a aussi la nécessité de rendre certaines dispositions plus claires; en particulier, comment les niveaux du contenu local nigérian, stipulés sur la liste annexée à la Loi, seraient-ils atteints?



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 7. Remarques de conclusion

L'expérience nigériane montre qu'une conception adéquate, ainsi que la mise en œuvre et le suivi de la politique de développement du contenu local peuvent conduire à l'amélioration des effets structurants du secteur extractif par:

- L'accroissement de la valeur ajoutée,
- La génération accrue des opportunités d'emploi accrues,
- Le développement plus avancé de l'entrepreneuriat,
- Des avancées en matière des investissements locaux dans le secteur,
- L'augmentation de la contribution du secteur au PIB, la réduction de la pauvreté et le développement économique global du pays.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

## 7. Remarques de conclusion (suite)



*“Le processus du contenu local pourrait être considéré comme l’innovation la plus importante de la politique du secteur de l’énergie à travers toute la région sud de la planète au cours des dernières décennies” - Jesse Salah Ovidia (2016).*

**Source:** L’état du développement de l’industrie pétrolière en Afrique: Rentabiliser le pétrole en Angola, au Nigéria et dans le Golfe de Guinée, C. Hurst & Co. (Juin 2016).



**ESP**

ENERGY PARTNERS

AND ENERGY EXPERTS

élawadjè Akpakpa

3 Cotonou

229 97 90 17 58

234 803 413 2553

nergypartners.com

nergypartners.com

nergypartners.com

nergypartners.com