

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

## **CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC**

**Session conjointe de formation CEA-CNUCED avec le  
Ministère des mines et des hydrocarbures de la République de Guinée équatoriale:  
Renforcement des capacités dans la négociation, le suivi et la mise en œuvre des contrats miniers  
et pétroliers; et amélioration des effets structurants du secteur extractif sur l'économie**  
15 au 18 février 2017, Malabo, Guinée Equatoriale

### **Approches de liens de développement fondées sur les stratégies de contenus locaux: le cas du Nigeria**

Présentation faite par:

**Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA**  
Président Directeur Général  
Energy Synergy Partners

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

# APPROCHES DE LIENS DE DEVELOPPEMENT FONDEES SUR LES STRATEGIES DE CONTENUS LOCAUX: LE CAS DU NIGERIA.

*Présenté par*

**Babafemi OYEWOLE, PhD, MBA**  
**Président Directeur Général**  
**Energy Synergy Partners**

**«Session de formation CEA-CNUCED sur le renforcement des capacités dans la négociation, le suivi et la mise en œuvre des contrats miniers et pétroliers et dans l'amélioration des effets structurants du secteur dans l'économie»  
Malabo, Guinée équatoriale, du 13 au 17 février 2017.**



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# Préambule

**“Le terme contenu local désigne une série de politiques qui permettent d’accroître l’utilisation des ressources humaines et matérielles existant dans un pays, dans le secteur pétrolier, pour substituer aux activités économiques pétrolières de ce pays qui étaient domiciliées à l’extérieur”.**

- Jesse Ovadia (2013).

**“La politique du contenu local est un moyen et non une fin en soi... Son but est d’accroître la richesse nationale par la croissance économique et augmenter les opportunités d’emploi.”**

- Willy Olsen (2008).



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# PLAN

1. Contexte
2. La politique du contenu local nigérian
3. Les objectifs de la politique du contenu local
4. L'organisation et le cadre de mise en oeuvre
5. Les réalisations de la politique du contenu local
6. Les défis de la politique du contenu local du Nigéria
7. Les remarques de conclusion



 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# 1. Contexte

## La politique nigériane de développement du contenu local a été motivée par la volonté :

- D'avoir la main mise sur les activités d'exploration, d'exploitation et de production dans le secteur pétrolier et gazier;
- D'accroître la valeur ajoutée de l'économie nationale;
- De domicilier à l'intérieur du pays les dépenses moyennes annuelles du secteur estimées à environ 18 milliards de \$US, en privilégiant l'économie nationale;
- D'accroître les opportunités d'emploi au profit des nigérians;
- D'utiliser largement la richesse issue du secteur pour stimuler le développement national.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com



## 2. La politique nigériane du développement du contenu local

Cette politique fut initiée en 1971 par la création de la « National Oil Company (NOC) » pour promouvoir la nigérianisation dans le secteur pétrolier et gazier. La NOC devint, en 1977, la « Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC) ». Mais, ce n'est qu'en 2010 que l'Etat nigérian visa plus loin en promulguant la Loi portant développement du secteur pétrolier et gazier qui définit le contenu local comme suit:

*« la part de la valeur ajoutée ou créée au Nigeria par l'utilisation des ressources et services nigériens dans le secteur pétrolier, débouchant sur le développement de la capacité nationale, sans toutefois compromettre les normes de qualité, de la santé, de la sécurité et de la protection de l'environnement »*

Cette politique se situe dans le cadre et le contexte de croissance de l'entrepreneuriat nigérian et de la localisation des richesses pour mieux réaliser les objectifs stratégiques de développement du Nigeria.



