

CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT

**CNUCED Projet 1415P:  
Renforcement des capacités dans les secteurs pétrolier  
et minier dans les économies des pays de la CEEAC**

**Atelier de formation sur l'implication du secteur privé  
dans les activités pétrolières et minières au Tchad**

N'Djaména, Tchad, 6-8 décembre 2016

**Les succès de l'exploitation du pétrole en Equateur**

Présentation faite par:

Valérie Commelin

Société des Hydrocarbures du Tchad, N'Djaména, Tchad

Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement les points de vue de la CNUCED.

A photograph of an industrial refinery at night. Several tall, cylindrical distillation columns are illuminated from below, creating a warm glow against the dark blue twilight sky. A full moon is visible in the upper center of the frame. The image is framed by a large, semi-transparent yellow shape on the right side, which contains the text.

CONTENU LOCAL EN EQUATEUR

LES SUCCES DE L'EQUATEUR

# INTRODUCTION

- L'Équateur est un pays de l'Amérique latine, producteur de pétrole depuis 40 ans et dont la production journalière est 550 000 b /j (190 millions par an).
- Ses réserves se trouvent dans la zone de la forêt amazonienne.
- L'Équateur met l'accent sur la diversification loin de la dépendance pétrolière autant que sur la construction d'une chaîne d'approvisionnement locale / nationale dans le secteur du pétrole et du gaz ...
- En tant qu'exploitant pétrolier «antérieur», le principal objectif depuis des décennies était le développement des recettes et des compétences), mais moins sur l'offre de l'industrie nationale.
- Mais maintenant, l'Équateur a constaté la nécessité de diversifier les stratégies de contenu local dans le cadre d'un programme plus large de gestion des ressources pétrolières et gazières, de la manière dont ces ressources peuvent être intégrées dans une stratégie plus large visant à promouvoir un développement national durable diversification

## Introduction (suite)

- Au cours des dernières décennies, l'Équateur (et d'autres pays régionaux) ont pratiqué le nationalisme extractif, mais avec des conséquences mitigées, et des leçons ont été apprises ..
- L'Équateur a été un «propriétaire» réussi de ses ressources, a marqué son autorité sur la propriété.
- Les succès de l'Équateur sont la nationalisation de ses ressources d'où une forte compagnie nationale, la création et la place du Secrétariat des hydrocarbures pour les communautés locales, la mise en place de l'agenda national qui a permis la non dépendance pétrolière de l'Équateur et enfin le succès du projet OGE de Petromazonas

# Le contenu local

## Definition

- La mesure dans laquelle la production du secteur des industries extractives génère des avantages supplémentaires pour l'économie nationale au-delà de la contribution directe de sa valeur ajoutée par des liens productifs avec d'autres

## Strategies

- Génération d'emplois nationaux / locaux.
- Développement des compétences et transfert de technologie
- Politiques d'approvisionnement locales visant à accroître la participation des industries nationales

## Les politiques de contenu local de l'Equateur

- Stratégie pour accroître des industries nationales en créant des conditions diversifiées
- Important efforts de planification à long terme pour réduire la dépendance vis-vis des combustibles fossiles et renforcer d'autres secteurs de l'économie
- Les efforts de l'Etat pour réglementer et améliorer les relations avec les opérateurs privés
- La politique de création de connaissances et d'industries comme éléments clé de la diversification



- Transformation de la matrice énergétique pour réduire la dépendance (MISCE)

- Les efforts de l'Equateur pour innover et renforcer d'autres secteurs de l'économie – OGE Projects

- Le secrétariat des hydrocarbures en tant qu'acteur important favorisant les relations avec les opérateurs privés MCCTH

- SENESCYT sur la connaissance et la politique industrielle

## / Nationalisation des ressources :

- Nouveau gouvernement depuis 2007
- Nouvelle Constitution (importance du secteur extractif) Secteur extractif: stratégique
- Augmentation des dépenses publiques
- Conception d'un nouveau cadre juridique et institutionnel pétrolier et gazier



# Nationalisation suite

## Avant 2007

- La loi minière des années 2000 était trop permissive, qu'elle sapait les droits des peuples autochtones et qu'elle engendrerait des conflits
- En fait, peu de contraintes pour les entreprises ont été imposées par des systèmes d'autorégulation sans aucune de non-conformité.
- La loi minière de 2000 a éliminé toutes les redevances existantes sur les valeurs extraites et les sociétés minières ont commencé à payer les licences en fonction du nombre d'années où elles détenaient des concessions et du nombre d'hectares dans la concession.

