

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

**Améliorer les effets structurants du secteur des ressources minérales dans les pays de la  
Communauté économique d'Afrique centrale**

Atelier régional  
Brazzaville, République du Congo  
28 au 30 septembre 2016

***Chaînes de valeur régionales dans le secteur des ressources minières:  
Opportunités & Défis***

par

Babafemi Oyewole, Energy Synergy Partners

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

# Chaînes de valeur régionales dans le secteur des ressources minières: Opportunités & Défis

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

Améliorer les effets structurants du secteur des ressources minérales dans les pays de la  
Communauté économique d'Afrique centrale

Atelier régional  
Brazzaville, République du Congo  
28 au 30 septembre 2016

*Présentation du projet*

par

Mme Yanchun Zhang, Chef de la Section de la mise en œuvre des politiques et de  
l'information du Groupe spécial sur les produits de base de la CNUCED

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.



Par  
**Babafemi Oyewole**  
**Energy Synergy Partners**

Atelier Régionale de CNUCED sur le renforcer les effets structurants du secteur des ressources  
minières dans les pays de la Communauté économique d'Afrique centrale, Brazzaville, Congo,  
26-30 septembre, 2016.



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## Plan de la Présentation


1. Introduction
2. Questions de définition
3. Opportunités pour la chaîne de valeur régionale dans le secteur des ressources minières
4. Défis de la chaîne de valeur régionale dans le secteur des ressources minières
5. Conclusion

# 1. Introduction

- Selon la Banque Africaine de Développement (BAD), l'Afrique est très riche en ressources minières. Bien que des estimations pertinentes varient, il n'y a aucun doute que le continent possède de vastes minerais de fer, de cuivre, de bauxite, de manganèse, du nickel, de platine, d'or, de diamand, de cobalt, de pétrole et de gaz, entre autres.
- Cependant, malgré la disponibilité de ces diverses ressources minières, l'apport de la valeur ajoutée du continent demeure tout à fait insignifiant, parce que la plupart de ces ressources sont exportées en état brut. L'énorme potentialité qu'elles représentent pour l'Afrique reste encore peu exploitée.
- Le défi majeur, face aux exigences de développement économique et social du continent, c'est de débloquent et d'élargir les perspectives de ces ressources minières afin d'en renforcer l'impact positif sur les populations à travers le développement des chaînes de valeur



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)


## 2. Questions de définition

L'approche relative à la chaîne de valeur de l'industrie d'extraction minière (EIVC) élaborée par la Banque Mondiale comprend les cinq éléments suivants:

1. Adjudication des marchés et licences.
2. Suivi des opérations.
3. Assurer et régler la protection sociale et de l'environnement.
4. Prélèvement des impôts et taxes, répartition équitable et judicieuse des revenus.
5. Mise en oeuvre des politiques et des projets de développement durable.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



Figure 1: Chaîne de valeur – Ressources minières



Source: Banque Mondiale, 2009.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

📍 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

📠 06 BP 1688 Cotonou

📞 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

✉ contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

🌐 www.esynergypartners.com

# Chaîne de valeur - Ressources minières (suite)

## Marches & License

- Cadre juridique, contractuel et institutionnel
- Procédures d'adjudication de marches claires et transparentes

## Réglementation et Suivi

- Responsabilités institutionnelles clairement définis
- Renforcement continu des capacités pour assurer le suivi et la conformité aux règlements établis

## Impôts et Redevances

- Capacités adéquates de gestion et de contrôle
- Normes et procédures reconnues au plan international en matière de comptabilité et reddition de comptes
- Reddition régulière de comptes au public

## Gestion des revenus


- Cadre macro fiscal adapte aux ressources instables et épuisables
- Mécanismes transparents d'épargne

## Mise en œuvres des politiques

- Investissements orientés vers les priorités énoncées dans la stratégie de développement national du pays
- Accorder une attention particulière au développement durable des régions productrices.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# Chaîne de valeur - Ressources minières (suite)

Chaque composante des cinq maillons de la chaîne de valeur couvre les sous-thèmes qui requièrent des bonnes pratiques permettant au secteur des ressources minières de réaliser l'objectif de développement durable des pays producteurs

## Maillon 1: Adjudication des marchés et Licences

- Sécurité des titres, dont la terre
- Politiques de développement du contenu local
- Evaluation de l'impact sur l'environnement
- Soumission concurrentielle des offres et adjudication transparente des marchés

