

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

**Améliorer les effets structurants du secteur des ressources minérales dans les pays de la  
Communauté économique d'Afrique centrale**

Atelier national  
Brazzaville, République du Congo  
26 et 27 septembre 2016

***Les mécanismes pour améliorer la participation locale et de la société civile***

par

M. Kibelolo Massika, Délégué général de l'Association Pointe Noire Industrielle (APNI)

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

**Atelier national de renforcement des capacités pour  
améliorer les effets structurants des ressources minérales  
Brazzaville, 26 et 27 septembre 2016**

**Les mécanismes pour améliorer la participation locale  
et de la société civile;  
Cas de l'APNI**

*Plateforme de structures  
d'appui aux PME/PMI Congolaises* 



# Présentation de l'APNI

L'historique

Objectif et missions

Les membres de l'APNI

La stratégie et partenaires à la mise en œuvre

Les projets et les services : A chaque mission, ses projets et services

Les mécanismes pour améliorer la participation locale et de la société civile



Présentation d'une initiative portée par la société civile en vue d'impulser une dynamique de développement économique local

1- les acteurs de la société civile

-FJEC, SUECO, GIAC, AGRICONGO, Espace créateur; autour de la CCIAM-PNR

d'une part, il y a les PME/PMI locales qui avaient des besoins et d'autres part, des opportunités auxquelles elles ne pouvaient pas accéder.

2- les partenaires

Un diagnostic participatif réalisé selon l'approche « projet commun, multi-acteurs » qui a permis la collaboration entre structures d'appui, les organisations professionnelles, Total E&P Congo a mis en évidence les besoins des entreprises locales.

Organisation des ateliers pour la définition des objectifs prioritaires qui ont donné 4 axes d'intervention; c'est le projet Pointe-Noire Industrielle (PNI) en 2002.

Pour la mise en œuvre de ces axes, la coordination mis en place à travers une délégation générale à susciter l'implication des autres acteurs dont les syndicats patronaux, l'administration publique, la collectivité locale et les entreprises paraétatiques.



# Historique

**Idée de départ :** Pointe-Noire, capitale économique du Congo. Fort potentiel de développement d'un tissu de PME-PMI local.

**Un projet :** Projet Pointe-Noire Industrielle (2002).

**Des acteurs :**



**Des ateliers de concertation :**

4 axes d'interventions / 4 solutions  
projet



# Historique

**30 juin 2003:** Création de l'Association Pointe-Noire Industrielle

**Un objectif :** Développer un tissu industriel local de PME-PMI viables à Pointe-Noire

**Une mission principale :** Coordonner les projets entre les acteurs afin de développer un dispositif d'appui intégré pour les entreprises locales.



**Des moyens :** Mutualiser les moyens des membres, fournissant des ressources (humaines, matérielles, financières), utilisées dans un cadre structuré (Conseil d'Administration, Assemblée Générale, une Délégation Générale, une équipe)

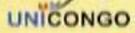
# Les membres de l'APNI

## Membre d'honneur

- Le Père Christian de la Bretesche

## Les membres fondateurs

- Chambre de Commerce de Pointe-Noire (CCIAM) 
- Forum des Jeunes Entreprises du Congo (FJEC) 

- Total E&P Congo 
- UNICONGO 
- Crédit du Congo 
- BCI 
- MUCODEC 
- BRASCO 
- Bolloré Africa Logistics 
- Sintoukola Potash 
- SARIS Congo 
- OFIS 
- Technip 
- Port Autonome de Pointe-Noire 
- Codisco 



- Bois chic 
- Cagidiax 
- Chimie Afrique Congo 
- DES-G 
- Crédit MUPROCOM 
- Assistance-Dépannage Remorquage-Automobile (A.D.R.A) 
- Cabinet RHéSuS 
- CAPPED 

- Mairie de Pointe-Noire 
- EST Littoral
- Ecole Africaine de Développement (EAD) 
- Diriger Gérer Communiquer (DGC) 
- Institut UCAC Icam 

- Association des Professionnels de la Comptabilité (APC)

# Objectif et missions

**Objectif** : Accompagner le développement des TPE/PME/PMI au Congo à travers la coordination de différentes structures autour de projets communs.