## Après 2007

- L'adoption de la nouvelle Constitution en 2008.
- La nouvelle Constitution stipule explicitement que les secteurs stratégiques, y compris les ressources naturelles non renouvelables, en particulier les ressources minérales, font l'objet d'un contrôle et d'une gestion exclusive par l'État.
- Parmi ses points forts, on compte:
- l'ouverture à l'exploitation à grande échelle et à ciel ouvert;
- La mise en place de l'Etat en tant qu'acteur principal chargé de la réalisation des projets de Responsabilité Sociale des Entreprises; des redevances comprises entre 5% et 8% selon la taille, l'investissement et la valeur des réserves de la concession;

# Le rôle de la société nationale

## PETROECUADOR

- La société Petroecuador qui était l'ancienne compagnie nationale créée en 1989, ne fonctionnait plus à cause des conflits, corruption, longue bureaucratie

## PETROMAZONAS

- En 2007, avec le mouvement de nationalisme venu avec l'élection de Rafael Correa, il demanda le départ de l'Occidental Oil dont la production, la technologie, les capacités humaines, les infrastructures seront absorbés par Petromazonas nouvellement créée en 2007.
- Petromazonas s'est appropriée les ressources pétrolières et gère actuellement 21 blocs. C'est devenu une compagnie nationale avec les principes du privé 95% des employés de Petromazonas sont des équatoriens.

# La priorité aux locaux

## LA CONSULTATION PRIORITAIRE

- L'article 90 de la constitution de 2008 prévoit la consultation obligatoire des communautés et des nationalités susceptibles d'être affectées par les activités minières.
- l'article 91 désigne le ministère de l'Environnement comme l'entité chargée de gérer les plaintes pour dommages sociaux, culturels ou environnementaux découlant des activités minières.