## Maillon 2: Règlementation et Suivi des Opérations

- Un cadre réglementaire fiable dotées de capacités pertinentes
- Règlementation des pratiques liées à l'exploration, à l'exploitation, à la sécurité, à la santé et à l'environnement (y compris la capacité d'assurer, de façons régulières, le suivi et la conformité.
- L'élaboration du cadastre national et la mise en place d'une banque nationale de données sont indispensables pour améliorer la transparence, la sécurisation des droits, la connaissance de la base de de ressources, ainsi que la qualité et la fiabilité des estimations de revenus par les autorités gouvernementales.
- La capacité technique des structures de l'Etat chargées de la règlementation et du suivi de la conformité est impérative pour la mise en oeuvre effective, efficace et durable ides politiques du gouvernement.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



# Chaîne de valeur - Ressources minières (suite)

## Maillon 3: Prélèvement des Impôts et des Redevances


- La transparence dans le paiement et la promotion du dialogue communicatif
- Paiements uniquement au Trésor Public ou à la Banque Centrale
- Les audits transparents, et la publication des informations pertinentes
- Le choix du régime fiscal doit prendre en compte les capacités administratives et d'audit des institutions compétentes de l'Etat.

## Maillon 4: Gestion et répartition des revenus

- Une stratégie de réduction de la pauvreté fondée sur les revenus tirés du secteur des ressources minières.
- Partage des revenus et des avantages avec les collectivités locales.
- Politiques inclusives de partage de revenus.
- La gestion des fonds de ressources minières doit être basée sur des procédures transparentes et sous l'égide d'une structure de gouvernance adaptée. Eviter l'autorisation de déboursement direct à partir des fonds pour couvrir certaines dépenses. Les réserves de fonds doivent être investies avec prudence. Des audits réguliers et les évaluations de performance sont impérieux.
- Les systèmes de gestion efficace des revenus doivent être appuyés par des réformes financières publiques complémentaires et le renforcement de capacités institutionnelles, y compris aux niveaux décentralisés nationaux.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

 www.esynergypartners.com


# Chaîne de valeur - Ressources minières (suite)

## Maillon 5: Mise en oeuvre des politiques et projets de développement durable

- Stratégie de réduction de la pauvreté axée sur une utilisation efficace des revenus tirés du secteur des ressources minières.
- Mise en place des fonds de stabilisation et d'épargne au profit des générations futures.
- Le développement des Infrastructures et du capital humain à déterminer par consensus politique
- Des projets durables et le renforcement de capacités orientés vers la protection de l'environnement et l'impact social.
- Diversification de l'économie pour éviter la dépendance absolue sur le secteur des ressources minières.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553


 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

### 3. Opportunités de création d'une chaîne de valeur au niveau régional dans le secteur des ressources minières



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

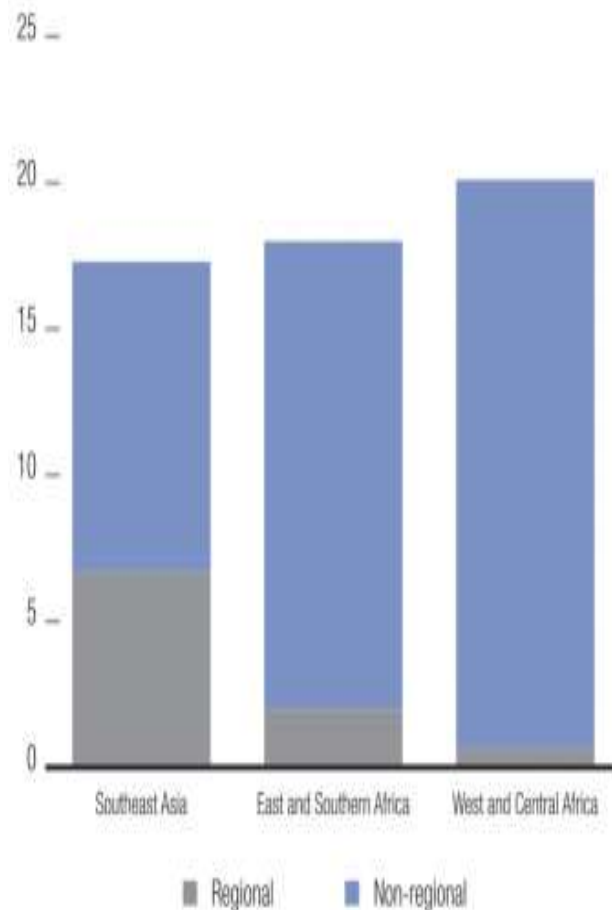
 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## Table 1: Part de la Valeur Ajoutée Globale par Région