## Missions :



Orienter & conseiller



Accompagner & suivre



Informer



Garantir

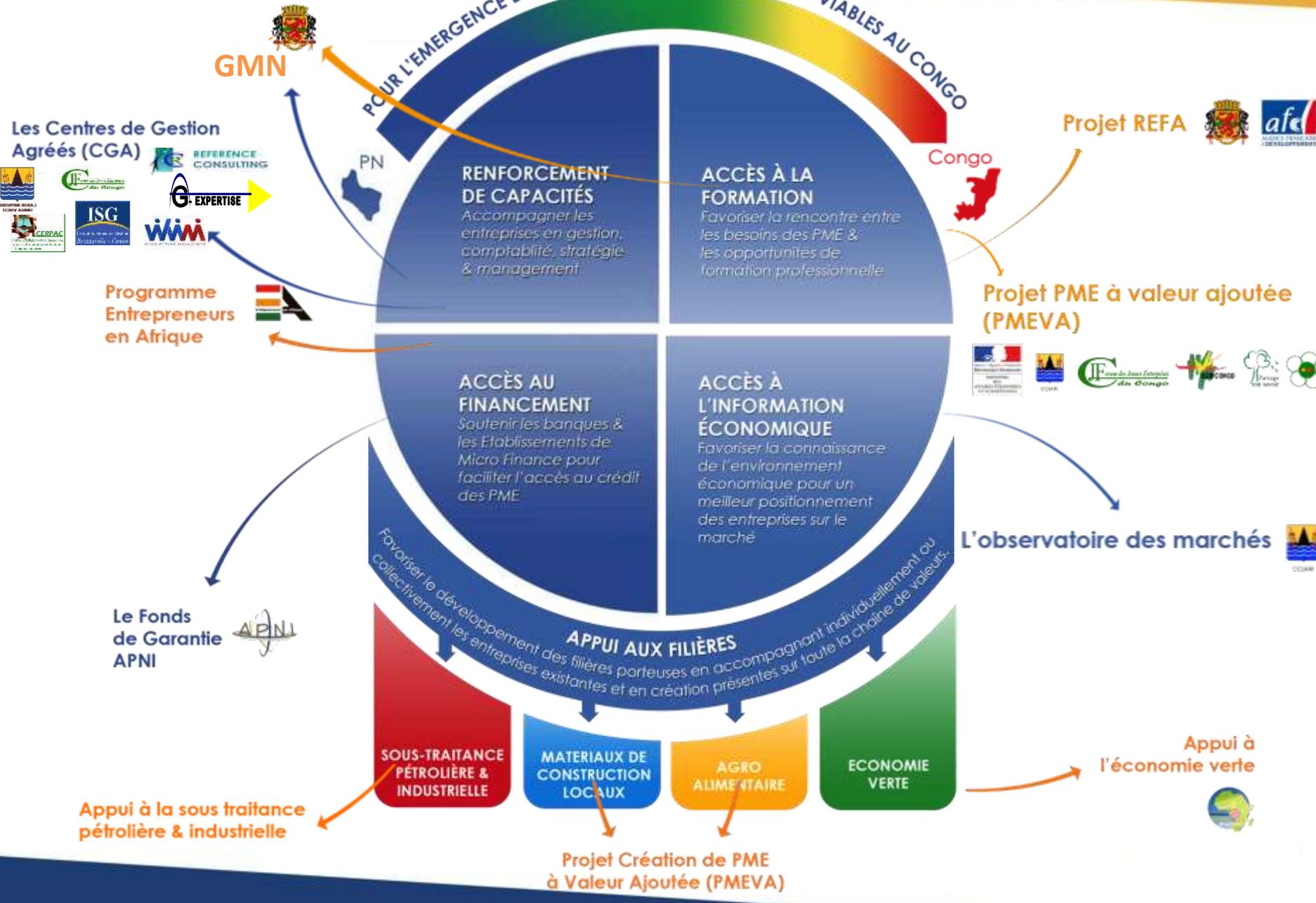


Former



Mettre en réseau

**POUR L'EMERGENCE D'UN TISSU LOCAL DE TPE/PME/PMI VIABLES AU CONGO**



# A chaque mission, ses projets, ses services



Orienter & conseiller

Délégation  
Générale



Coordination	
Entreprises	35%
Porteurs de projet/créateurs	18%
Administration publique	7%
Partenaires au développement	30%
Consultants	8%
Centre de Formation	5%
Etudiants	5%

CCIAM



FJEC



Autres : banques, C. de  
Formation, consultants,  
bureaux d'études etc



# A chaque mission, ses projets, ses services



Accompagner & suivre

## Les Centres de Gestion Agréés



Accompagner les entreprises dans la gestion managériale et stratégie

Le programme Entrepreneurs en Afrique



Accompagner les entreprises ayant un besoin d'innovation technologique

Le programme OFII



Accompagner les migrants en situation de retour au Congo par l'insertion socio économique

# Centres de Gestion Agréés (CGA)

Constituant le cœur du dispositif de l'APNI, les CGA apportent aux entrepreneurs Congolais une assistance en gestion, comptabilité et fiscalité adaptée aux spécificités des TPE, PME-PMI.