# A/ la création du secrétariat des hydrocarbures

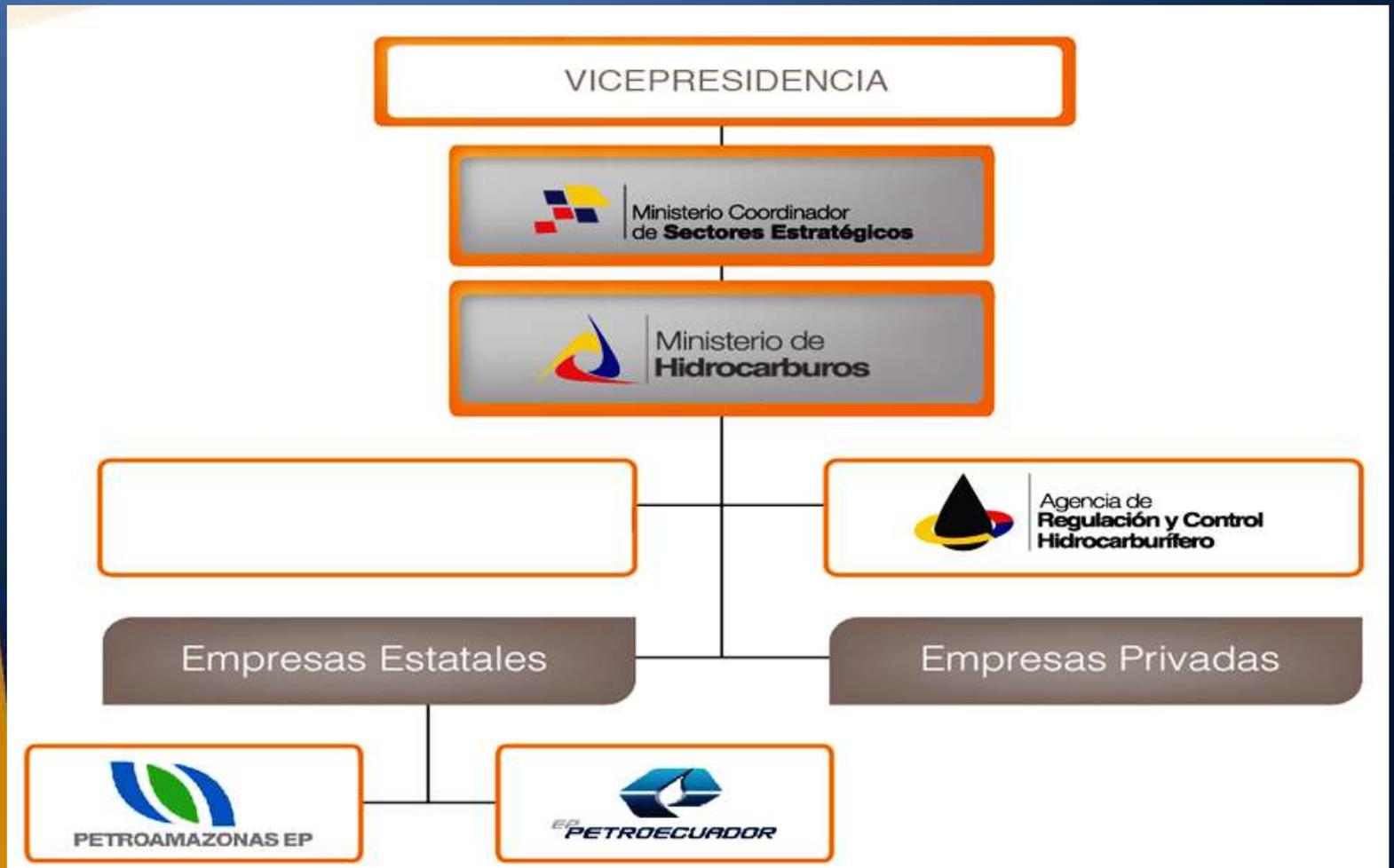
## Avant 2007

- Comment les relations entre les opérateurs et les communautés ont été traitées avant l'existence du Secrétariat des hydrocarbures?
- Le modèle de gestion de l'entreprise était privé.
- La recherche et l'investissement dans l'exploration et l'exploitation des gisements étaient privés.
- Les sociétés modèles d'affaires favorisées
- Les entreprises publiques et privées gérées directement la relation avec les communautés.
- Les entreprises ont pris sur le rôle du développement "responsable" social.
- Il y avait absence de l'Etat dans les zones d'influence des projets d'hydrocarbures.
- Il n'y avait pas de modèle de politique publique construite avec les citoyens

## Après 2007

- Quel est le rôle principal du SH (secrétariat des hydrocarbures) c'est de faciliter les relations entre les entreprises, l'Etat et les collectivités?
- Cadre légal : Constitution de la République (2008).
- Loi sur les hydrocarbures (Amendement 2010).
- Loi sur la gestion de l'environnement.
- Réglementation environnementale des opérations d'hydrocarbures.
- Accord ministériel 1040
- Règlement pour la mise en œuvre de diverses lois relatives au secteur des hydrocarbures
- Les accords internationaux de coopération régionale

# Organigramme sectoriel



- 
- A tall, cylindrical industrial tower, likely a distillation column, is visible on the left side of the slide. It has several levels with platforms and ladders, and is illuminated by lights at the bottom. The background is a clear blue sky.
- Mais maintenant, l'Équateur a constaté la nécessité de diversifier les stratégies de contenu local dans le cadre d'un programme plus large de gestion des ressources pétrolières et gazières, de la manière dont ces ressources peuvent être intégrées dans une stratégie plus large visant à promouvoir un développement national durable diversification

## Diversification

- L'Équateur encourage la diversification énergétique et l'efficacité énergétique pour réduire la dépendance pétrolière et promouvoir un développement national. La dépendance pétrolière a, à bien des égards, entravé la diversification passée en Équateur. Les recettes de l'Équateur est 40% dépendant des revenus pétroliers quand le prix baisse toute l'économie stagne comme le cas du Tchad. L'Équateur a mis en place des stratégies pour sortir de cette dépendance en diversifiant.

## A / la mise en place des différentes stratégies (Agendas)

- La mise en place des différents agendas, le premier (2007-2010), le deuxième (2009-2013) le troisième (2013-2017) et le dernier (2016-2040) provient le projet de transformation politique proposée par le gouvernement, le marquage d'un changement dans la vision à long terme pour le développement du pays et la promotion de bonnes conditions de vie.
- L'agenda national 2016-2040 est une planification pour la réduction de la dépendance pétrolière, le gouvernement a pris le flambeau pour le secteur à cause des prix très élevés en électricité, il payait 120 millions des dollars à la Colombie pour la fourniture de l'électricité et en 1997 la capacité de la raffinerie esmeralda était faible.

# SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ

- **2006 : ÉNERGIE INSUFFISANTE** très polluant et gestion irresponsable du secteur de l'électricité et mauvaise qualité de service.
- **2016** La souveraineté énergétique, Secteur de l'électricité consolidée et durable, Changement de culture pour l'utilisation efficace de l'énergie

# SECTEUR DES HYDROCARBURES

- **2006** : Les entreprises d'État affaibli, l'extraction de pétrole en déclin des profits excessifs pour les entreprises étrangères et des processus d'exploitation pétrolière irresponsables.
- **2016** : renforcement des infrastructures. Avantages de l'extraction du pétrole pour le pays. Responsable de l'exploitation pétrolière, environnementale et sociale

## B/ la mise en place du Projet OGE (OPTIMISATION- GENERATION- ELECTRICITE)

- Le projet «efficacité énergétique» de l'OGE Monetising Associated Gas, en utilisant le gaz économiquement et en protégeant l'environnement (réduction des émissions de carbone) .
- Avec beaucoup de politiques de contenu local: 40% du coût de 1200 millions de dollars est local et les fournisseurs locaux installation d'équipements importés.
- Un développement des compétences locales à grande échelle; vise à aller au-delà de l'approvisionnement en électricité du champ pétrolifère, d'abord aux communautés, puis au réseau national. L'approche du projet est désormais une politique nationale.

## Données clés du projet

- Pour chaque 100 MW développés dans le cadre du projet OGE & EE, l'État évite d'importer jusqu'à 73 000 000 gallons de diesel par an, ce qui, au prix de 2,5 \$ / gal, représente plus de 183 500 000 \$ US par année.
- Plus de 300 professionnels équatoriens font partie de l'OGE & EE de l'équipe du projet qui s'étend sur 56 blocks, 56 champs pétroliers, 66 sites des projets concernant 192 communautés.

L'Équateur a gagné de ce projet :

- Des économies pouvant aller jusqu'à 700 000 000 \$ US par année.
- Réduction de l'investissement global et les coûts d'exploitation



## Données clés

- **Les compagnies pétrolières ont** : Réduit leurs coûts d'exploitation. Améliorer la disponibilité et la fiabilité Augmenter le facteur global d'utilisation des installations de production d'électricité de ~ 30-35 à ~ 70-75%.
- **Les communautés**
- Réduire jusqu'à 800 000 tonnes de CO2 / an. Atténuer les impacts environnementaux locaux: réduction du bruit. Toutes les constructions sont faites localement par des produits importés par PETROAMAZONAS EP, par le biais du projet OGE & EE, fournira entre autres, l'électricité aux Comunidades del Milenio Pañacocha y Playas de Cuyabeno 161 maisons. Infrastructure moderne: services d'énergie et d'eau potable, système d'égouts,
- Education et services de santé

La mise en place du code Code organique de l'économie du savoir et l'innovation sociale donne de l'importance à la connaissance et à la politique industrielle pour un développement durable

# L'économie sociale de la connaissance

- *Le principe fondamental est que la connaissance est universelle, elle est le patrimoine de l'humanité. elle ne peut pas et ne doit pas être privatisée.  
Rafael Correa*



# Quelle est l'économie sociale de la connaissance

- Il est une alternative à l'économie de marché
- Générer la libre circulation des idées en tant que moteur de l'innovation plutôt que la spéculation du capital et l'accès à la connaissance démocratisant
- Conduire l'innovation comme la base du développement plutôt que de l'exploitation des matières premières,

# Pourquoi?

- L'exportation de matières premières nous rend technologiquement dépendant et nous maintient dans un cycle de pauvreté en raison de la détérioration des termes de transfert.
- La détérioration des termes de transfert implique que si nous nous sommes spécialisés dans l'exportation de matières premières sera toujours un désavantage commercial avec les pays de la technologie produisant.
- Les prix des matières premières sont volatiles en raison de sa faible valeur ajoutée comme la technologie a tendance à augmenter dans le prix.
- Traitement et raffinage des matières premières nécessite une technologie qui doit nécessairement être importée, devenir dépendant.



# La solution

## La mise en place du Code organique de l'économie du savoir et l'innovation sociale selon la constitution

- **Article 387 de la Constitution prévoit qu'il est de la responsabilité de l'État pour faciliter et promouvoir l'intégration dans la société de la connaissance pour atteindre les objectifs du régime de développement; promouvoir la production de connaissances, de promouvoir la recherche scientifique et technologique, et améliorer les connaissances**
- **Article 26.- La priorité de l'éducation et la formation des talents Humains.- être une priorité pour l'Etat.**
- **Article 32.- Plan national Training.- Le plan sera contenir des directives et des lignes directrices pour la formation des compétences de la main - d'œuvre.**
- **Article 22.- centres de transfert technologie.- des espaces stratégiques de maintenir les activités de recherche scientifique, visant à la réception et l'utilisation pratique du transfert des connaissances**

A tall, cylindrical industrial distillation column is illuminated at night, set against a dark blue sky. The column has several levels with railings and lights. A large, horizontal orange bar is positioned at the top of the frame, and a vertical orange bar runs down the left side, partially overlapping the column.

THANK YOU