



Améliorer les effets structurants du secteur des ressources minérales dans les pays de la Communauté économique d'Afrique centrale

Lettre d'information numéro 5 - janvier 2017

Renforcement des capacités des Etats membres de la Communauté économique des Etats d'Afrique centrale pour améliorer les retombées du secteur des ressources minérales sur l'économie locale

Atelier de formation sur l'implication du secteur privé dans les activités pétrolières et minières au Tchad, N'Djaména, 6-8 décembre 2016

Site Internet: <http://unctad.org/en/pages/MeetingDetails.aspx?meetingid=1246>

A la fin de l'année 2016 la CNUCED a organisé un atelier de renforcement des capacités à N'Djaména, au Tchad. L'atelier vise à former les décideurs et entrepreneurs locaux pour renforcer leurs capacités dans l'élaboration et la mise en œuvre de plans et cadres stratégiques pour faciliter leur participation dans le secteur minier. L'atelier de renforcement des capacités a été conçu dans le cadre d'une série de trois ateliers de renforcement des capacités faisant partie du **projet 1415P**. Veuillez trouver ci-dessous le résumé de l'atelier et le programme de mise en œuvre pour l'année 2017.

L'atelier du Tchad

La CNUCED a organisé un atelier national de renforcement des capacités à N'Djaména (Tchad) du 6 au 8 décembre 2016.

Partenariats et questions institutionnelles

Une mission préparatoire s'est déroulée du 4 au 5 décembre 2016 pour s'assurer que tous les arrangements logistiques permettent à l'atelier de formation de se dérouler sans heurts. Cette mission préparatoire a consisté à tenir des réunions avec le Ministère du développement industriel, du commerce et de la promotion du secteur privé du Tchad (point focal du projet) et la Chambre de commerce, d'industrie, d'agriculture et des mines et artisanat (CCIAM). La CNUCED a aussi rendu visite au PNUD pour exprimer sa gratitude pour son aide et son soutien logistique efficace avant et pendant l'atelier, et finaliser les aspects financiers et pratiques des préparatifs.

Une réunion a eu lieu avec le point focal et quelques membres du groupe de travail sur les questions liées à la composition du groupe de travail au Tchad et les moyens de le rendre opérationnel même après la fin du projet.

Programme

L'atelier a été conçu pour fournir aux participants les outils de base pour mieux comprendre le cycle du pétrole. Une fois que les participants ont compris le cycle du pétrole, ils sont mieux en mesure de déterminer quels sont les biens et services qu'ils peuvent fournir aux sociétés transnationales (STN) dans le processus d'exploitation pétrolière.

Avant d'aller au cœur de la question, trois intervenants ont fourni des informations sur **le climat actuel des affaires au**

Tchad et sur les efforts du Gouvernement pour l'améliorer. Après l'introduction sur le climat des affaires, le noyau de la formation a eu lieu avec 8 groupes composés de 8 à 9 personnes chacun. Cette partie de la formation était vraiment interactive et appréciée par les participants invités.

Suite à cette information pratique, une autre série de présentations a fourni une gamme de **cadres économiques, institutionnels et juridiques** dans lesquels les entreprises locales opèrent. Sur le plan économique, une présentation a montré comment le pétrole a transformé la structure du PIB au Tchad depuis que l'exploitation du pétrole a commencé en 2003. D'autres présentations ont également fourni le cadre juridique et les arrangements institutionnels qui sont actuellement en place et dans lequel les entrepreneurs locaux fonctionnent. Au total, neuf séances ont discuté de diverses questions, dont la réglementation du travail, la perception des taxes, la formation professionnelle et d'autres formations dans le secteur pétrolier et minier.

Le principal message de l'atelier est qu'il est encore temps pour les entreprises privées au Tchad de s'impliquer dans les activités pétrolières et de **tirer parti des avantages de l'exploitation pétrolière et minière**. Avec cet atelier de renforcement des capacités, les bénéficiaires de cette formation sont mieux équipés pour identifier et mettre en œuvre des stratégies afin de faciliter leur participation dans le secteur pétrolier et minier. Les points clés de l'atelier sont résumés ci-après.

Participation

Son Excellence M. Gomdigue Baïdi Lomey, Ministre des Mines, de la Géologie et des Carrières, a honoré l'atelier de sa

présence et ouvert le programme. Sa participation est considérée comme le signe d'une volonté politique forte de soutenir le projet de la CNUCED. Avant son discours, il a eu un échange informel avec la CNUCED, le point focal du projet au Tchad, M. Brahim Souleymane Nourene et le consultant international M. Samuel Safo Tchofo. S.E. M. Lomey a souligné l'idée que son ministère aurait besoin d'un atelier de formation sur la négociation de contrats puisque le Tchad est en négociation avec des entreprises étrangères pour lancer une exploitation industrielle de ses ressources minières, en particulier l'or.

