



Le secteur du cuir au MAROC

1^{er} Atelier National de l'ENEV du Maroc
20 et 21 octobre 2015

Le 20 octobre 2015



Sommaire

- 1. Présentation du Secteur du cuir au Maroc**
- 2. La FEDIC**
- 3. Mise en place des écosystèmes cuir**
- 4. Mécanismes d'incitations et d'aides prévus**



Présentation du Secteur du cuir au MAROC



Présentation du secteur du cuir Marocain

L'industrie du cuir est une composante importante du secteur des biens de consommation au Maroc

Elle joue un rôle important dans l'économie nationale.

La compétitivité des entreprises du secteur, à l'instar des autres activités économiques, est déterminée par plusieurs facteurs tels que :

les bonnes pratiques de management, la qualification des Ressources Humaines, l'innovation et une stratégie Marketing pertinente.



Présentation du secteur du cuir au MAROC

Atouts

✓ Les industriels du cuir au Maroc disposent d'une **offre globale**, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur: de la matière à la commercialisation des articles en cuir, en passant par la fabrication.

✓ Un **savoir-faire ancestral** et reconnu par des marques internationales établies

✓ La **proximité géographique**: les donneurs d'ordre cherchent à se rapprocher de leurs sites de production

Défis

✓ Concurrence sur les prix

✓ Atomicité des entreprises

✓ Difficulté d'approvisionnement en cuir



Présentation du secteur du cuir au Maroc

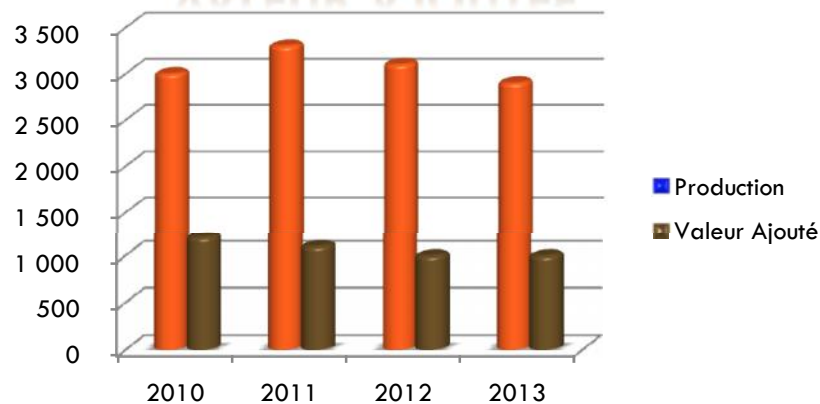
Les facteurs clés de succès

- ✓ S'**adapter** a une **évolution** constante de la **demande internationale**
- ✓ **Proposer** une **offre renouvelée**, créative et une gamme de produits suffisamment riches
- ✓ **Améliorer** le niveau de **service**



Présentation du secteur du cuir au Maroc

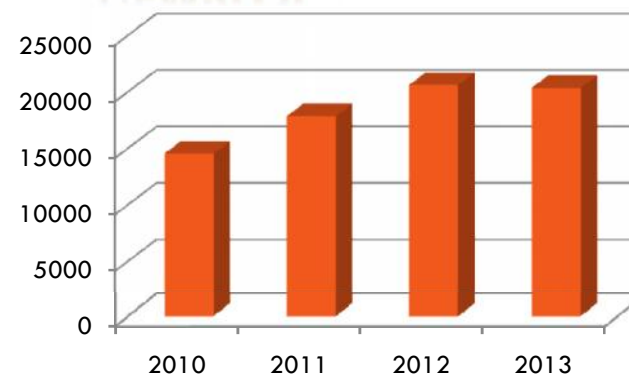
LA PRODUCTION & LA VALEUR AJOUTÉE



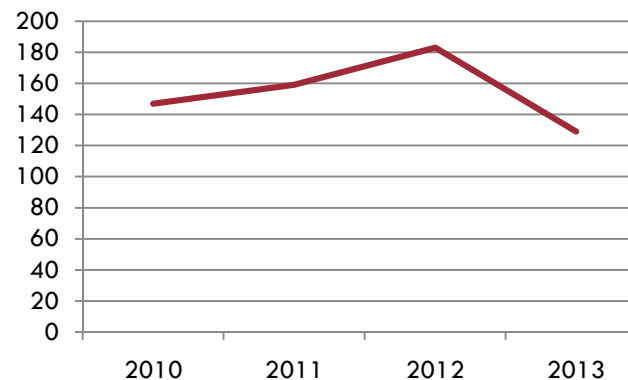
- ✓ La production a été d'environ 2,9MMDH en 2013
- ✓ La valeur ajoutée d'environ 1 million de DHS en 2013

