

CNUCED Projet 1415P: Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier et minier dans les économies des pays de la CEEAC

Session conjointe de formation CEA-CNUCED avec le
Ministère des mines et des hydrocarbures de la République de Guinée
équatoriale

Renforcement des capacités dans la négociation, le suivi et la mise en œuvre des contrats
miniers et pétroliers; et Amélioration des effets structurants du secteur extractif sur
l'économie

15 au 18 février 2017, Malabo, Guinée Equatoriale

**La Vision Minière Africaine (VMA): approche sur les questions de
négociation des contrats et effets structurants sur l'économie locale**

Présentation faite par:

Claudine Sigam,
Centre Africain de Développement Minier (CADM)
UNECA

SEMINAIRE DE FORMATION CEA-CNUCED- GOUVERNEMENT GUINEE EQUATORIALE

La Vision Minière Africaine (VMA): approche sur les questions de négociation des contrats et effets structurants sur l'économie locale

Malabo, Guinée Equatoriale
15-18 février 2017

Claudine Sigam
Centre Africain de Développement Minier (CADM)



AGENDA

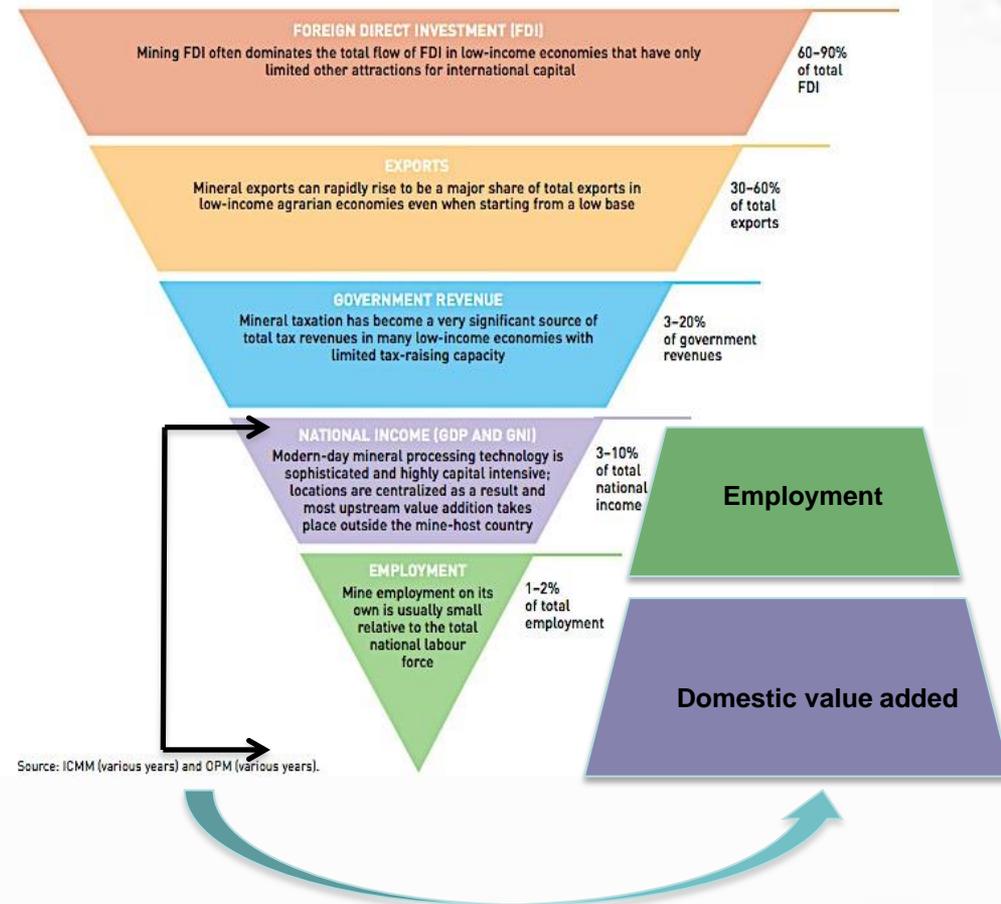
- ❑ Principal argument**
- ❑ Paradigme de la VMA**
- ❑ Importance VMA dans negociation des
contrats et liens**
- ❑ Cas du contenu national**

