

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC

Atelier de formation sur la gouvernance de la chaîne de valeur dans le secteur extractif: renforcement des capacités institutionnelles et humaines

15-19 mai 2017, Auditorium du Ministère des affaires étrangères, Brazzaville, République du Congo

Les initiatives de la Société des Hydrocarbures du Tchad en matière de contenu local

Présentation faite par:

Valérie COMMELIN
Société des Hydrocarbures du Tchad

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.



LES INITIATIVES DE LA SOCIETE DES HYDROCARBURES DU TCHAD *EN MATIERE DE CONTENU LOCAL*

PAR VALERIE COMMELIN



INTRODUCTION :

Les acteurs étatiques dans leurs efforts pour contribuer au développement social et économique, les décideurs et les exécutants ont adopté diverses stratégies de contenu local, les plus communes étant, l'emploi, le développement des compétences et à la participation de l'industrie nationale..L'emploi local et la participation de l'industrie nationale sont promus lorsque les entreprises liées au secteur pétrolier et gazier sont tenus d'embaucher la main-d'œuvre nationale et d'acheter des biens et des services auprès d'entreprises nationales pour le développement de ses activités. D'autre part, le développement des compétences est incité en raison du fait que, pour se conformer aux exigences du contenu local, les entreprises et les gouvernements doivent renforcer les compétences et les capacités de l'industrie nationale qui fournit des biens et services, ainsi que dans la main-d'œuvre nationale.

La mise en œuvre des politiques de contenu local exige des institutions fortes et fonctionnelles telles que les sociétés pétrolières nationales avec des conseils de surveillance et des centres de formation pour élever la capacité des petites et moyennes entreprises et les entreprises locales par le biais des mécanismes de partenariat public et privé.

Le Tchad n'a pas un cadre réglementaire spécifique au contenu local mais beaucoup de lois font référence à la formation, au développement de l'économie et CPP et contrat de concession. L'Etat tchadien a créé la société des hydrocarbures du Tchad qui poursuit d'appliquer ces mêmes objectifs.



Présentation de la SHT

La Société des Hydrocarbures du Tchad est une société anonyme à capitaux à caractère public et Commercial, créée par la loi N° 27/PR/2006 du 23 Août 2006. Elle prend la forme d'une Société Anonyme avec Conseil d'Administration. La SHT est placée sous la tutelle du Ministère en charge des hydrocarbures mais depuis le 11 Avril 2017 par Décret N°307 /PR/2017, la SHT est placée sous la tutelle de la Présidence de la République.

Objectifs

La Société des Hydrocarbures du Tchad a pour mission de mettre en œuvre la politique industrielle et commerciale du Tchad en matière d'Hydrocarbures, à travers:

- La Prospection, la Recherche, le Développement, la Production et le Transport des Hydrocarbures liquides et gazeux;
- Le Raffinage, le Transport, le Stockage et la Distribution des produits Pétroliers finis;
- La Commercialisation des Hydrocarbures liquides/gazeux et des produits finis;
- La réalisation des études en rapport avec ses activités ;
- La formation et la promotion de son personnel national nécessaire à la maîtrise de tous les aspects du secteur des Hydrocarbures.

Au-delà de la maximisation des revenus de l'État, la SHT apporte une contribution significative à :

- La création d'emploi et l'amélioration du niveau de vie des tchadiens ;
- L'industrialisation et le développement économique du pays;
- La sécurité énergétique en assurant les réserves de l'État en Hydrocarbures.