L'EMPLOI

Le nombre d'emploi en 2013 a été de 20 388



L'INVESTISSEMENT

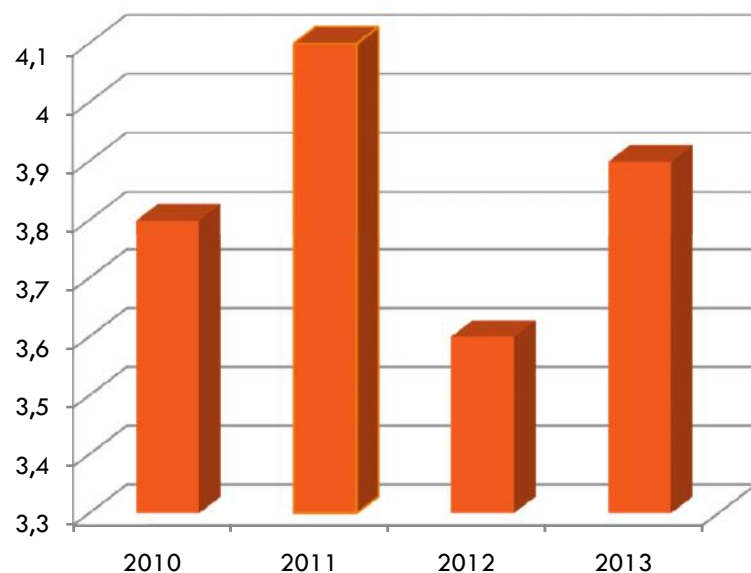


Les investissements ont été de 129 MDH en 2013.



Présentation du secteur du cuir au Maroc

Les exportations



Plus de 58% de la production du secteur du cuir est destinée à l'export. La chaussure est le produit phare de ce secteur avec 80% des exportations. Les cuirs et les peaux ayant subi une opération de tannage arrivent en deuxième position avec 12%. Enfin, les produits de maroquinerie et d'habillement représentent 8% des exportations.



La Fédération Marocaine des Industries du Cuir

“FEDIC”



La FEDIC

La FEDIC « fédération Marocaine des industries du cuir » créée en 1991, regroupant l'industrie de la chaussure, la maroquinerie, la tannerie, la mégisserie, la sellerie et les industries connexes telles que les fournisseurs de colle, de machine et d'accessoires.

Pour pouvoir répondre à ses objectifs, l'organisation de la FEDIC s'appuie sur des structures stratégiques et opérationnelles et dont les rôles sont complémentaires.