PRINCIPAL ARGUMENT

La Vision Miniere Africaine est un paradigme de developpement socio-economique basée sur l'exploitation des ressources minérales pour la transformation structurelle du continent

Approche qui s'eloigne de la conception classique pour se focaliser sur le developpement durable comme le recommande les objectifs de developpement durables

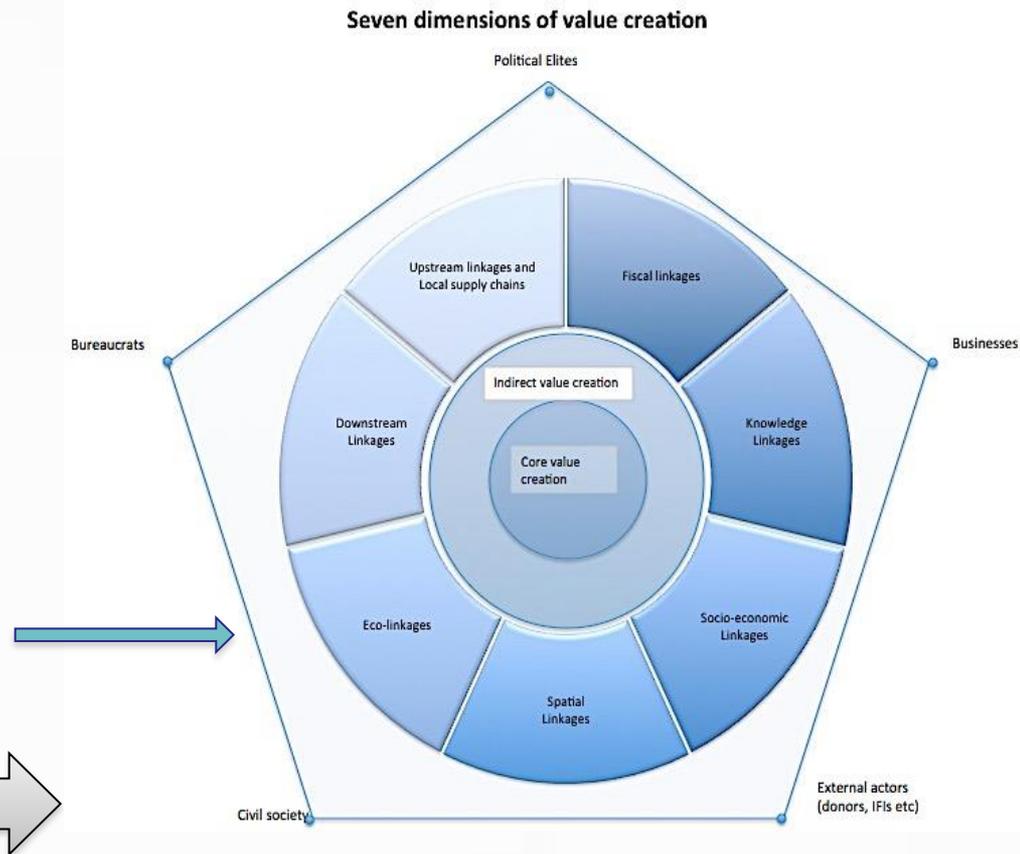
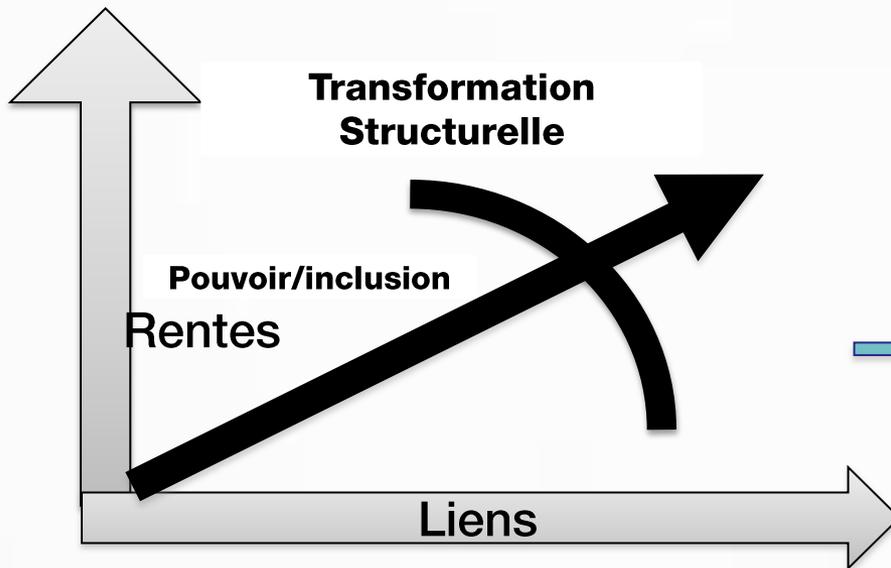
Paradigme actuel: contribution des mines a l' économie