II / les initiatives de la SHT en Matière de contenu local

- A/ DANS L'AMONT :
- Les contrats pétroliers :
- le gouvernement a décidé de relancer les activités de recherche et d'exploitation des hydrocarbures liquides ou gazeux régies par l'ordonnance N°001/PR/2010 du 30 septembre 2010 portant approbation du contrat type de partage de production, modifiant et complétant la loi N°006/PR/2007 du 02 mai 2007
- . Le contrat de partage de production permettra ainsi un réel transfert du savoir- faire au profit des agents de l'Etat et de la société des hydrocarbures du Tchad (SHT). L'Etat conserve la maîtrise et un contrôle réel des opérations Pétrolières, toutes les décisions opérationnelles les plus importantes doivent être prises avec son accord

b/ la vente du brut par la SHT

- Depuis l'ouverture de la première vanne en 2003, les sociétés pétrolières ont toujours vendus le brut tchadien et l'Etat se doit d'avoir une maitrise des calculs de prix, des marges et des couts.
- Dés la manifestation par le Tchad de sa volonté de percevoir sa part de brut en nature à travers la SHT en 2009, celle-ci a pris la précaution non seulement de s'entourer des cabinets d'expertises internationales, mais a envoyé son personnel en formation dans un institut de renommée tel l'Institut Français de Pétrole (IFP) ainsi qu'auprès des sociétés soeurs avancées dans ce domaine.
- Malgré toutes les difficultés rencontrées, la date du 11 juillet 2012 sera une date mémorable dans l'histoire du Pétrole et du Tchad, le premier enlèvement du brut est effectué par la SHT. Cette initiative a permis aux tchadiens, de la maitrise de la vente du brut sur le plan international.

c/ le rachat de chevron par la SHT

AMONT PETROLIER



CHIFFRES CLES

- 7 Champs de production régis par deux Conventions d'exploitation (1988 & 2004)
- 1ère expiration en 2030 pour la Convention de 1988 et en 2036 pour la Convention de 2004: des extensions récemment négociées et obtenues par le Consortium
- Un Centre de traitement de l'huile dont la capacité est de 225 Kbbbl/j
- Un Centre de production d'énergie à Komé générant une capacité de 120 MW à l'aide de 4 turbines à gaz
- Estimation de l'huile en place 4 milliards de baril de pétrole brut
- Seulement 491 Millions de barils (soit 10%) seulement produits au 1er janvier 2014
- Un potentiel de récupération important si des techniques de récupération améliorée sont mises en place
- Les réserves restantes 2P 01/01/14= 271 millions de bbl
- Production estimée en 2014 : 78 Kbbbl/j

SYSTEME DE TRANSPORT – PIPELINE



CHIFFRES CLES

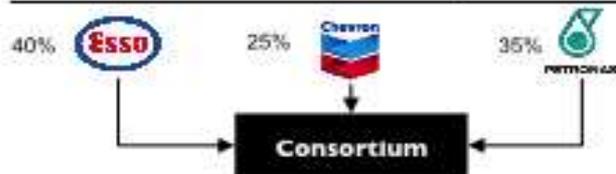
- 2 segments du pipeline appartenants à, TOTCO (Thad) et COTCO (Cameroun)
- Longueur: Segment Tchad : 180km; Segment Cameroun : 890km
- Diamètre de 30"
- 3 stations de pompage (1e au Tchad et 2 au Cameroun)
- 1e station de réduction de pression (au Cameroun)
- Capacité nominale du pipeline : 225 Kbbbl/j

SYSTEME DE TRANSPORT - FSO



CHIFFRES CLES

- Composé d'un FSO (Floating Storage and Offload) et des pipelines associés pour le chargement du brut
- Le FSO fait partie des actifs de COTCO
- Le FSO est une tanker de transport de brut converti. Il est enrégistré à environ 15 Km au large du port de Kribi
- Capacité de stockage nominale: 2.3 millions de bbls/j
- Bouée de chargement pouvant accueillir destanker moyens (500 Kbbbl) à très large VLCC (2 000 Kbbbl)



SOTRADA, CREATION D' USINE DE TRAITEMENTS DES DECHETS A MOUNDOU



usine composée d'une unité de traitement des boues des hydrocarbures solides d'une capacité brute de 10080 tonnes et d'une unité de recyclage des huiles usées d'une capacité de 116 640 tonnes ».

Une unité complète de recyclage des huiles usées ;

deux incinérateurs aux normes européennes et asiatiques d'une capacité respective de 1440 tonnes/an et 8640 tonnes/an.

La superficie totale du site de projet est estimée à 12 000 m² (120m sur 100m).