La FEDIC

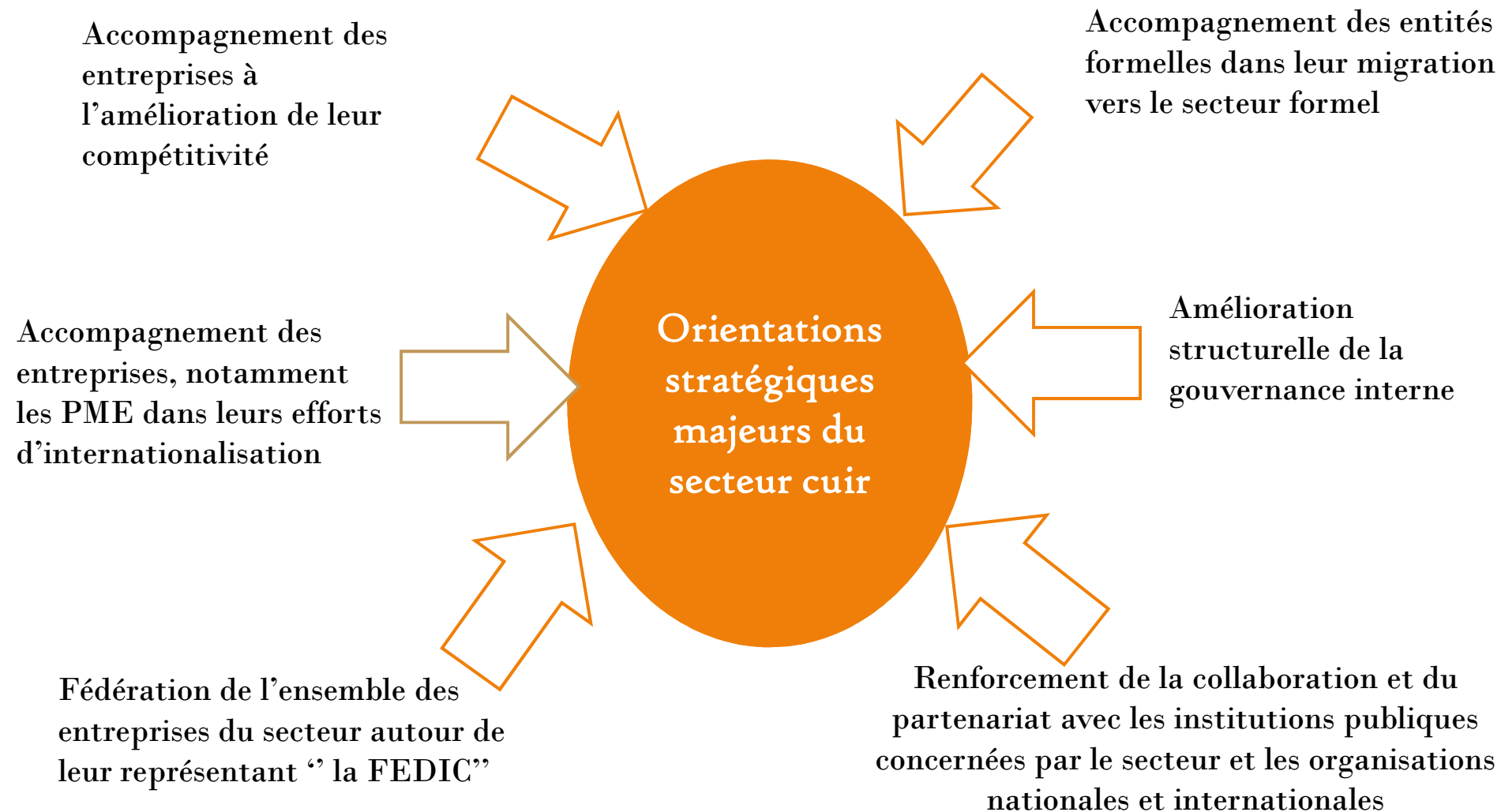
Les organes de la Fédération

- ✓ L'Assemblée Générale
- ✓ Le Conseil d'Administration
- ✓ Le Président : Mr Hamid BEN RHRIDO
- ✓ 1^{er} Vice Président : Mr Azzeddine Jettou, 2^{ème} Vice Président: Mr ALBERT AZOULAY.
- ✓ Le Trésorier Général: Mr LACHGAR ABDELGHANI, le Trésorier Adjoint : Mr Karim EZZAKI
- ✓ Les 3 Présidents des filières : Chaussure, Maroquinerie et Vêtement en cuir, Tannerie et mégisserie.
- ✓ Les 3 Présidents des commissions : Promotion et développement, Formation, TPE

Dernière Assemblée Générale Elective: 14 Mai 2015
Dernier Conseil d'Administration : 30 Septembre 2015



La FEDIC





Mise en place des écosystèmes cuir



Mise en place des écosystème cuir

En déclinaison du plan National d'Accélération Industrielle, La FEDIC a lancé avec le soutien du Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, et l'ANPME une étude d'accompagnement à la mise en place des écosystèmes cuir.



