



Transport
and
logistics

Train for Trade II

EU-UNCTAD joint Programme for Angola



MODELO DE PPPs PARA DESENVOLVER PROJETOS DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS EM ANGOLA NO CONTEXTO DO CORREDOR DO LOBITO

**COMO AS PPPs SÃO ESTRUTURADAS
(PPPs sustentáveis, resilientes e inclusivas)**

Hugo L. Gosmann (Consultor CNUCED)

Luanda, Angola, 14 de junho de 2022.



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Em relação ao instrumento da PPP/Concessão:

- Não há uma definição universal para o termo “PPP”;
- Não serve para todo e qualquer tipo de projeto;
- É mais complexo do que fazer uma obra pública por empreitada;
- Pode gerar benefícios, mas envolve riscos para o setor público.

Em relação ao projeto:

- Antes de optar pelo instrumento da PPP é preciso que o projeto em si tenha uma **razão/lógica clara** para existir;
- **Viabilidade econômica** é diferente de **viabilidade comercial**;
- O **modelo** a ser adotado – e a **alocação de riscos** – vai variar de acordo com o contexto e a **natureza do projeto**.

O QUE SE ENTENDE POR UM “MODELO DE PPP”

PREMISSAS (o que é uma PPP ?)

- Contrato de longo prazo
- Parceiros Público e Privado
- Partilha de riscos
- Remuneração ligada ao desempenho



- Orientado ao resultado
- Gestão do ciclo de vida
- Eficiência (*Value for Money*)

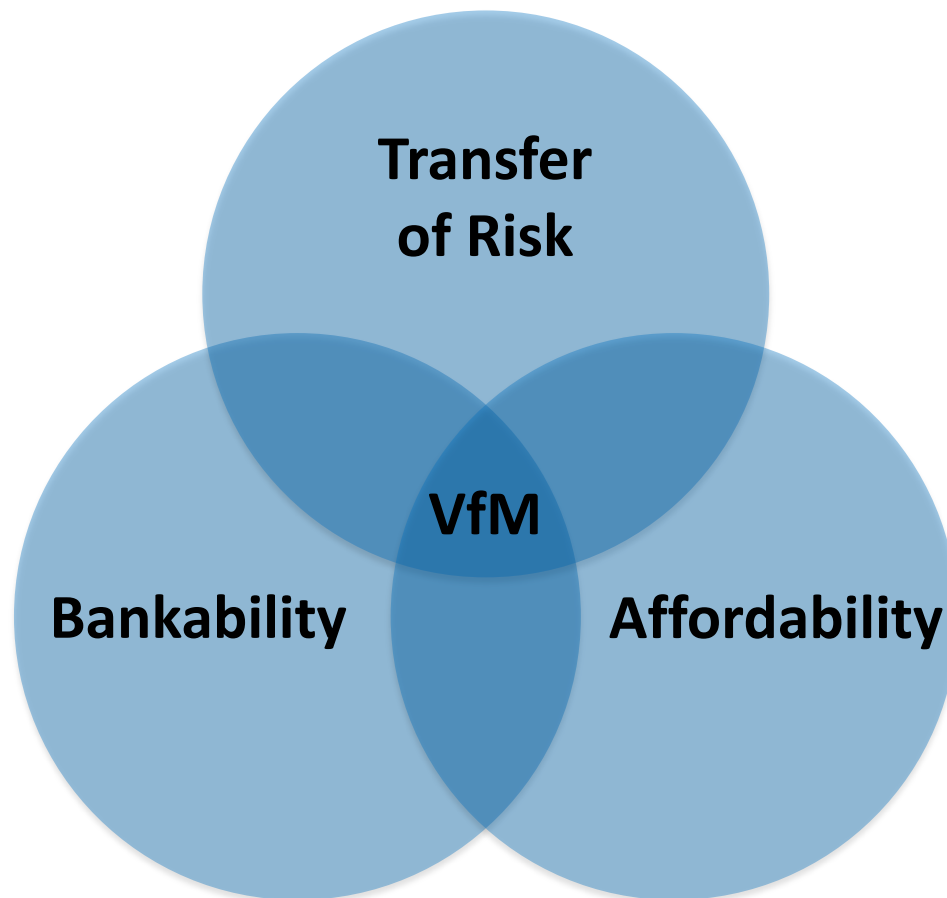
MODELO BOT (DBOT) = CONCESSÃO

- 20-30+ anos
- Custeio pelos usuários (tarifas reguladas/não)
- Rendas fixas/variáveis p/ poder concedente
- Reversão do ativo ao final

RISCO	PUB.	PART.	PRIV.
Projeto/Construção			x
Operação			x
Financeiro		[x]	x
Social	x	[x]	
Demanda		[x]	x
Terminação		x	
Disponibilidade Terra	x		
Político / Legal	x		

O QUE GARANTE UMA PPP BEM SUCEDIDA ?

VfM + ESG => PPP resiliente + sustentável + inclusiva



Uma PPP não transforma um projeto ruim em um projeto bom!

RECOMENDAÇÕES

- Aplicar uma **análise progressiva do projeto** (através de *gateways*);
- Trabalhar todas as **dimensões** relevantes do projeto (**técnica, econômica, financeira, legal, ambiental, social e de governança**);
- Envolver todos os **stakeholders** desde os estágios iniciais do projeto;
- Elaborar de **estudos de viabilidade robustos** que considerem todo o ciclo de vida do projeto;
- **Padronizar contratos** na medida do possível (reduz custos de transação, dá previsibilidade e sinaliza um *pipeline* de projetos);
- Investir na **qualificação de pessoal** da autoridade contratante (da estruturação até a gestão dos contratos de PPPs);

MUITO OBRIGADO!

Hugo Leonardo Gosmann

Consultor Sênior da CNUCED

CP3P Certified PPP Professional

E-mail: hugo@gosmann.org