- **HISTORIQUE DU PROJET SEDIGUI**
- Le projet Sedigui a une histoire qui date des années 1970 avec la société CONOCO. Il résulte de la volonté du Gouvernement de la République du Tchad de mettre en valeur ce petit gisement de 18,5 Millions de barils en vue d'assurer l'autosuffisance énergétique du pays. Ce projet consistait à l'époque à la construction des installations de surface, d'un pipeline, d'une mini-raffinerie d'une capacité de 2.000 à 3.000 barils jours et d'une centrale électrique de 12 MW pour fournir l'électricité à la ville de N'Djamena.

DEMARRAGE DU PROJET SEDIGUI PAR LA SHT

La SHT vient à la demande du Gouvernement de lancer le Projet SEDIGUI dans le but de réaliser le développement des champs de SEDIGUI après plusieurs tentatives ratées. Une équipe a été aussitôt mise en place pour le lancement du Projet. Dès la mise en place de l'équipe une première mission a eu lieu à SEDIGUI pour s'enquérir des réalités sur le terrain et de parcourir le pipeline réalisé par CONCORP.

Par la suite l'équipe du Projet a lancé l'étude de faisabilité du Projet SEDIGUI par la société française BEICIP FRANLAP. Le Rapport vient d'être finalisé avec des conclusions positives :

- Les réserves en brut et en gaz ont été confirmées ;
- Le pipeline est réhabilitable en grande partie pour qu'il soit opérationnel ;
- Les équipements des installations de surface sont en partie en bon état et demandent à être certifiés avant d'être opérationnels ;
- Le projet est rentable pour la SHT et pour la collectivité du fait de son impact sur le coût de production de l'électricité et des produits finis;



Projet Base de Données Pétrolières de la SHT

Avec la collaboration de Schlumberger Information Solutions

- Ce projet, mis en place par la Société des Hydrocarbures du Tchad, bénéficie pour sa mise en place du concours de Schlumberger, à travers son segment Schlumberger Information Solutions. Les objectifs fixés sont l'organisation, la valorisation et sécurisation de l'information pétrolière, la promotion du secteur pétrolier au Tchad et le développement des assets non opérés par les compétences locales. Il s'agira également de superviser et gérer toutes les opérations exploration – production par la SHT.

Objectifs

Ce projet met à la disposition de la SHT, les moyens de prise en charge conséquente des données patrimoniales – aujourd’hui encore éparpillées. Il nécessite donc à :

- La mise en place d’un environnement informatique dans lequel sont déployés et installés les infrastructures de stockage et backup, puis les plateformes d’application pour les interprétations;
- L’initiation du processus de transfert de connaissances multi-métiers requises pour une organisation en charge de la gestion de données patrimoniales, valorisation des champs et/ou assets pétroliers, puis promotion des bassins sédimentaires.

L’essentiel du projet se résume à la mise en place de la procédure de récupération des données et standards d’échange de celles-ci avec tous les partenaires engagés dans les opérations au Tchad. Il convient de noter aussi que ce projet permettra de construire un centre de compétences locales qui aura à sa charge, les études géosciences et production.

Organisation du projet

L’ensemble du projet est géré par un gestionnaire ayant des compétences techniques en géosciences. Et cette gestion a pour but d’encadrer tous les aspects essentiels des activités – depuis la phase initiale de préparation et installation des matériels à l’exercice des tâches techniques, desquelles les avis consultatifs sont présentés aux décideurs (cela inclut l’implémentation du projet, la gestion des calendriers de service, les différentes interactions avec les compagnies tierces ; la réception et gestion des équipements, l’organisation des formations et l’évaluation permanente sur l’état d’avancement des activités au regard des objectifs assignés).

En outre, les compétences de domaines ci-après, ont un apport significatif sur les activités : IT, ingénierie en gestion de données, géophysique, géologie, pétrophysique, ingénierie du réservoir et production.