Mise en place des écosystème cuir

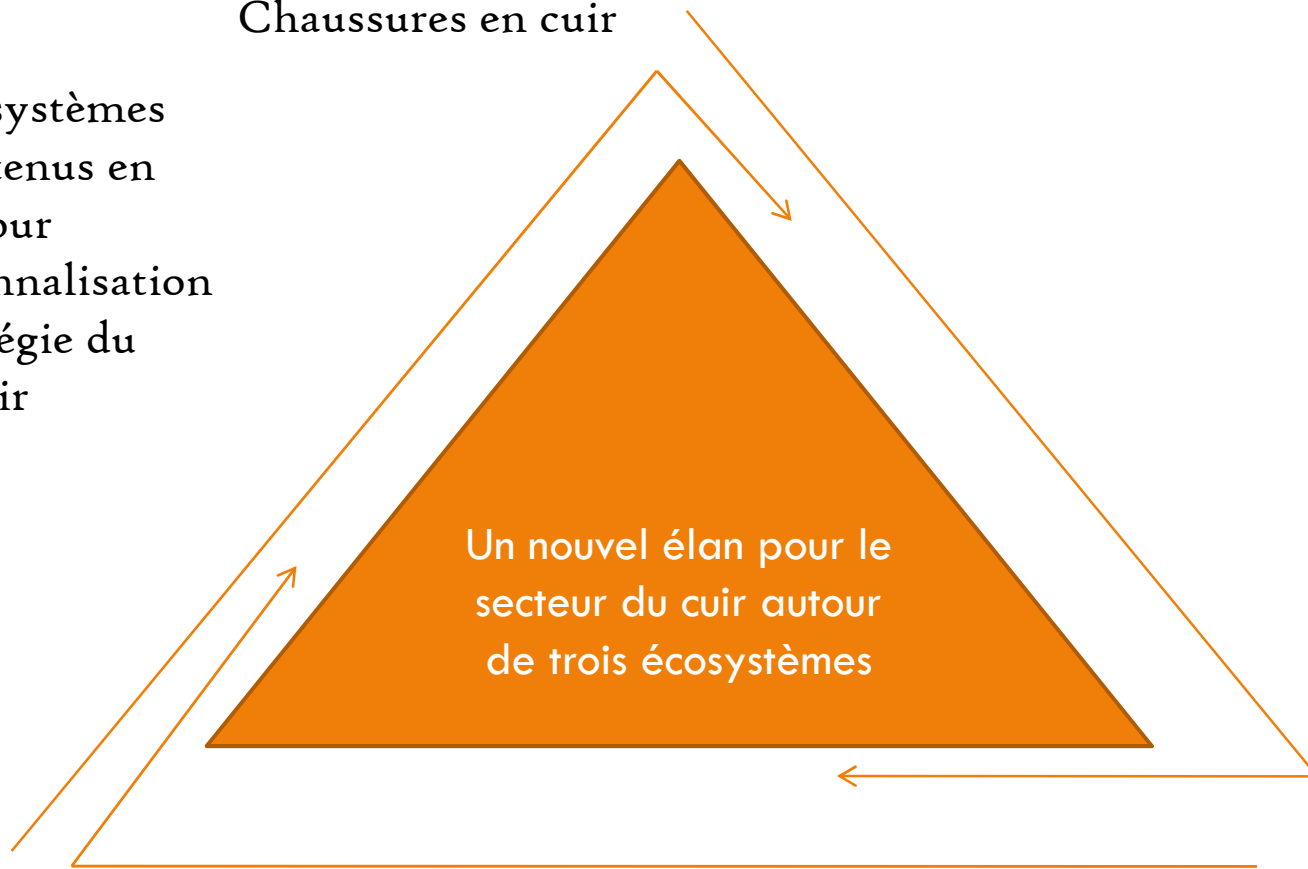
Chaussures en cuir

Trois écosystèmes
ont été retenus en
priorité pour
l'opérationnalisation
de la stratégie du
secteur cuir

Un nouvel élan pour le
secteur du cuir autour
de trois écosystèmes

Maroquinerie et Vêtement en Cuir

Tannerie et mégisserie





Mise en place des écosystème cuir

Ecosystème Chaussure

✓ **Métiers**: création (stylisme- modélisme)

R&D, Commercialisation, sourcing, fabrication, logistique et distribution.

✓ **Produit** : chaussures de ville, de sécurité, d'intérieur et d'outdoor.

✓ **Chiffre clés (2013)** :

- Prés de 200 entreprises dont la moitié sont classées comme entreprises à caractères artisanales ou des petites unités de production.

- 16 459 salariés constituant les effectifs employés formellement par la filière et un total emplois estimé à plus de 27000.