Les institutions et secteurs suivants étaient représentés pendant l'atelier: Ministère des mines, de la géologie et des carrières; Programme des Nations Unies pour le développement; Ministère du développement industriel, commercial et de la promotion du secteur privé au Tchad; Ministère de la Fonction Publique, de l'Emploi chargé du dialogue social et Conseil National du Patronat du Tchad; Alternative Research Group for Monitoring Oil Project – Chad-Cameroun (GRAMPTC-Tchad); Chambre de commerce, d'industrie, d'agriculture, des mines et d'artisanat (CCIAMA); Universités de N'Djaména; Société des Hydrocarbures du Tchad; Centre d'Etudes et de Formation pour le Développement (CEFOD); Agence nationale pour les investissements et les exportations; Institut National Supérieur de Pétrole de Mao; Parlement de la République du Tchad; Académie des industries extractives CEMAC ; Direction Générale des Impôts; Société Consoltia (Cameroun); Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré Renforcé; Société des Mines; société Abourachid Mining; Société SOCA; Société SOPRIMEX; Société Al Rahim Group Albatha; Institut National Supérieur de Pétrole de Mao; Université Marien-Ngouabi de Brazzaville, et Ministère des mines et de la géologie, Congo.

Renforcement des capacités sur les liens de développement du secteur minier au Tchad

Dans le cadre de collaboration avec le programme *Evidence and Lessons from Latin America* (ELLA), un programme qui vise à développer la coopération Sud-Sud sur différentes thématiques liées au développement, deux membres du Groupe de Travail sur le contenu local au Tchad ont bénéficié de la formation en ligne sur **le contenu local en Afrique et Amérique latine**. La formation a été axée sur l'identification de moyens de relever des défis liés à la conception de politiques de contenu local afin d'augmenter les contributions de l'industrie extractive à l'économie nationale. Les activités sont coordonnées par "Practical Action Consulting, Amérique Latine" avec le soutien technique de "Institute of Development Studies" (IDS UK) et le financement du Gouvernement britannique. Pour de plus amples informations sur les sujets abordés, veuillez consulter le site internet ci-dessous:

<http://ella.practicalaction.org/wp-content/uploads/2016/02/Local-Content-in-Oil-and-Gas-Lea-outline.pdf>

La CNUCED a expressément programmé cet atelier pour coïncider avec le retour des 4 participants (2 du Congo et 2 du Tchad) d'un voyage d'étude en Équateur. Outre l'expérience de l'Équateur en Amérique latine, l'expérience de la République du Congo a également été discutée au cours de l'atelier. L'activité a contribué au renforcement des capacités institutionnelles des participants et a permis le partage des bonnes pratiques internationales et régionales. La CNUCED a invité deux participants du Congo à partager leur expérience avec les participants tchadiens. Les présentations et autres

documents connexes sont disponibles sur le site Web du projet et de l'atelier (voir lien ci-dessous)

<http://unctad.org/en/pages/MeetingDetails.aspx?meetingid=1246>

Mettre l'accent sur une approche inclusive

L'ensemble de l'approche adoptée tout au long de l'atelier fut très apprécié par les participants. Au cours de l'exercice pratique intitulé *Petrosteps* des participants de diverses origines professionnelles ont formé des groupes de travail dans lesquels les expériences et des exemples pratiques de contenu local provenant de leurs domaines d'expertise ont été partagés.

Sensibilisation et couverture médiatique

L'événement a été rendu public dans les médias locaux en arabe et en français, les deux langues officielles du Tchad. Parmi les médias qui ont couvert l'atelier de formation figurent la télévision nationale, la radio nationale et d'autres journaux comme *L'info*.

Dans l'ensemble, la majorité des participants ont jugé l'atelier de renforcement des capacités très satisfaisant. Voici les points à améliorer pour les futurs ateliers: traduire en arabe (langue officielle au Tchad) le programme, les présentations et rapports; augmenter la représentation féminine parmi les participants bénéficiaires et les experts/intervenants; imprimer les documents pour les participants ne disposant pas d'un accès à Internet; et inclure davantage de participants aux niveaux décisionnels du secteur qui auront la possibilité de mettre en œuvre les recommandations et connaissances acquises.

Prochaines étapes

1. Organisation d'un atelier de lancement du projet 1415P en Guinée Equatoriale
2. Organisation d'un atelier de formation national en République du Congo
3. Organisation d'un Forum de haut niveau sur les ressources pétrolières et minières en Afrique Centrale.
4. Organisation d'un voyage d'étude dans un pays du continent Africain sur le contenu local.

Le mot de la fin

Que vous soyez d'une institution gouvernementale de l'un des trois pays bénéficiaires, du secteur privé ou de la société civile, n'hésitez pas à nous contacter pour de plus amples informations sur le projet. L'approche que nous adoptons est résolument participative et inclusive. Nous réitérons aussi notre appel aux partenariats afin de maximiser les synergies avec d'autres activités déjà en cours ou en voie de mise en œuvre.

L'équipe de coordination:

- Mme Yanchun Zhang, Chef de la Section de la mise en œuvre des politiques et de l'information, et Coordinatrice du projet (yanchun.zhang@unctad.org, tél.: +41 22 917 5790)

- M. Taro Boel, Economiste (taro.boel@unctad.org, tél.: +41 22 917 5135)

- Mme Danièle Boglio et Mme Catherine Katongola, questions administratives et financières (commodities@unctad.org)