La création de l'AOPT (Association des opérateurs pétroliers tchadiens)

- L'Association des Opérateurs Pétroliers du Tchad (AOPT) a été officiellement créée par un Conseil d'Administration de Esso pour l'Exploration et la Production au Tchad, PetroChad(Mangara) Ltd, la Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT) et la CNPC International (Chad) Co. Ltd. (CNPCIC). La 1ère Assemblée Générale a s'est tenue le 1er février 2016 au moment où la Overseas Petroleum et Investment Corporation (OPIC) and United Hydrocarbon Chad Ltd (UHCL) ont rejoint l'Association.
-
- L'un des principes directeurs de l'AOPT, est de «promouvoir la coopération entre ses membres dans l'identification des préoccupations et des questions d'intérêt commun pour l'industrie pétrolière au Tchad pour identifier les stratégies applicables afin d'aborder ces questions à travers le processus de collaboration.»
-



Développement des Compétences nationales dans le consortium ESSO-PETRONAS-SHT

- **Situation en fin 2016 – Réalisations Majeures**
-
- . 13 ans de production – organisation et stable
- . 371 nationaux et 15 expatriés avec 96% de postes nationalisés, 10 des 371 nationaux sont en expatriation à l'étranger et 13 sont détachés chez TOTCO pour une mission de renforcement des capacités.
- . 7 Directeurs de départements sont des nationaux
- . 11 Tchadiens aux postes de superintendants à Komé
- . 46 Superviseurs Tchadiens dans tous les départements confondus
- . 23 des 35 candidats au programme BSLD ont achevé leur programme de formation à 100%
- . 10 Tchadiens en expatriation à plein temps : 3 résidents et 7 rotateurs
- . 1 Ingénieur Géologie à Houston
- . 2 Superviseurs Logistique en Irak
- . 1 Responsable Service Fournisseur/ 1 Superviseur Projets Achats/ 2 Procurement Associates/ 1 Contrôleur / 1 Superviseur Environnement
- . 1 Ingénieur Subsurface
-



Evolution des effectifs: Le Contenu National et L'effectif Expatrié

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
EXPATRIES	181	176	162	140	123	112	109	95	82	52	37	27	22	15
NATIONAUX	356	406	422	467	474	469	473	480	458	440	438	425	402	371
TOTAL	537	582	584	607	597	581	582	575	540	492	475	452	424	386
%NATIONAUX	66%	70%	72%	77%	79%	81%	81%	83%	85%	89%	92%	94%	95%	96%

INSTA ABECHÉ Esso & SHT Ambassade de France FSEA Farcha IUPM Mongo

Ingénierie électricité et ingénierie mécanique

Mécanique

Automation

Hydraulique

Thermodynamique

- Poursuite de l'Accord de Partenariat signé en Novembre 2005 pour permettre la formation en Master II de Génie Electrique et Génie Mécanique à l'INSTA D'Abéché : plus de 140 étudiants formés à ce jour et plus de 30 boursiers. 6eme promotion à ce jour parmi lesquels des Docteurs (PhD) issus des deux premières promotions
- Les signataires de la convention : Esso, SHT, Ambassade de France représentée par la conseillère chargée de la coopération et d'actions culturelles, INSTA d'Abéché, INSACAST de Lyon parrain du programme
- Convention signée tous les 2 ans avec financement équitable d'Esso et de la SHT à hauteur de 140.000 USD par an soit un total de 280.000 USD pour les 2 années académiques du programme de Master II (200.000 USD : bourses d'études pour 5 meilleurs étudiants sélectionnés pour les 2 ans ; 80.000 USD pour paiement des honoraires des profs extérieurs et achats de matériels et équipements de labos
- Les 5 lauréats de bourses sont selectionnés par voie de test parmi les diplômés de niveau licence professionnelle des instituts de Mongo(IUPM) et la Faculté des sciences Exactes et Appliquées (FSEA) de Farcha.