- Objectifs :
  - Apprendre à bien gérer son entreprise
  - Se formaliser
  - Faciliter l'accès au financement
- Offre de services
  - Assistance comptable, fiscale et sociale :
    - Tenue de compte de l'entreprise et des établissements de micro finance ;
    - Déclarations fiscales et sociales permettant à l'adhérent de se libérer des tâches administratives ;
    - Installation d'un fichier comptable ;
    - Etablissement des états financiers et leurs annexes ;
    - Traitement des salaires;
  - Assistance administrative :
    - Formalités déclaratives aux impôts ;
    - Affiliation à la CNSS, UGE;
  - Formation et Assistance au montage de dossier de demande de financement et de réponses aux appels d'offres publics et privés :
    - Information sur les ressources de financement ;
    - Préparation du dossier de demande de crédit pour financer les besoins de l'entreprise (fonds de roulement / investissement) et d'appel d'offres.

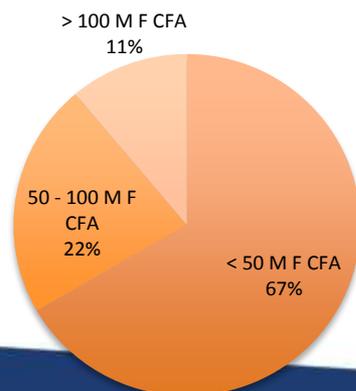


# Centres de Gestion Agréés (CGA)

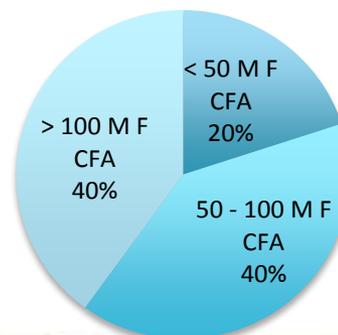
## - Résultats et indicateurs -

Indicateurs	2004	2016
Nb de CGA	3	7
Nb de PME suivies	21	+300
Nb d'emplois	109	+1500
Chiffre d'affaires global estimé	700 millions de F cfa	3,5 milliards de F cfa
Business Plan	n.c	+ de 100 en 2015
Etats financiers	-	+ de 100 en 2015

**Chiffre d'affaires des PME  
2004**



**Chiffre d'affaires moyen par PME  
2015**



# A chaque mission, ses projets, ses services



Garantir

**Favoriser l'accès au financement des TPE/PME/PMI :**

→ Partenariat avec les banques et les micro-finances

→ Accompagnement par les CGA

**Fonds d'Investissement  
converti en Fonds de Garantie**

+

**Fonds de Cofinancement de  
l'Accompagnement**

Depuis le lancement du dispositif de financement, **272 936 840 F CFA** ont déjà été engagés (financement de l'investissement et BFR, garantie des prêts bancaires, co-financement de l'accompagnement)

# Echantillon d'entreprises Congolaises formées, suivies et financées par l'APNI dans le cadre de la diversification de l'économie



CAGIDIAX (15 915 440)

Installation et maintenance de systèmes photovoltaïques



BOIS CHIC (16 700 000)

Menuiserie et ébénisterie



KUBAKASSANA (17 607 300)

Fabrication aliment de bétail



FAHL VETO (16 050 515)

Production de poussins d'un jour



PORCHETA UMBA (15 838 900)

Elevage de porc et transformation



POULET D'OR (7 300 000)

Transformation de produits d'élevage



BJ SERVICES (15 700 000)

Bâtiment et travaux publics



MEUBLES ELVIS (7 898 240)

Menuiserie et ébénisterie



FILAU (25 500 000)

Fabrication de savons de ménage



BIOTECH (17 826 445)

Elevage des ovins et caprins



DES G (20 000 000)

Réparation des pompes d'injection et mécaniques générale



BADEN-BADEN (12 600 000)

mécaniques auto



# A chaque mission, ses projets, ses services



Informier

Favoriser la connaissance de l'environnement économique pour un meilleur positionnement sur les marchés

**L'Observatoire des Marchés**



Informier sur les projets d'appui aux PME/PMI, sur les expériences menées

Observatoire de marché, le mardi de l'entreprises, Emission radio "La Minute Economique",  
Le site internet et la newsletter

Favoriser la rencontre entre les acteurs de l'appui aux TPE, PME/PMI (Centres de formation, Institutions financières, PTF, collectivités, Etats...) et les entrepreneurs et porteurs de projets.