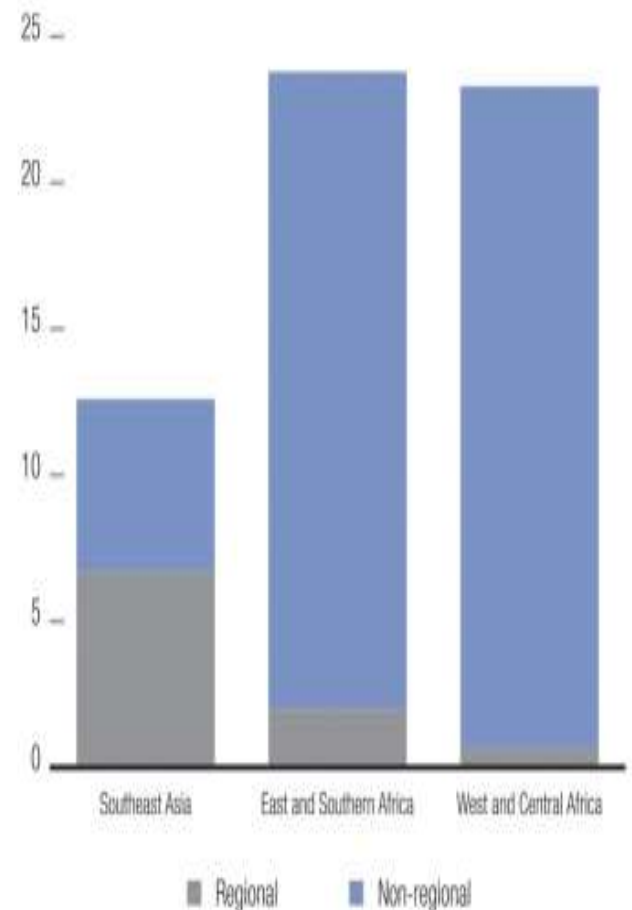
Region	1995	2011
Europe	57.5	50.9
East Asia	14.4	16.2
North America	13.1	11.8
Southeast Asia	6.0	6.8
Latin America	3.2	4.2
Middle East	2.0	3.0
Africa	1.4	2.2
Russia and Central Asia	0.9	2.0
South Asia	0.7	1.7
Oceania	0.9	1.3

Source: AfDB et al., 2014.

**Figure 3: Part de participation intra-régionale dans les chaînes mondiales de valeur (% des Exportations brutes).**



Source: OECD, 2015a.



Source: OECD, 2015a.