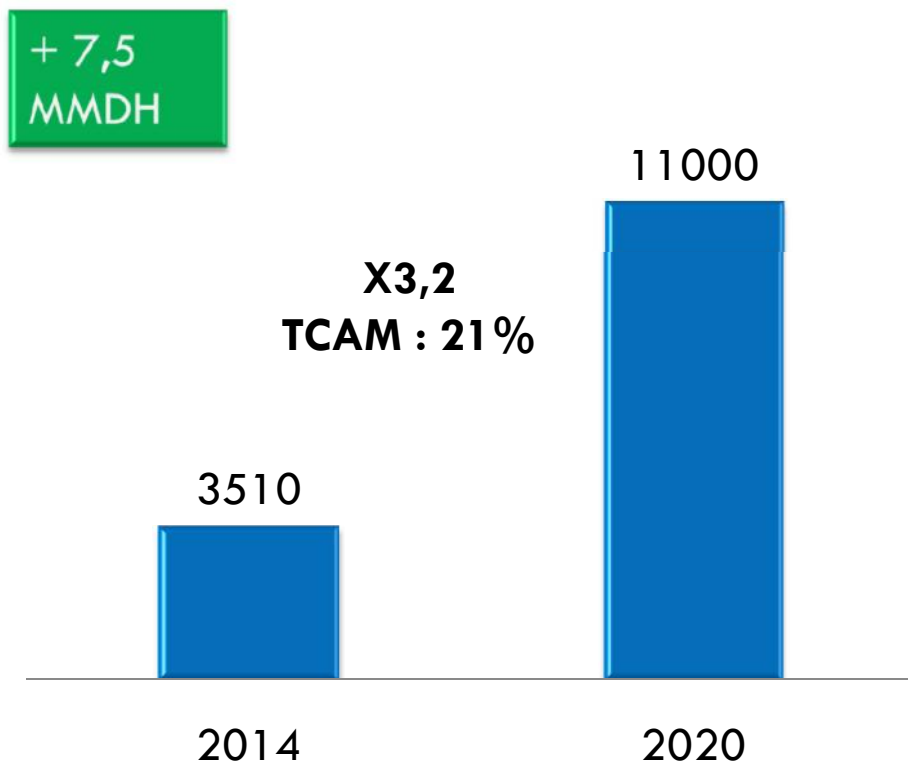
- Un CA de 3,5MDH en fluctuation sur le dernier quinquennat 605 MDH de valeur ajoutée

- < 20% de la production formelle destinée au marché local.

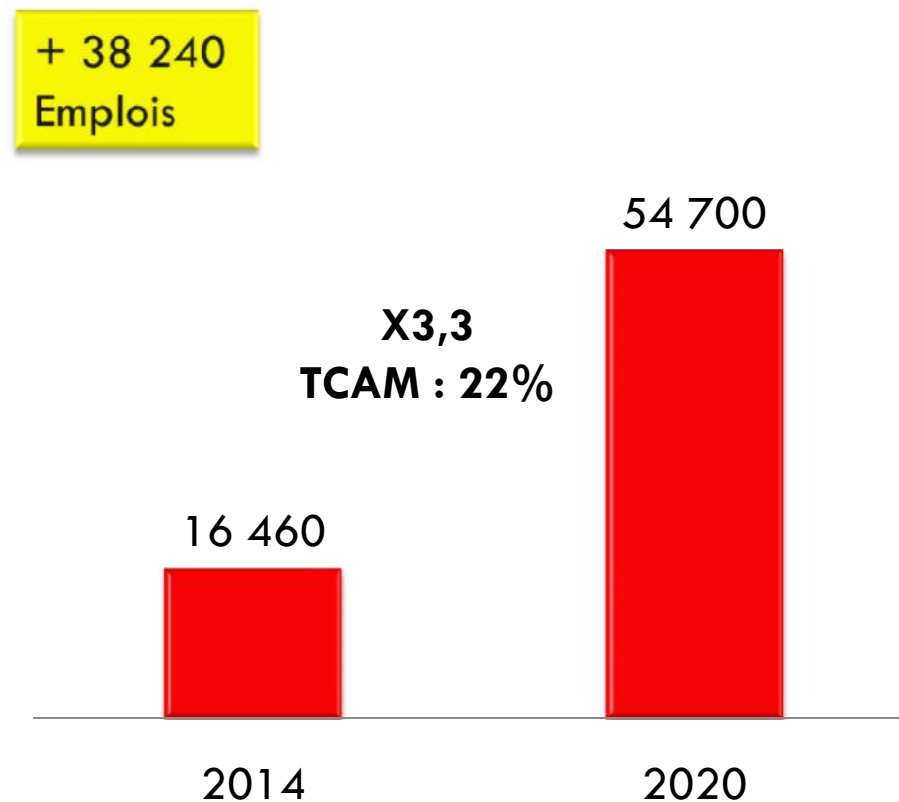


Mise en place des écosystème cuir

Évolution du Chiffre d'affaire de l'écosystème (2020)