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

### 3. Objectifs

**Les objectifs de la politique nigériane du contenu local sont:**

- L'expansion des activités en amont et en aval du secteur pétrolier et gazier
- La diversification des sources d'investissement dans le secteur afin d'assurer la participation des investisseurs locaux;
- La promotion de la participation des acteurs nationaux dans le secteur;
- Le transfert de la technologie par le renforcement des capacités nationales;
- La génération des opportunités d'emploi pour différentes couches de nigérians;
- L'intégration du secteur pétrolier et gazier au cœur de l'économie à travers la création des industries de raffinerie et pétrochimiques.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE

### 1. Le Cadre institutionnel:

- Crée et intègre le Conseil nigérian de suivi du développement du contenu local "Nigerian Content Development Monitoring Board - (NCDMB)" dans le processus de planification et d'adjudication des marchés afin d'assurer la prise en compte des opérateurs économiques nigériens.
- Exige l'engagement accru des acteurs dans le Forum national de coordination des projets de contenu local, afin d'assurer des liens avec d'autres secteurs, y compris les services professionnels.

### 2. Le cadre politique:

- Donne pouvoir au Ministre d'émettre des règlements; au NCDMB d'ordonner les procédures et les directives de mise en oeuvre.
- Autorise l'utilisation de la plateforme électronique pour couvrir les acteurs intermédiaires, en amont et en aval, ainsi que les consultants indépendants, etc.



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE

### 2. Le cadre politique (suite)

- Exige une participation accrue des entreprises locales.
- Exige des sociétés multinationales la domiciliation au Nigeria d'une certaine partie de leurs actifs.
- Crée l'opportunité d'insérer les communautés des zones pétrolières au coeur des activités du secteur.
- Ordonne les programmes d'information et de sensibilisation.
- Fixe les objectifs cibles pour les travaux exécutables au Nigeria.
- Donne pouvoir au Ministre d'accorder des dérogations sous certaines conditions particulières.
- Prévoit le suivi, l'évaluation et la traçabilité du respect des mesures de conformité.
- Stipule les pénalités de non-conformité.



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

## 4. L'ORGANISATION ET LE CADRE DE MISE EN OEUVRE (Suite)

### 3. Le cadre de renforcement des capacités

Encourage la promotion de l'éducation, de l'emploi, de la formation, de la recherche et du développement.

Encourage l'acquisition des équipements par les entreprises et les sociétés nigérianes.


Ordonne le développement des capacités locales – l'analyse des écarts; la conception et l'exécution des interventions.

### 4. Le cadre de financement

Prévoit la mise en place d'un fonds national de développement du contenu local pour le renforcement des capacités (le Fonds de Développement de la Technologie Pétrolière déjà établi).



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 5. Les réalisations de cette politique nigériane

Libellé	Avant sa mise en oeuvre	Après
Dépense moyenne du secteur	8 Milliards \$US	20 Milliards \$US (dont 4 Milliards au Nigéria)
Contribution aux recettes nationales	71%	80%
Contribution aux recettes d'exportation	90%	97%
Contribution au PIB	12%	25%
Valeur ajoutée locale	10-15%	40%
Utilisation de la main d'oeuvre	Grand nombre d'expatriés	Grand nombre de Nigériens



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

## 5. Les réalisations (suite)

Passant en revue la mise en oeuvre de cette politique en 2015, le Conseil nigérian de développement et du suivi du contenu local a publié certaines de ses réalisations, à savoir:

- Plus de 5 milliards de \$US investis sur les intérêts pétroliers nigériens depuis la signature de la Loi règlementant le contenu local en 2010.
- Environ 191 milliards de \$US (3 8 trillions de Naira) investis dans le secteur ont été retenus dans le pays
- Plus de 1 milliard de \$US investi dans l'industrie pétrolière et gazière du pays afin de créer les capacités et d'exécuter les dimensions de contenu local prévues sur le projet pétrolier en eau profonde d'Egina
- Les investisseurs nigériens et leurs partenaires ont affiché leur engagement pour la continuité de la politique en créant de vastes capacités au cours des cinq dernières années, y compris l'acquisition des équipements de pointe et la génération des opportunités d'emploi pour de milliers de jeunes nigériens au sein de leurs structures industrielles et financières.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com


