



## Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию

Distr.: General  
28 November 2025  
Russian  
Original: English

### Шестнадцатая сессия

Женева

20–23 октября 2025 года

## Создание жизнестойких, устойчивых и инклюзивных цепочек поставок и торговой логистики

### Круглый стол на уровне министров

#### Резюме, подготовленное секретариатом ЮНКТАД

1. В своем вступительном слове Генеральный секретарь ЮНКТАД подчеркнула, что сбои в цепочках поставок оказывают непропорционально сильное воздействие на развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, наименее развитые страны и малые островные развивающиеся государства, а также отметила необходимость содействия созданию жизнестойких цепочек поставок в целях развития. Переход к низкоуглеродному развитию, цифровым системам и жизнестойким и инклюзивным торговым сетям должен быть справедливым и равноправным. Кроме того, она указала на необходимость создания портов, устойчивых к изменению климата, транзитных транспортных коридоров, упрощения процедур торговли, инвестиций в инфраструктуру, обеспечения профессиональной подготовки и создания благоприятной нормативно-правовой базы. В заключение Генеральный секретарь заявила, что необходимо претворить выводы, сделанные в ходе нынешних обсуждений, в конкретные действия, и объявила, что второй Глобальный форум по цепочкам поставок будет проведен в Саудовской Аравии в 2026 году в сотрудничестве с правительством Саудовской Аравии и Управлением портов Саудовской Аравии.

2. В работе круглого стола, на котором обсуждались ключевые проблемы, потенциальные решения и возможности, а также приоритеты политики по повышению жизнестойкости и устойчивости цепочек поставок в развивающихся странах, которые будут также рассмотрены на втором Глобальном форуме по цепочкам поставок в 2026 году, приняли участие восемь следующих высокопоставленных должностных лиц: министр экономики, промышленности и инвестиций Коморских Островов; министр торговли, промышленности и развития предпринимательства Лесото; министр торговли и развития экспорта Алжира; генеральный директор Международной федерации экспедиторских ассоциаций; министр транспорта и логистических услуг Саудовской Аравии; министр торговли и промышленности Панама; министр транспорта Анголы; и министр торговли и промышленности Индии.

3. Один из участников дискуссии подчеркнул, что малые островные развивающиеся государства, такие как Коморские Острова, уязвимы с точки зрения сбоев в цепочках поставок, высоких транспортных расходов и зависимости от импорта. Страны не могут повысить жизнестойкость исключительно за счет внешней помощи, поэтому им необходимо разработать национальные стратегии повышения жизнестойкости на основе национальной концепции развития. Коморские Острова



приняли план на период до 2030 года, предусматривающий повышение жизнестойкости и продовольственной безопасности и снижение зависимости от импорта. Чтобы превратить факторы уязвимости в возможности, крайне важно модернизировать инфраструктуру, проводить цифровизацию и таможенные реформы, развивать сотрудничество Юг — Юг и стимулировать инвестиции. Оратор настоятельно призвал ЮНКТАД продолжать поддерживать такие усилия посредством технической помощи и программ управления рисками.

4. Другой участник дискуссии отметил, что, как и другие развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, Лесото, которое также входит в число наименее развитых стран, сталкивается с особыми проблемами, связанными с его географическим положением, и зависит в торговле от портов Южной Африки. Транзитная торговля сопряжена с задержками, повышенными расходами и непредсказуемостью регулирования на границе. Лесото разрабатывает прямой маршрут до ближайшего порта в Южной Африке, Дурбана, с целью сокращения времени в пути и экономии средств, а также работает над созданием пограничного пункта одной остановки. В этой связи важнейшее значение имеет координация усилий между развивающимися странами, не имеющими выхода к морю, и транзитными странами. Упрощение процедур торговли, соглашения о транзите и наличие морского коридора имеют ключевое значение для таких развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, как Лесото.

5. Один из участников дискуссии подробно рассказал о мерах, принятых Алжиром для укрепления транспортной и логистической систем с учетом континентальной экономической интеграции и Повестки дня на период до 2063 года «Африка, какой мы хотим ее видеть». Алжир разрабатывает маршруты для соединения своих портов с другими странами Африки, в частности со странами, не имеющими выхода к морю, а также с Европой и Персидским заливом. Цифровизация портов и инвестиции в наземную инфраструктуру направлены на повышение эффективности и укрепление наземной внутриафриканской торговли. Оратор заявил, что региональное сотрудничество, мультимодальные перевозки и инвестиции в инфраструктуру имеют ключевое значение, а связанность внутреннего транспорта и цифровая интеграция могут стать ключевыми темами второго Глобального форума по цепочкам поставок.