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

06 BP 1688 Cotonou

Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

www.esynergypartners.com





Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

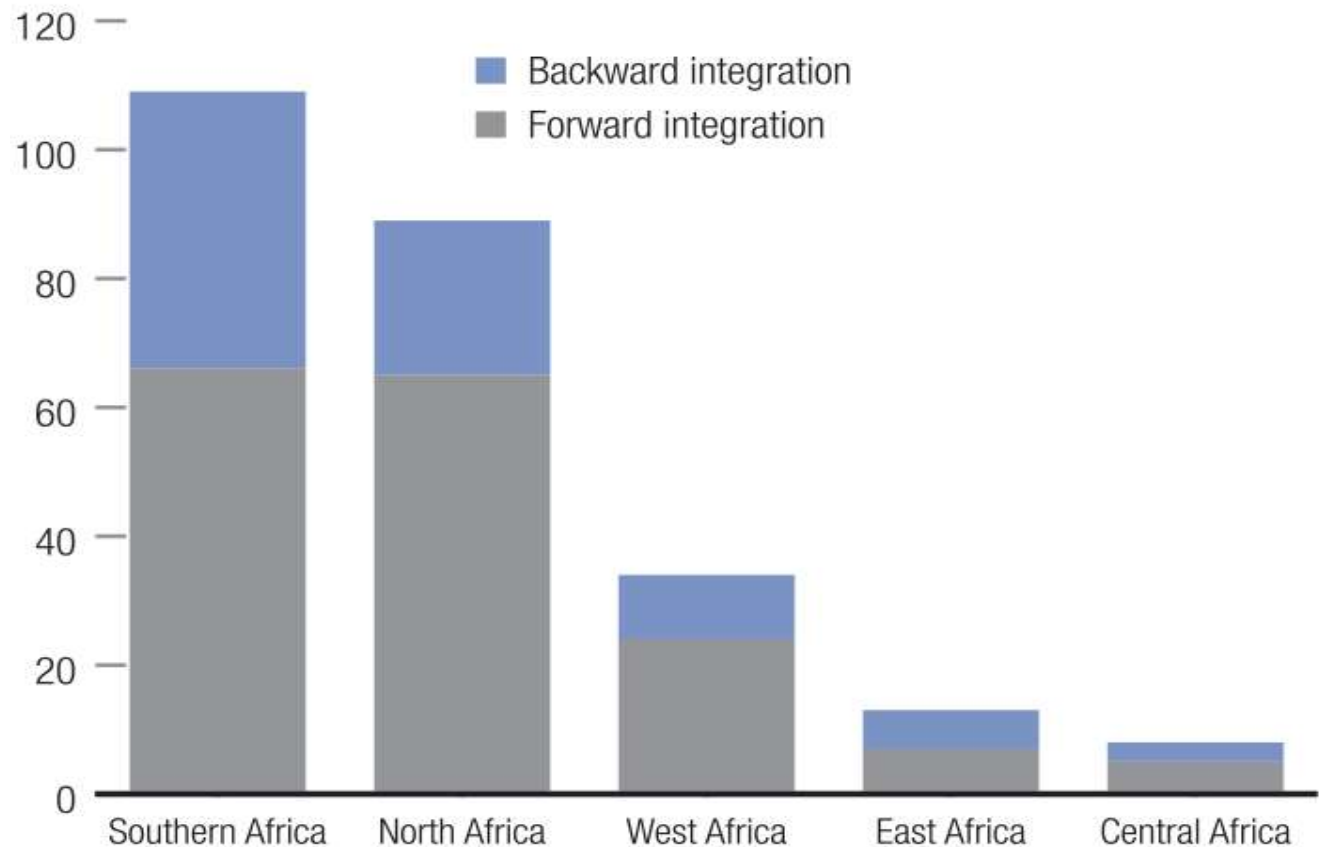
06 BP 1688 Cotonou

Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

www.esynergypartners.com

## Figure 4: Intégration de l'Afrique - Chaînes mondiales de valeur, 2011 (Milliards \$US )



Source: AfDB et al., 2014.

### 3. Opportunités de Développement d'une Chaîne de Valeur Régionale dans le Secteur des Ressources Minières (suite)

Les opportunités de coopération régionale, pour le développement du secteur des ressources minières et l'accroissement de l'intégration de la chaîne de valeur en Afrique et dans le monde, impliquent:

#### 1. Des Informations pour la gouvernance du secteur

- Développer des réseaux régionaux pour le suivi du secteur des ressources minières
- Conduire des études pour actualiser les données géologiques, économiques et technologiques sur le secteur – établir une base de données régionale pour le secteur des ressources minières.
- Appuyer le partenariat régional afin d'assurer la transparence dans le secteur

#### 2. Développer les capacités de formation

- Renforcer la coopération régionale au niveau de l'éducation supérieure et professionnelle
- Développer des cours de formations adaptés aux besoins du secteur des ressources minières
- Mettre en place des institutions régionales pour le renforcement de capacités dans le secteur des ressources minières

#### 3. Appuyer le développement durable du secteur

- Instaurer le dialogue entre les acteurs en vue de la protection de l'environnement et de l'extraction minière
- Appuyer les sociétés à assumer leurs responsabilités sociales
- Organiser et professionnaliser des opérations à petite échelle dans le secteur des ressources minières.
- Développer des marchés et des projets régionaux pour renforcer la chaîne de valeur régionale dans le secteur

#### 4. Harmoniser le cadre juridique , fiscale et de politique institutionnelle

- Développer des politiques fiscales régionales pour le secteur des ressources minières
- Harmoniser les contrats de ressources minières pour faciliter les investissements dans le secteur
- Développer des mécanismes régionaux de résolution de contentieux dans le secteur des ressources minières.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