Développement des affaires locales

- Le développement de la sous traitance – développement et utilisation des fournisseurs locaux de biens et services. Le développement de la sous traitance est un investissement en temps, en ressources humaines et financières pour former les fournisseurs locaux qualifiés en vue de créer une base industrielle locale compétitive.
-
- Les résultats attendus du développement du contenu sont : la création d'emplois , l'impulsion d'une croissance économique pérenne, l'amélioration du bien-être et des conditions de vie pour les communautés dans lesquelles nous opérons.
-
- La politique des opportunités locales d'Affaires ou LBO se focalise sur les fournisseurs /sociétés à capitaux 100% tchadiens.
-
- Le contenu National englobe les LBO (100% tchadien) et les sociétés étrangères installées au Tchad.



Stratégie du contenu National

Attribution de contrats en 2016 : Presque 30% des contrats nouveaux ou renouvelés en 2016 ont été des opportunités locales d'Affaires

		Valeur Total du contrat	Valeur
LBO	% LBO		
GRES – Service de Maintenance		\$2M	\$2M
100%			
Kome – Maintenance de camp		\$25M	\$6.2M
100%			
Maintenance Electrique et AC		\$2M	\$2M
100%			
Treatment d'eau		\$0,2M	\$0,2M
100%			
Téléphonie et Fibre optique		\$1,2M	\$0,3M
100%			
Transport Aerien		\$25M	\$6M
25%			
		\$55.4 M	\$16.7M 30%

2017 opportunités majeures : contracts renewal and new opportunities

	ValeurTotal	LBO
Chaines d'Approvisionnement	\$42M	\$ 10.5
Services de Restauration	\$25 M	\$6,2M
Service Medical	\$25M	\$6,2M
Fourniture Carburant	\$4,8M	\$1,2M
Service de calibrations & certifications	\$1,6M	\$0,4M
	\$99.3M	\$25.4M

Depuis 2010, des clauses contractuelles relatives à l'emploi en priorité du personnel tchadien ont été développées et font partie intégrante des conditions d'acceptation des propositions à présenter lors de nos appels d'offres

La création de la société de logistique

- Une société **ALTEAD SHT LOGISTICS**, ayant pour objet :
-
- La fourniture d'une offre de services de qualité destinés aux acteurs du secteur des hydrocarbures, en particulier au Tchad ;
- Toutes opérations se rapportant aux transports publics de marchandises, y compris les transports spéciaux d'équipements, d'engins ou/et de marchandises dangereuses, telles que les hydrocarbures ;
- La fourniture des matériels et équipements pétroliers et la gestion de leur maintenance ;
- L'achat, la vente, la location de tous véhicules de transports et de levage ou autres, avec ou sans chauffeur, et de pièces de rechange ;
- Toutes opérations d'affrètement et de commissionnaire de transports de marchandises, commissionnaire en douane ; opérations de déménagement industriel, logistique industrielle, forage et pompage d'eau potable ; installation, maintenance, gestion de sites et matériels d'énergie solaire ; messagerie, groupage, manutention, grutage-levage, dépôt, stockage de marchandises et matériels, réparations, activités de garagiste



B/ Dans l'Aval : la Raffinerie de Djermaya



Capital Mixte :

- ▶ CNPC: 60%;
- ▶ SHT: 40%.
- ▶ Capacité initiale : 20.000 baril/jour

Production Journalière

SUPER L	GASOIL L	JET A1 L	PP	FIOUL	GAZ kg
700 000	1 000 000	150 000	52 000	100 000	150 000

La Raffinerie de N'Djamena a permis au Tchad de juguler de nombre de problèmes, à savoir de:

- . Faire consommer localement les produits pétroliers issus du raffinage du pétrole brut extrait du sous-sol du Tchadien;
- . offrir des emplois aux jeunes tchadiens et constituer une source d'opportunités d'affaires pour nos opérateurs économiques;
- . bénéficier de plus-values sur le pétrole brut transformé localement;
- . économiser les devises destinées à l'importation des produits pétroliers et celles de l'exportation de leur excédent;
- . contribuer à la résolution, ne serait-ce que partiellement, de la crise énergétique en augmentant la capacité de production de la Société Nationale d'Electricité, par le biais de la centrale électrique de la raffinerie;
- . baisser de manière significative le coût de l'électricité, du transport et partant stimuler la création des petites et moyennes entreprises, un moyen de juguler substantiellement la fraude;
- . assurer son indépendance énergétique;
- . lutter contre la désertification en utilisant le gaz de la raffinerie;
- . de manière globale, aider au décollage socio-économique du pays et, par conséquent, à sa renaissance