6. Другой участник дискуссии отметил, что сбои в цепочках поставок выявили такие уязвимые элементы, как ненадежность графиков, увеличение расходов и удлинение сроков транзита. Важнейшую роль в обеспечении жизнестойкости, цифровизации и устойчивости цепочек поставок играет сотрудничество между заинтересованными сторонами, включая микропредприятия и малые и средние предприятия. Мультимодальное транспортное сообщение и инвестиции в инфраструктуру, мультимодальные коридоры, упрощение процедур торговли, цифровизация и обмен данными, соблюдение нормативных требований и развитие профессиональных навыков имеют ключевое значение для обеспечения устойчивости цепочек поставок к будущим вызовам. Участник дискуссии призвал ЮНКТАД содействовать сотрудничеству между государственным и частным секторами, наращиванию потенциала, цифровой и правовой гармонизации, а также партнерству с профессиональными отраслевыми организациями.

7. Один из участников дискуссии подчеркнул, что жизнестойкость логистики, инвестиции в инфраструктуру, цифровизация, мультимодальные перевозки и управление рисками имеют ключевое значение для обеспечения беспрепятственной торговли. Важнейшую роль играют следующие области: модернизация инфраструктуры; создание цифровых торговых и логистических платформ, таких как *Fasah*, направленных на упрощение таможенного оформления и торговых процессов; сотрудничество между государственным и частным секторами; передовые технологии; а также проактивная готовность к рискам. Оратор заявил, что жизнестойкость торговли Саудовской Аравии свидетельствует о том, что устойчивые к сбоям цепочки поставок обеспечивают экономическую стабильность.

8. Другой участник дискуссии подчеркнул, что на Панамском канале отмечались сбои, связанные с изменением климата, и что Панаме удалось повысить адаптацию к изменению климата с помощью мер реагирования, которые не сводятся лишь к

развитию инфраструктуры. Для обеспечения жизнестойкости логистики требуются долгосрочное планирование, адаптация и технологии, а ключевую роль играют меры по созданию потенциала, обеспечению климатической жизнестойкости и устойчивому управлению ресурсами. Глобальный форум по цепочкам поставок 2024 года позволил осознать важность совершенствования логистики и морского транспорта и цифровизации Панамского канала, чтобы позволить ему оставаться глобальной торговой артерией. Оратор отметил важное значение международного сотрудничества, в том числе в рамках ЮНКТАД, учитывая ее роль в качестве платформы для диалога и обмена данными. Он предложил рассмотреть на втором Глобальном форуме по цепочкам поставок следующие темы: декарбонизация транспорта и портовых операций, цифровизация как фактор повышения жизнестойкости и прозрачности, а также системы сбора данных и сведений о логистике.

9. Один из участников дискуссии подчеркнул, что в Анголе обеспечение связности и совершенствование логистики являются стратегическими приоритетами, в том числе для стимулирования внутриафриканской торговли. Важное значение имеют следующие области: интеграция инфраструктуры; участие частного сектора; региональное сотрудничество; устранение пробелов в инфраструктуре; сокращение расходов; ускорение цифровизации; а также обмен опытом. Важное значение также имеет ускорение развития коридоров и системы управления ими, а цифровизация играет ключевую роль в ускорении процедур наряду с обеспечением устойчивости усилий в этих тематических областях, включая их устойчивое финансирование. Оратор призвал ЮНКТАД поддерживать такие усилия и содействовать расширению и развитию коридоров в Африке.

10. Другой участник дискуссии подчеркнул, что опыт Индии свидетельствует о необходимости создания жизнестойких и самодостаточных цепочек поставок. Развитие инфраструктуры имеет важнейшее значение для поддержки логистики и местной промышленности. Индия приступила к реализации национального генерального плана развития инфраструктуры. В этой связи необходимо укреплять транспортные сети и обеспечивать жизнестойкость и надежность как национальных, так и международных цепочек поставок. Необходимо отдавать приоритет надежным международным партнерским отношениям, а не исходить исключительно из критерия стоимости, а сотрудничество и взаимодействие, а также обмен цифровыми решениями, в том числе в области платежных систем, и передовым опытом могут способствовать повышению эффективности и сокращению расходов.

11. В ходе последовавшей дискуссии все участники отметили, что сбои в цепочках поставок, которые непропорционально сильно сказываются на наиболее уязвимых странах, происходят все чаще, поэтому вопросы устойчивости, жизнестойкости и управления рисками приобретают особое значение. Участники дискуссии выделили, в частности, такие сквозные приоритетные области как развитие инфраструктуры; инвестиции и модернизация всех видов транспорта, сетей и коридоров; инновации; цифровизация; сотрудничество; а также наращивание потенциала.