 www.esynergypartners.com

## 5. Les réalisations (suite)

- Le secteur qui, dans le passé, constituait le terrain d'intervention exclusif des sociétés pétrolières internationales, notamment dans les domaines tels que l'exploration et la production, est maintenant témoin de l'entrée des sociétés nigérianes qui possèdent actuellement plus de 100 blocs (périmètres) à travers les zones pétrolières du pays, et au moins 30 champs marginaux.
- La construction impeccable du premier théâtre de simulation en eau profonde en Afrique, situé à Port Harcourt, fut le fruit des opportunités créées par la politique de développement du contenu local au Nigeria.
- La fabrication des gilets de sauvetage par Globestar pour la plateforme américaine, celle de Saipem à Okpoho, pour le puit Meren-X de Chevron/Texaco, ainsi que la production des hélicoptères par Transcoastal Nigeria ont permis de créer des opportunités d'emploi, de renforcer les capacités et de renforcer l'économie nationale.
- La politique du contenu local a favorisé le transfert de technologies, comme le démontre le cas de la société LADOL (Logistiques Sous-Marines de Lagos) qui a investi plus de 100 millions de \$US pour la transformation de marécage de l'axe portuaire d'Apapa, à Lagos, en terrain unique de logistiques de classe internationale pour les travaux en haute mer, débouchant sur la création de plus de 1 000 emplois qualifiés, rendant inutile la fuite des capitaux évalués à plus de 60 millions de \$US.
- LADOL a contribué à faire du Nigeria le carrefour ouest africain pour la réparation des appareils de forage pétrolier et des navires, générant ainsi des recettes et des opportunités d'affaires estimées à plus de 500 000 \$US. Cette activité réalisée au Nigeria a permis au pays de bénéficier du transfert des technologies par le développement de la main d'œuvre locale qualifiée.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjé Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigeria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



## 5. Les réalisations (suite)

Quant aux liens du secteur pétrolier et gazier avec l'économie nationale, du fait de la mise en oeuvre de la politique du contenu local, Ovadia (2013) a constaté que:

“Les programmes de liaison avec les PME ont particulièrement réussi du fait d'avoir permis à ces derniers d'avoir accès au financement et aux programmes de renforcement des compétences, notamment en matière de leadership technique et d'appui au développement des compétences en gestion des affaires (Deloitte, 2004; Jenkins et al, 2007; Nelson, 2007; Ruffing, 2006; UNCTAD, 2001). Par ailleurs, les programmes de liaison se focalisent sur les activités de renforcement institutionnel pour favoriser un environnement propice au développement des PME. Un domaine particulier où le succès est remarquable a trait à l'assistance fournies aux femmes pour établir leurs petites entreprises. Elles ont accès aux systèmes juridique, d'entrepreneuriat et financier, enlevant ainsi les entraves qui empêchaient la plupart des femmes de participer à la vie économique (ODI, 2005; Wise and Shtylla, 2007)”.

Source: *Jesse Ovadia (2013), Mesure et mise en oeuvre du Contenu local au Nigeria – Un cadre de travail avec les acteurs pour accroître l'effectivité du projet de suivi et du développement du contenu local dans une structure pépinière en vue d'assurer la transparence dans le secteur pétrolier au Nigeria.*



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigeria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

## 5. Les réalisations (suite)

Il convient de mentionner aussi les remarques citées ci-après de l'ex Ministre des Ressources pétrolières du Nigeria, Mme Diezani Alison-Madueke, sur les réalisations du contenu local:

*“Nous sommes très heureux, au niveau du gouvernement fédéral, des différentes réalisations enregistrées par le Conseil dans cette espace de temps. Il est tout à fait évident, à travers nos divers déplacements, surtout lors des conférences internationales, lorsque nous constatons les nombreux nigériens qui présentent les services qu'ils fournissent au secteur. Cette institution progresse aux pas de géant chaque année et ne cesse de se renforcer. Au Nigeria, la réussite du contenu local est une histoire inédite.”*



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 6. Les défis de la politique nigériane de contenu local

La mise en œuvre de cette politique ne s'est pas déroulée sans défis, parmi lesquels on peut citer:

L'absence des capacités techniques; la magnitude de la recherche et les limites des institutions de développement, ainsi que l'accès limité à la technologie, ce qui freine les innovations et la créativité en matière de technologie locale.