Évolution des emplois de l'écosystème (2020)



Exportation : 9MMDH (+ 6,1 MMDH)



Mise en place des écosystème cuir

Ecosystème Maroquinerie et Vêtement en cuir

✓ **Présentation:** filière de taille très modeste mais présentant u potentiel de croissance assez important

✓ **Métiers:** création (stylisme- modélisme)

R&D, Commercialisation, sourcing, fabrication, logistique et distribution.

✓ **Produit :** cartable et sacs (à main, de voyage, de sport, ...), accessoires et articles de cadeaux et vêtement en cuir

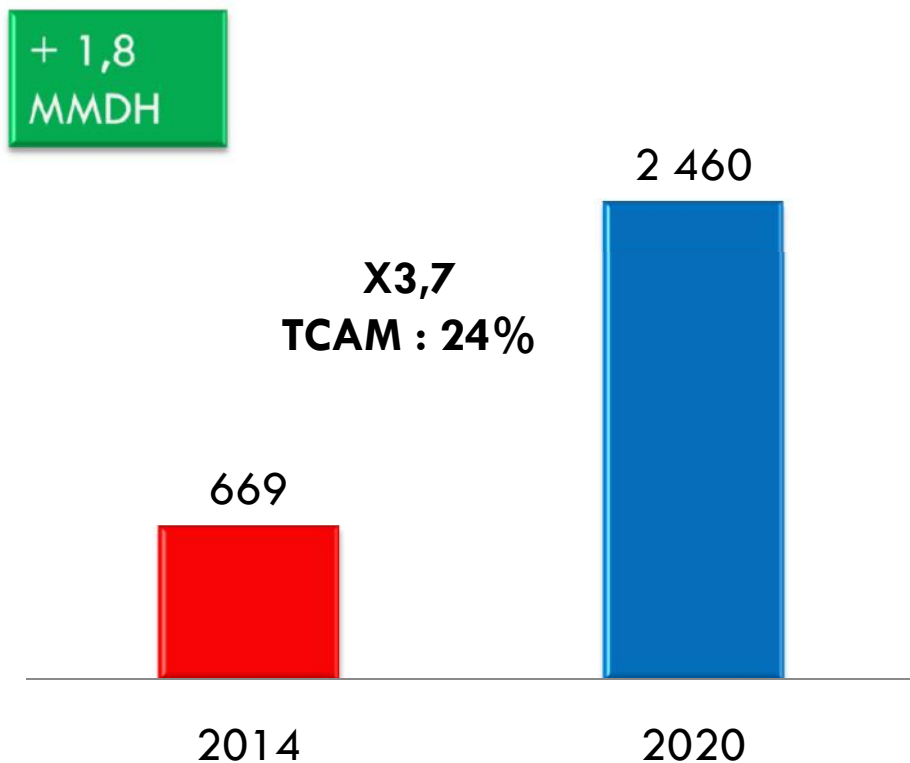
✓ **Chiffre clés (2013) :**

- plus de 50 entreprises dont les $\frac{3}{4}$ sont à caractères artisanales ou des TPE
- Total emplois de 3 770, dont 2 150 emplois formels
- 669 MDH constituant le chiffre d'affaires global réalisé
- 89 MDH de valeur ajoutée.
- 74% de la production destinée à l'export.