### 3. Le Rôle des Communautés Economiques Régionales dans la Promotion de la Chaîne de Valeur Régionale

Les Communautés économiques régionales, telle que la CEAC, peuvent jouer un rôle important en matière de promotion de la chaîne de valeur régionale dans le secteur des ressources minières, pour les raisons suivantes:

- La formation des domaines économiques implique un tarif extérieur commun, la convergence fiscale, la libre circulation des biens et des personnes, des normes communes applicables aux minerais et autres ressources minières
- Les ressources minières exportées par les pays de l'hinterland empruntent des infrastructures régionales.
- Peu de pays possèdent les capacités de formation pour toutes les aptitudes requises à différents niveaux de spécialisation. Ce besoin peut être comblé par la coopération entre les institutions régionales de renforcement de capacités, telles que les universités et les institutions de formation technique, etc.
- La sécurité énergétique des sites industrielles majeures pourrait dépendre des connections régionales et des installations communes qui alimentent les centrales électriques régionales.
- Des produits transfrontaliers de haute valeur, soit informels ou non, requièrent une coopération étroite entre les forces de sécurité frontalières..
- Par conséquent, il est nécessaire d'assurer l'entrée de la chaîne de valeur au profit des ressources minières par la mise en place des directives sectorielles régionales, la création d'une cellule de suivi technique, économique et sociale pour le secteur, et par le développement d'un programme régional de renforcement de capacités basé sur le réseautage entre les institutions nationales et la spécialisation pour certaines d'entre elles.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)



**ESP**

**ENERGY SYNERGY PARTNERS**


OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 4. Les défis de la création d'une chaîne de valeur régionale dans le secteur des ressources minières



Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

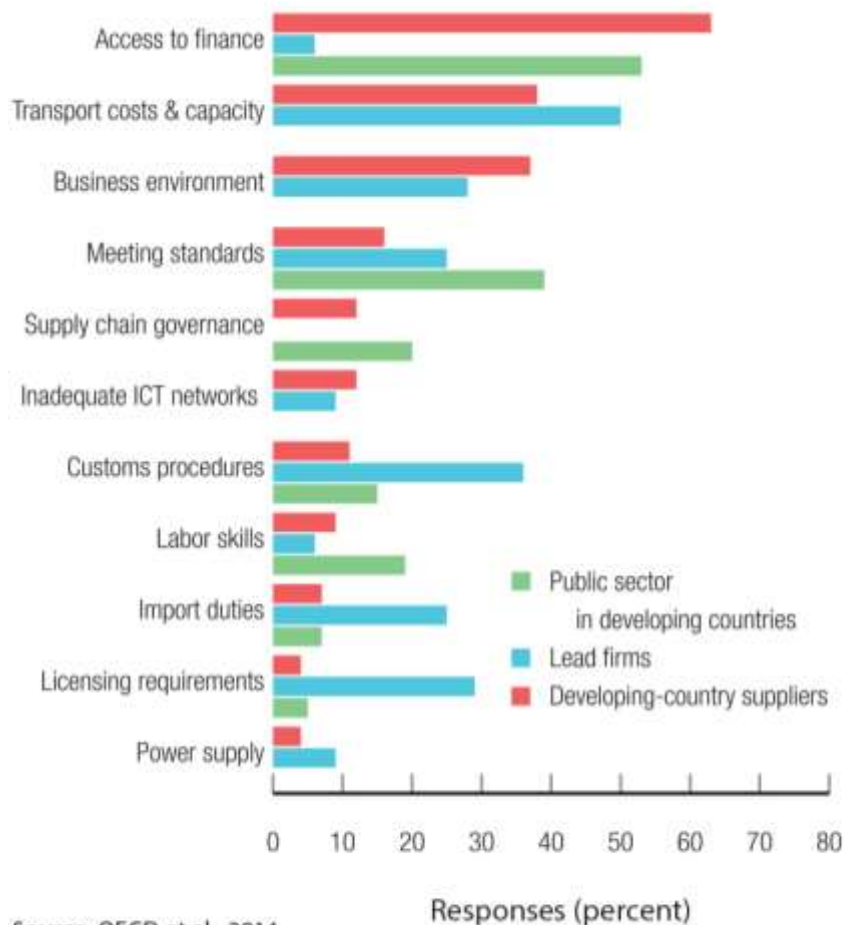
06 BP 1688 Cotonou

Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

contact@esynergypartners.com  
ceo@esynergypartners.com  
boyewole@esynergypartners.com