**Forum de l'Entrepreneuriat**



# L'Observatoire des marchés



## OBS



- Accès à l'information économique pour le secteur privé
  - ✓ Veille informationnelle
  - ✓ Diffusion des appels d'offre publics et privés et formation des PME à la réponse aux AO
- Plus de 110 conférences organisées depuis 2006 (dont 75 mardis de l'Entreprise)
- Point focal des études de l'APNI: étude sur la parafiscalité menée en 2005, études filières pour PME-VA, étude sur les besoins en main d'œuvre,...
- Autres projets menées par la CCIAM :
  - ✓ Point focal du réseau d'informations (CCI)
  - ✓ Relais d'IZF pour le Congo
  - ✓ Bureau Technique d'Intervention du CDE (UE)
  - ✓ Projets AMADE et PACCIA

Mardis de l'entreprise :  
400 participants / an



# Forum de l'Entrepreneuriat

L'APNI et l'IECD en partenariat avec la CCIAM Pointe-Noire, organisent un Forum Annuel d'envergure : rendez-vous incontournable des entrepreneurs et des acteurs de l'appui aux TPE/PME (financiers et non financiers).

Le Forum de l'Entrepreneuriat a pour objectifs :

- d'informer les entrepreneurs Congolais sur les différents dispositifs et organismes qui peuvent les appuyer (Centres de formation, Institutions financières, PTF, Etats...) dans la création et le développement de leurs entreprises;
- de favoriser les échanges entre les différentes parties prenantes au développement économique sur les programmes menés afin de permettre une large visibilité sur les contraintes et attentes des bénéficiaires leurs actions.

**Forum de l'Entrepreneuriat** 2<sup>ème</sup> EDITION

SOUS LE PARRAINAGE DU MINISTRE DE L'ECONOMIE, DU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET DE LA PROMOTION DU SECTEUR PRIVE AVEC L'APPUI DE L'UNION EUROPEENNE

**“Echanger pour mieux entreprendre”**

**16 SEPTEMBRE 2016**  
Chambre de commerce de Pointe-Noire  
de 9h à 16h

**LE PROGRAMME**

- **Conférences débats**  
“Pourquoi et comment cause-t-on son entreprise?”
- **Focus**  
Programme de reconstruction et de mise à niveau de l'industrie (PRMI)
- **Plate-forme d'échanges**  
Rencontres B to B entre les porteurs de projets, entrepreneurs et les structures d'appui publiques et privées (conseil, orientation, accompagnement).
- **Stands d'exposition**  
Présentation des produits et services des TPE et PME / PMI locales.

iecd TOTAL Bolloré Allianz CCIAM BRASCO

CONTACTS : 04 487 87 42 / 06 510 27 03 / 05 540 40 94 / 01 117 21 54



# Plate-forme de formation

**Le cofinancement** des actions de formation et d'accompagnement des TPE-PME/PMI :

Fonds d'Appui à Coûts Partagés (Banque mondiale + Gouvernement)

+ Projet de Renforcement des Capacités Commerciales et Entrepreneuriales PRCCE  
( Union Européenne / Centre pour le Développement des Entreprises)

***TPE – PME/PMI***

***Besoin de formation et/ou  
d'accompagnement***

***Prise en charge des frais pour 20%  
minimum***

***Structures d'appui +  
Consultants + Centres de  
formation + ....***

***Prestations de formation et/ou  
accompagnement***

***Partenariat avec les PFT à  
travers les programmes  
développés au Congo***

***Prise en charge de 80% maximum  
de la prestation***

# A chaque mission, ses projets, ses services



## Mettre en réseau

**Forte implication de l'APNI dans la mise en place et l'accompagnement :**

**Du Réseau des Entreprises pour la Formation par Alternance,**

**Du Club des Entreprises de Pointe-Noire, sous l'impulsion de la CCIAM PNR.**

*il vise l'émergence et la valorisation des entreprises locales au travers des joint-ventures lors des appels d'offres, des formations de renforcement des capacités des dirigeants et de leur personnel, la recherche des partenariats gagnant-gagnant au plan national et international et à aider les entreprises membres à s'aligner sur les exigences des clients et du marché,*