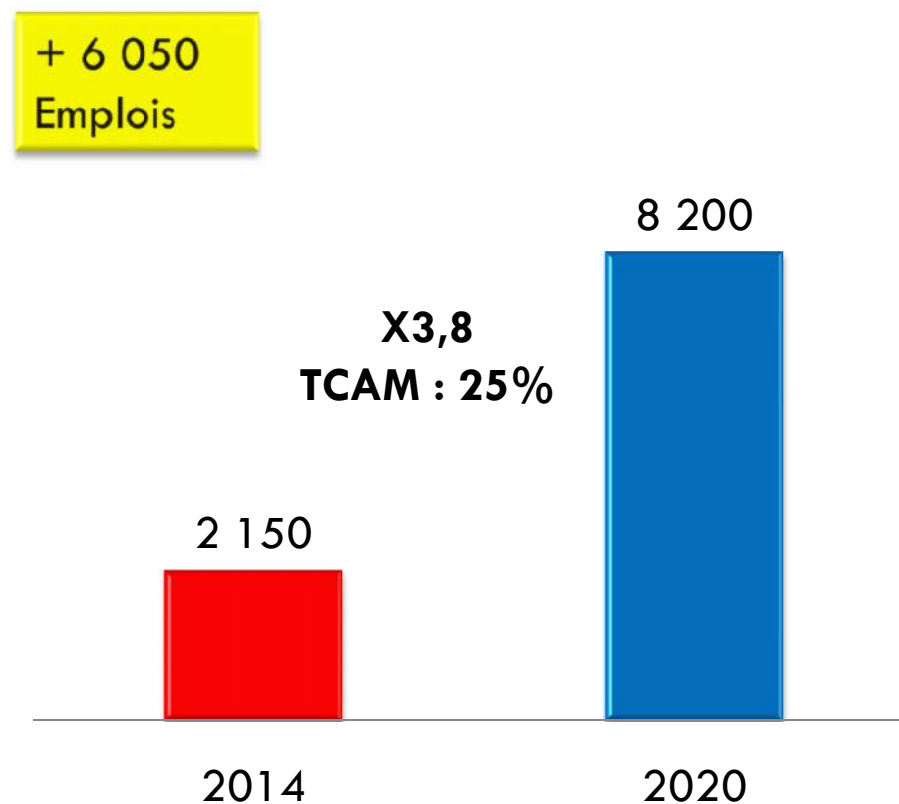
Mise en place des écosystème cuir

Évolution du Chiffre d'affaire de l'écosystème (2020)



Exportation : 1,5 MMDH (+ 1 MMDH)

Évolution des emplois de l'écosystème (2020)