IMPORTATION DES PRODUITS PETROLIERS DE 2000 à 2011

ANNEES	GASOIL	SUPER	P LAMPANT	TOTAL
2000	58 918 000	23 118 000	7 497 000	89 533 000
2001	77 756 000	23 780 000	5 889 000	107 425 000
2002	101 191 000	24 735 000	4 474 000	130 400 000
2003	120 586 537	24 041 987	3 571 506	148 200 030
2004	113 971 614	26 164 538	2 397 692	142 533 844
2005	128 657 856	22 955 577	1 999 304	153 612 737
2006	110 540 993	28 963 697	1 782 529	141 287 219
2007	110 729 251	23 995 096	770 854	135 495 201
2008	101 090 915	29 725 889	1 699 641	132 516 445
2009	189 905 761	34 599 265	1 536 019	226 041 045
2010	203 591 148	42 126 549	1 659 403	247 377 100
2011	223 950 263	46 339 204	1 825 343	272 114 810
TOTAL	1 540 889 339	350 544 802	35 102 291	1 926 536 431

PROJET DE CONSTRUCTION DES DEPOTS PETROLIERS ET STATIONS-SERVICE

- Dans le cadre des objectifs à courts et moyens termes, la SHT a décidé de construire des dépôts pétroliers et des stations-services dans les lieux stratégiques du Pays permettant ainsi l'accessibilité à tous les consommateurs de ces produits sans restriction et de réguler aussi ce marché qui connaît parfois des pénuries artificielles.
- Pour ce faire, elle a mis en place une équipe chargée des Projets de Construction des Dépôts Pétroliers et Stations-services (PDSS) depuis Juillet 2013.
- Dans le cadre des projets de construction des dépôts pétroliers, un premier dépôt d'une capacité de vingt-quatre mille (36 000 m³) mètres cubes, dont les études sont déjà achevées, sera construit à Djarmaya à 2 Km de la Raffinerie. Ce dépôt sera constitué d'un ensemble de bacs de stockage répartis comme suit:
 - 20 000 m³ de gasoil ;
 - 10 000 m³ de super ;
 - 6 000 m³ de Jet A1 ;

Selon les besoins des régions, ceux de Sarh, Abéché et Moundou sont en cours d'étude.

A cela, s'ajoutent des mini-dépôts de stockage et de distribution dans les champs pétroliers ci-après :

- Mangara et Badila (qui sont fonctionnelles) ;
- Djarmaya (en attente d'inauguration) ;
- Kibéa et Sarh (en cours d'étude) ;
- Danamadji (en cours d'étude).

L'équipe du projet a pour cahier de charges :

- La préparation et le lancement des DAO pour le montage ;
- Le suivi technique et administratif du projet ;
- Le suivi des travaux en collaboration avec le maître d'œuvre ;
- Le suivi technique et administratif des projets de construction des stations-services ;
- La formation des techniciens pour la maintenance des infrastructures pétrolières ;

La station de service de djermaya



Station-service du site petrolier de Badila (Donia).



CONCLUSION

- Tout simplement parce qu'un pays est riche en ressources naturelles, devrait-il se concentrer sur l'ajout de valeur à son secteur des ressources et le contenu local? Faut-il se concentrer sur une diversification économique sans rapport avec ses ressources naturelles? La pertinence d'une stratégie par rapport à l'autre est fortement influencée par de nombreux facteurs tels que les types de produits, la capacité locale, l'offre de main-d'œuvre, le type de résultats de développement recherchés, etc. Les politiques de Contenu local visant à promouvoir la diversification: Il faut utiliser un avantage comparatif naturel pour développer un avantage concurrentiel. L'étendue de l'horizontalité des liens dans les secteurs du pétrole et du gaz et la nécessité de compléter les politiques de contenu local par une diversification horizontale.