L'absence de la capacité financière à l'intérieur du pays pour entreprendre des transactions à coûts très élevés, ainsi que l'insuffisance des infrastructures, y compris l'état déplorable des industries d'appui, pour le façonnage des prototypes, la manufacture ou l'assemblage de toutes solutions conçues localement. Ce sont là les principaux défis auquel est confronté la politique du contenu local.

L'absence de la transparence dans la mise en oeuvre de certains aspects de la politique. Par exemple, comment le contribuable nigérian a-t-il financé le Fonds de développement du contenu local.

Du point de vue législatif, il y a aussi la nécessité de rendre certaines dispositions plus claires; en particulier, comment les niveaux du contenu local nigérian, stipulés sur la liste annexée à la Loi, seraient-ils atteints?



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)


## 7. Remarques de conclusion

L'expérience nigériane montre qu'une conception adéquate, ainsi que la mise en œuvre et le suivi de la politique de développement du contenu local peuvent conduire à l'amélioration des effets structurants du secteur minier par:

- L'accroissement de la valeur ajoutée,
- La génération accrue des opportunités d'emploi accrues,
- Le développement plus avancé de l'ntrepreneariat,
- Des avancées en matière des investissements locaux dans le secteur,
- L'augmentation de la contribution du secteur au PIB, la réduction de la pauvreté et le développement économique global du pays.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com



## 7. Les remarques de conclusion (suite)

“Je crois que le processus de développement du contenu local au Nigeria est irréversible. C’est un projet pour lequel le gouvernement s’active depuis quelques années. Mais, avec la promulgation de la loi y afférente en 2010, c’est devenu impératif. Le gouvernement croit qu’en s’assurant que de plus en plus d’activités pertinentes soient menées au Nigeria, nous pourrions créer davantage d’opportunités d’emploi, acquérir plus de capacités d’intervention sur place et dépenser notre argent dans le pays. Ce faisant, l’impact de l’industrie pétrolière et gazière sur la formation du PIB au Nigeria augmenterait de façon significative. Ce projet constitue également un volet clé de l’économie nationale. Nous avons donc la conviction que si nous réalisons promptement les tâches essentielles requises, nous parviendrions à créer des liens bénéfiques entre le secteur pétrolier et gazier et les autres secteurs vitaux de l’économie. Ainsi, toutes les capacités que nous essayons de créer dans ce secteur commenceront à avoir un impact significatif sur l’ensemble de l’économie nationale”.

***-Ernest Nwapa, Ex Secrétaire Exécutif, Conseil Nigérian de Développement & de Suivi du Contenu Local.***

L’interview Podcast disponible sur <http://www.localcontentsummit.com>.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



## 7. Les remarques de conclusion (fin)


***“Le processus du contenu local pourrait être considéré comme l’innovation la plus importante de la politique du secteur de l’énergie à travers toute la région sud de la planète au cours des dernières décennies”.***

**- Jesse Salah Ovadia (2016)**

Source: L’état du développement de l’industrie pétrolière en Afrique: Rentabiliser le pétrole en Angola, au Nigéria et dans le Golfe de Guinée, C. Hurst & Co. (Juin 2016).



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com

The background features a dark, atmospheric scene of an oil rig at night. A large, stylized globe is partially visible on the left, with green and yellow curved stripes overlaid on it. The text is centered in the middle of the image.

THANK YOU.

ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

Two vertical bars are located on the right side of the slide: a bright yellow bar on the left and a light green bar on the right.