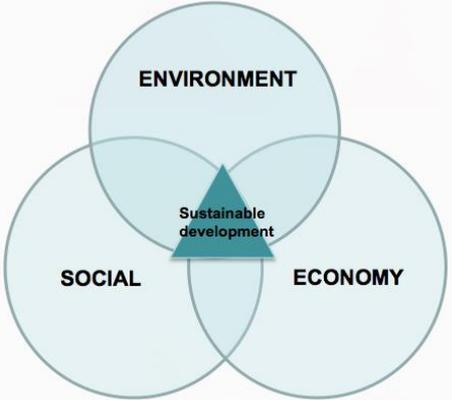
DURABILITE AU COEUR DE CE CHANGEMENT DE PARADIGME: DES RENTES AUX LIENS

La vision continentale: “Exploitation transparente et équitable, et optimale comme vecteur d’une croissance inclusive et durable et un développement socio économique”

Au delà de la maximization des revenus vers des liens inclusifs



VMA: UNE NOUVELLE APPROCHE AU DEVELOPPEMENT MINIER

Economy	Social	Environment
<p>A mining sector that has become a key component of a diversified, vibrant and globally competitive industrializing African economy;</p>	<p>A mining sector that harnesses the potential of artisanal and small-scale mining to stimulate local/national entrepreneurship, improve livelihoods and advance integrated rural social and economic development; and</p>	<p>A sustainable and well-governed mining sector that effectively garners and deploys resource rents and that is safe, healthy, gender & ethnically inclusive, environmentally friendly, socially responsible and appreciated by surrounding communities;</p>
<p>A mining sector that has helped establish a competitive African infrastructure platform, through the maximization of its propulsive local & regional economic linkages;</p>	<p>A mining sector that optimises and husbands Africa's finite mineral resource endowments and that is diversified, incorporating both high value metals and lower value industrial minerals at both commercial and small-scale levels;</p>	<p>A knowledge-driven African mining sector that catalyses & contributes to the broad-based growth & development of, and is fully integrated into, a single African market through: environmental, production and consumption linkages</p>
<p>A mining sector that is a major player in vibrant and competitive national, continental and international capital and commodity markets.</p>	<p>Mutually beneficial partnerships between the state, the private sector, civil society, local communities and other stakeholders;</p>	 <p>The diagram consists of three overlapping circles labeled ENVIRONMENT (top), SOCIAL (bottom-left), and ECONOMY (bottom-right). The central area where all three circles overlap is shaded in a darker blue and labeled 'Sustainable development'.</p>
<p>A knowledge-driven African mining sector that catalyses & contributes to the broad-based growth & development of, and is fully integrated into, a single African market through: upstream, downstream and side stream linkages</p>		