Mise en place des écosystème cuir

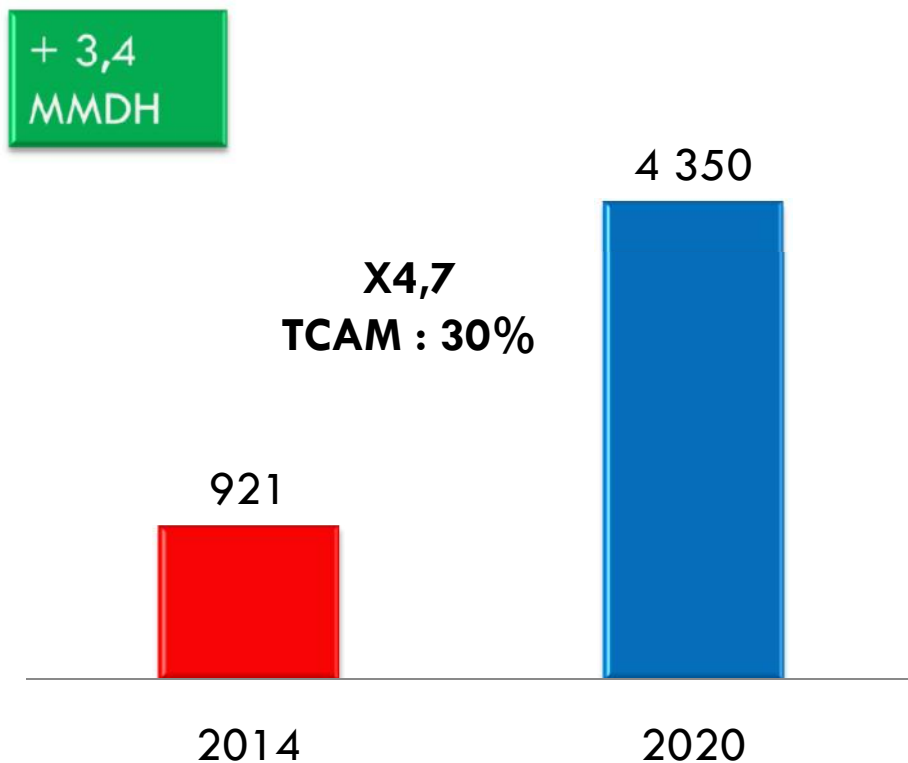
Ecosystème de la tannerie et mégisserie

- ✓ **Présentation:** filière associé à la disponibilité historique de la ressource
- ✓ **Métiers:** approvisionnement, production, logistique, Commercialisation et création et R&D
- ✓ **Produit :** Wet White ou wet blue, satin / crust, cuir tanné et laine.
- ✓ **Chiffre clés (2013) :**
 - 59 entreprises dont les 2/3 sont à caractères artisanales ou des TPE
 - Total emplois de 4 140, dont 2 317 inventoriés comme emplois formels
 - 921MDH comme chiffre d'affaires
 - 121 MDH de valeur ajoutée, représentant près de 13% du CA réalisé
 - > 55% de la production formelle destinée à l'export.



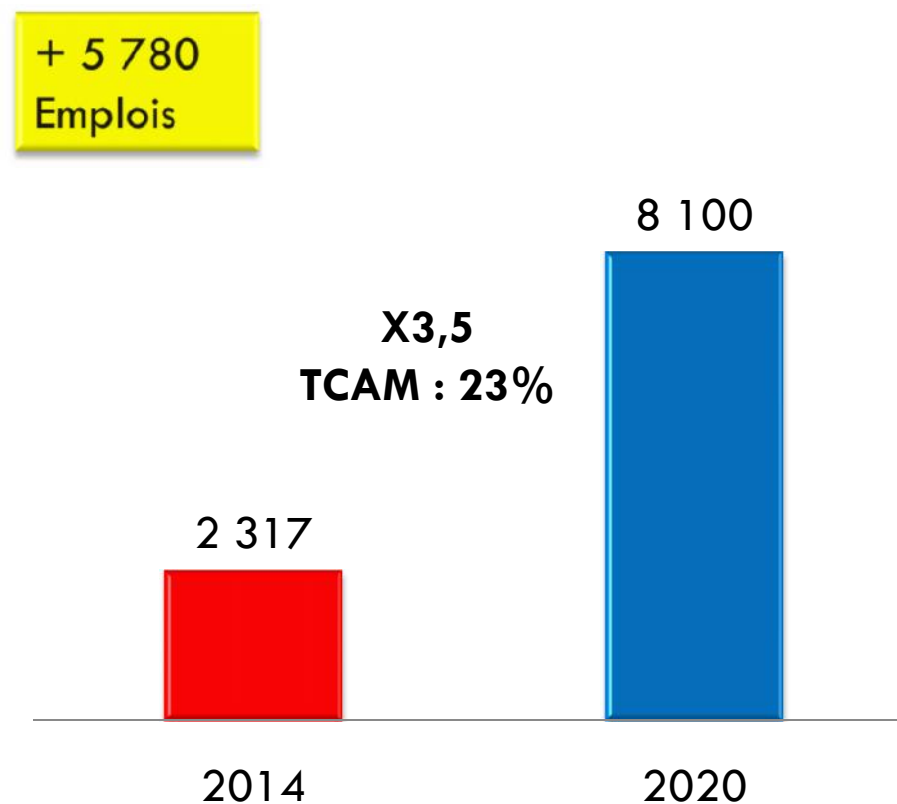
Mise en place des écosystème cuir

Évolution du Chiffre d'affaire de l'écosystème (2020)



Exportation : 1,5MMDH (+ 1 MMDH)

Évolution des emplois de l'écosystème (2020)





Mécanismes d'incitations et d'aides Prévus



Mécanismes d'incitations et d'aides Prévus

- ✓ Mise à niveau du cadre normatif et instauration de labels qualité (50 normes dans la filière tannerie avec une période de mise en place entre 1975 et 2007)
- ✓ Accompagnement à la mise en place de la bourse du cuir et structuration de l'amont du secteur cuir.
- ✓ Mise en place des zones industrielles dédiées au secteur: AIN CHEGAG, CITY SHOES, ...
- ✓ Plans de formation adéquats en collaboration avec les organismes concernés (OFPPT, universités, école d'ingénieurs, ...)



Merci pour Votre Attention