- du **Club des Entrepreneurs** dans le cadre du projet Congo Entreprise Développement (CGED) en partenariat avec l'Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD)

**Des Clusters dans différentes filières porteuses:**

À Brazzaville et Pointe-Noire), avec l'Appui du PRCCE et du PADE;

- Traitement de déchets;
- Agroalimentaire;
- Avicoles
- Cosmétologie (avec Cosmetic Congo)...

**Un réseau de  
plus de 260  
Entrepreneurs**

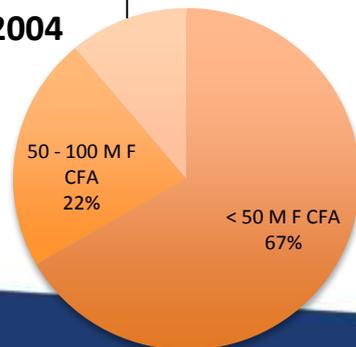


# Bilan de l'APNI en chiffres

Nombre de Centre de Gestion Agréés (CGA) créés	7
Nombre total d'entreprises suivies par les CGA	+ de 300 entreprises en 2016
Nombre total d'entreprises soutenues par le Fonds d'Investissement et le Fonds de Garantie	17
Montant des prêts accordés dans le cadre du Fonds d'Investissement et du Fonds de Garantie	FI (188 936 84 0FCFA), FG (84 000 000 FCFA) soit un montant total de : 272 936 840 F CFA
Nombre d'entreprises formées	200 (Brazzaville et Pointe-Noire)
Nombre d'emplois créés	+ de 1160
Projets phares portés	REFA, PMEVA, PPRH, PDCE, GMNI,
Manifestations organisées	Forum de l'Entreprenariat, Journée portes Ouvertes, Séminaire sur l'environnement,
Nombre de participants à la conférence-débat « mardi de l'entreprise »	500 participants par an en moyenne soit un total de 5150 participants de 2006 à juin 2016
Nombre d'auditeurs de la « minute économique »	De 2009 à juin 2016 ; 300 émissions diffusées en direct et 60 rediffusions

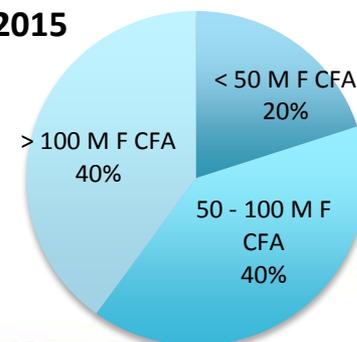
Chiffre d'affaires des PME

2004



Chiffre d'affaires moyen par PME

2015



## Quelques préconisations pour améliorer la participation locale et de la société civile

- Créer des synergies entre les acteurs économiques : l'administration publique, le secteur privé, la société civile, les communautés et les associations;
- Mettre en place un cadre de concertation, de coordination et d'un mécanisme de suivi-évaluation des actions promues ou à promouvoir en veillant sur la représentativité des parties prenantes concernées par cette problématique;
- Renforcer et améliorer l'écosystème d'accompagnement de l'entrepreneuriat local par la mise à profit des mécanismes existants ou et par la mise en places des chaînons manquants, prenant en compte les contraintes et défis des donneurs d'ordres, des sous traitants locaux et de l'Etat en sa qualité de régulateur ;
- Adopter une démarche de complémentarité d'actions en la matière, dans les programmes élaborées avec les PTF;
- Améliorer le climat des affaires;
- Promouvoir par le canal du local content dans le secteur minier, la diversification des activités de la PME/PMI locale afin de contribuer à la diversification l'économie;
- Respecter les engagements et veiller à l'application des textes.



# MERCI POUR VOTRE ATTENTION SOUTENUE



Délégation Générale APNI,  
Enceinte Chambre Consulaire de Pointe-Noire;  
✉ BP 326 Pointe-Noire, République du Congo  
☎ +242 06 658 18 07  
[infos@apni-congo.org](mailto:infos@apni-congo.org)  
[www.apni-congo.org](http://www.apni-congo.org)