www.esynergypartners.com

## Figure 5: Obstacles à l'entrée dans les chaînes de valeur: Points de vue des secteurs privé et public





## 4. Les Défis de la Création d'une Chaîne de Valeur Régionale dans le Secteur des Ressources Minières (suite)

- Les Etats ont la responsabilité de créer un environnement propice aux investissements qui est caractérisé par des politiques législatives et règlementaires susceptibles de minimiser les risques:
  - Stabilité de l'environnement juridique et fiscal
  - Cadres règlementaires adéquats promoteurs des investissements
  - Eliminer la bureaucratie dans la mise en oeuvre des politiques
- L'absence des politiques régionales d'investissement dans le secteur des ressources minières pour attirer les investisseurs nationaux et étrangers;
- L'absence des institutions régionales, des projets et infrastructures régionaux susceptibles de promouvoir le commerce régional et les investissements dans le secteur des ressources minières;
- Faible capacité régionale de développement des ressources humaines, techniques et financières requises pour promouvoir les investissements et développer le secteur des ressources minières en Afrique.
- Absence de politique de developpement regional harmoniser pour le secteur des ressources minières par les communaute economique regionales qui offre un cadre claire la coordination et le suivi des activites de la secteur.



 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
 Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
 [ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
 [boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

## 5. Conclusion

Pour permettre à l'Afrique de renforcer son intégration dans la chaîne de valeur mondiale, il est nécessaire de renforcer la coopération régionale à travers le commerce intra-régional à un plus haut niveau. La part de l'Afrique dans la chaîne de valeur mondiale demeure faible, en raison de l'insuffisance de la valeur ajoutée dans le secteur des ressources minières des pays producteurs où ce secteur détient un fort pourcentage des revenus en devises.

Malgré le boom des matières premières ces dernières années, ce secteur, en Afrique, manque de durabilité, l'ajout de valeur étant très faible dans les pays concernés. Si les revenus fiscaux augmentent moins vite que les cours des matières premières, si ces revenus ne sont pas judicieusement répartis, alors, la montée des cours sur les marchés mondiaux ne contribueraient pas au développement durable.

Le faible taux de la valeur ajoutée aux ressources minières en Afrique constitue un motif essentiel de rechercher des opportunités de coopération régionale en matière de promotion des informations et des données, de formation et de renforcement de capacités, d'harmonization des cadres juridiques, fiscaux et institutionnels qui permettraient la mise en oeuvre des politiques de développement durable pour améliorer la chaînes de valeur du secteur.

Les communautés économiques régionales ont un rôle important à jouer dans la proposition des directives régionales, la création d'un unité de suivi du secteur et de création de programme de renforcement des capacités à travers des réseaux institutionnelles et de coopération.

Finalement, rassembler les efforts nationaux et régionaux pour le développement du secteur des ressources minières, sans doute, rehausserait l'attrait de l'Afrique, maintiendrait ses perspectives économiques et son intégration efficace dans la chaîne de valeur mondiale.



**ENERGY SYNERGY PARTNERS**  
OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

 Lot 263 Ayélawadjè Akpakpa

 06 BP 1688 Cotonou

 Bénin: +229 97 90 17 58  
Nigéria: +234 803 413 2553

 [contact@esynergypartners.com](mailto:contact@esynergypartners.com)  
[ceo@esynergypartners.com](mailto:ceo@esynergypartners.com)  
[boyewole@esynergypartners.com](mailto:boyewole@esynergypartners.com)

 [www.esynergypartners.com](http://www.esynergypartners.com)

# COMMUNITY CONSULTATION

## EXPECTATIONS FOR OIL DEVELOPMENT: 6 MONTH PLAN

OH! SO SOME OF THESE MIGHT  
NOT HAPPEN RIGHT AWAY...

ELECTRICITY! NEW ROADS!  
UNIVERSITY! HOSPITALS!  
JOBS FOR EVERYBODY!  
INTERNET! SATELLITE TV!



The background features a dark, atmospheric scene of an oil rig at night. A large, stylized globe is partially visible on the left, with green and yellow curved stripes overlaid on it. The text is centered in the upper half of the image.

THANK YOU.

ESP

ENERGY SYNERGY PARTNERS

OIL, GAS AND ENERGY EXPERTS

Two vertical bars are located on the right side of the slide: a bright yellow bar on the left and a light green bar on the right.