IMPORTANCE ET ENJEUX NEGOCIATION DES CONTRATS DANS PROCESSUS MISE EN ŒUVRE DES PROJETS

Vision

Politiques

Legislations

Institutions

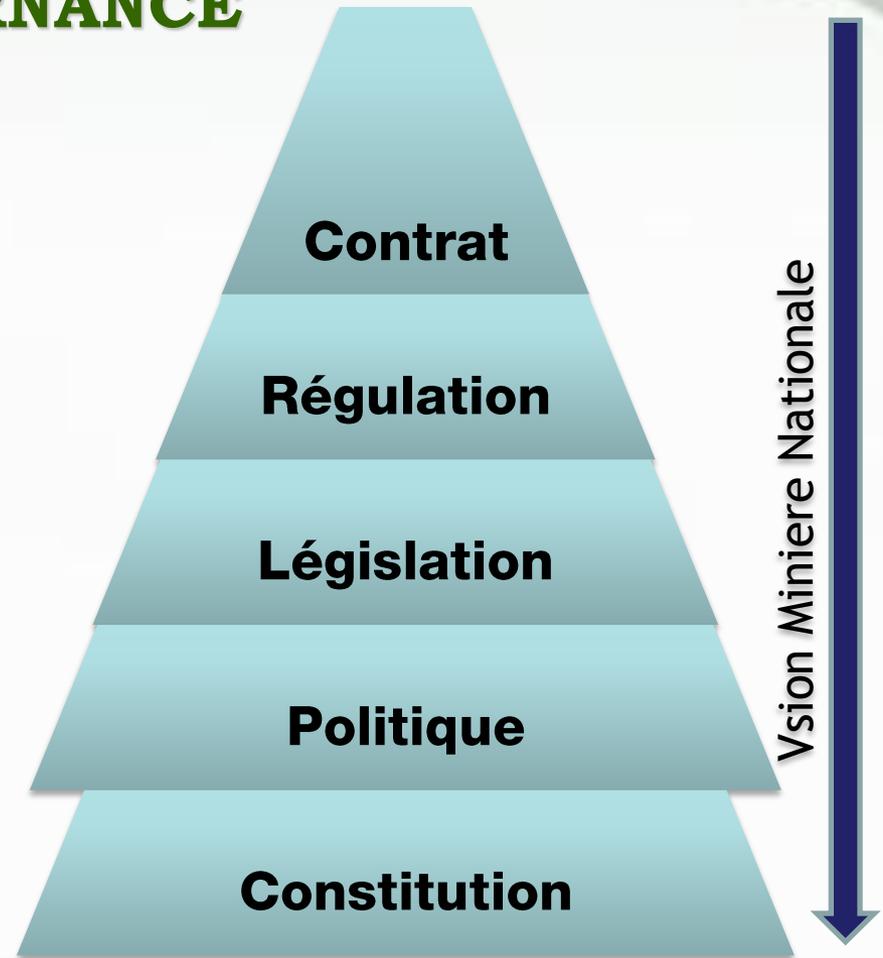
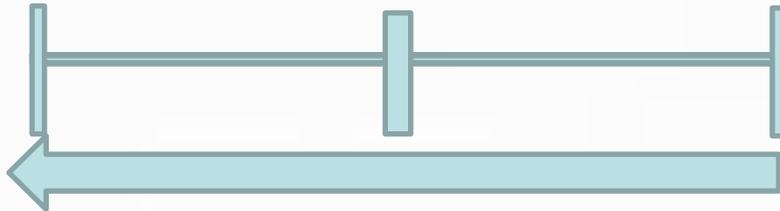
Contrats

- ❑ Les préalables essentiels à une optimisation des bénéfices
- ❑ Les contrats prenant en compte tous les aspects du projet
- ❑ Contrats: pierre angulaire dans la gestion des ressources des revenus et de l'impact environnemental et social sur de longues années

VISION MINIERE AFRICAINNE ET NOUVELLE GOUVERNANCE

Code

CONTRAT



IMPORTANCE ET ENJEUX NEGOCIATION DES CONTRATS DANS PROCESSUS MISE EN ŒUVRE DES PROJETS

- Relation et engagement du pays sur le long terme: 20 ans, 30 ans et +
- Complexité des problématiques et spécificités du secteur: saisir le contenu technique; appréhender la fiscalité, la gestion des revenus (royalties, taxes) et le partage des profits; mitiger les risques entre les parties sur le projet, déterminer les mécanismes évolutifs/clause de stabilisation; garantir une viabilité environnementales et sociales; assurer le contenu local et une diversification de l'économie ; etc...
- **Tous ces éléments doivent être judicieusement pris en compte dans les contrats**
- Être au fait des spécificité du minerais, du pays et des tendances du marché: (ex: encadrer l'exploitation artisanale et illégale, quel impact et comment gérer la baisse des prix actuels)

EXEMPLE DE CONTENU NATIONAL

- ❑ Contrat donnant provision spécifique avec indicateur ex 20% d'input local quel benchmark
- ❑ Est ce que les entrepreneurs locaux respectent les standards internationaux
- ❑ Quel rôle les ministères respectifs pour renforcer la capacité des entrepreneur locaux
- ❑ Quelles capacités pour créer les liens horizontaux et verticaux dans le secteur minier. Types d'intrants. Niveau d'exploration
- ❑ Quelle position des BITs et règles de l'OMS
- ❑ Certification avec les centres de formation- Excellence etc

Le cas de l'Uranium au Niger

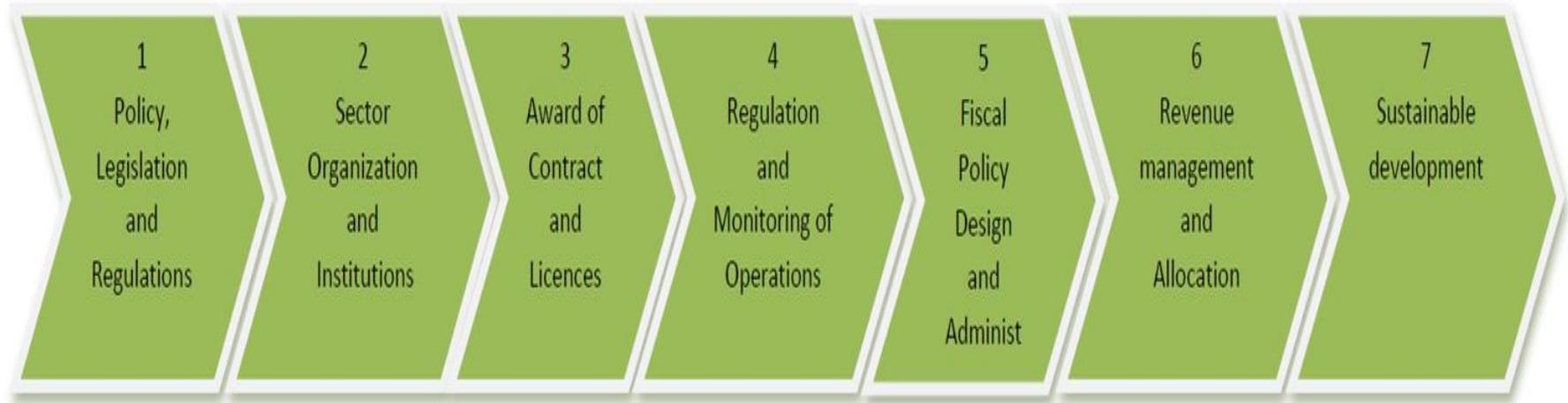
VERITABLE DEFI DANS LE DEVELOPPEMENT DU CONTENU NATIONAL

- ❑ Que signifie la propriété
- ❑ Comment s'assurer que c'est le véritable propriétaire
- ❑ Manufacturer en utilisant les intrants locaux versus those acheter à l'extérieur
- ❑ Bataille entre les fabricants locaux et les marchands
- ❑ Certaines législations favorisent les marchands
- ❑ Quelle valeur ajoutée si ce n'est de créer une nouvelle classe de marchands

Grande bataille pour l'industrialisation: entre fabricants et marchands

CHAINE DE VALEUR DES PROJETS MINIERS

Capacités à renforcer



Grande assymétrie est le fossé entre la conception et la mise en oeuvre, ainsi que le contrôle et suivi

POTENTIEL IGNORE – DE L'AVANTAGE COMPARATIVE A L'AVANTAGE COMPETITIF A TRAVERS LA FORMATION ET LES POLITIQUES



Source : Reuters/Akintunde Akinleye



Source : Reuters/Akintunde Akinleye



Source: Christian Purefoy, CNN



Source : Cliché, MONTCHO Bruno, Octobre 2008

ECOLE DE PENSEE DE LA VMA

- Approche systémique dans le renforcement des capacités
- Connaissance dans l'ensemble de la chaîne des valeurs

Policies + Vocational training + Innovation = Entrepreneurship

MERCI