

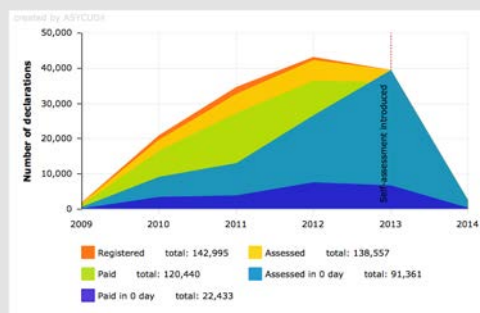
Целостность таможи и упрощение торговли путем мониторинга эффективности таможенных органов

Что такое ASYPM ?

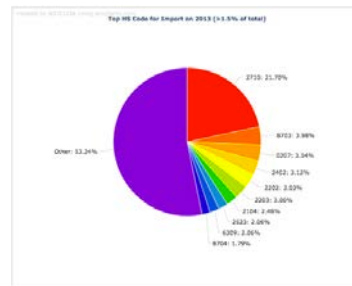
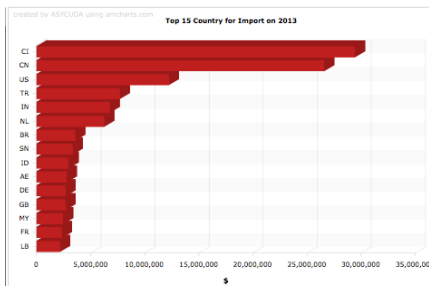
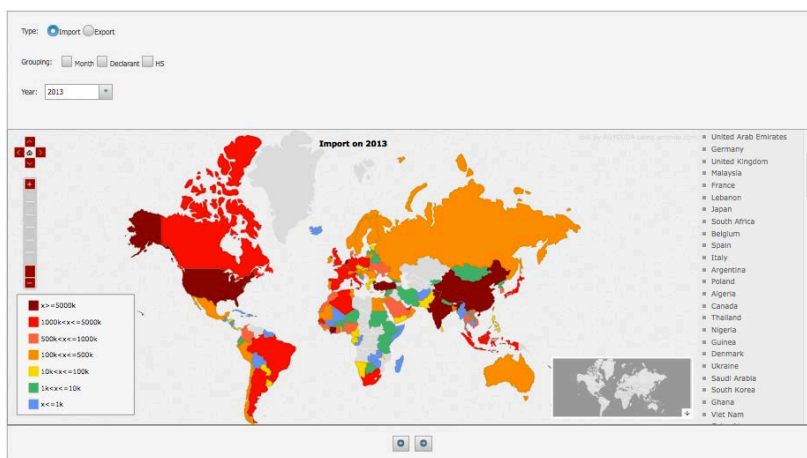
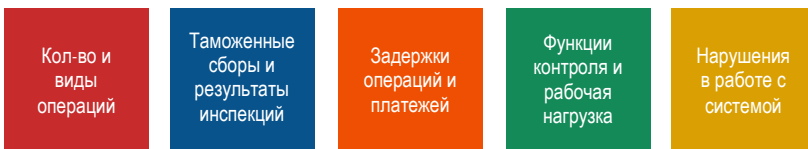
В рамках меморандума о взаимопонимании, подписанного между ВТАМО и ЮНКТАД в марте 2013 года, модуль мониторинга эффективности был встроен в систему ASYCUDA, используя экспертизу двух организаций. Система ASYPM (англ. ASYCUDA SYstem for Performance Measurement) это инструмент обеспечения целостности таможи и связанных с ней институтов. Он включает в себя анализ статистических баз данных по 30 показателям эффективности, разработанным ВТАМО.

Почему ASYPM ?

Мониторинг показателей позволяет повысить эффективность таможен и выявить негативную практику. Руководство таможенных администраций получает быстрый и прямой доступ к подробным таблицам, графикам, диаграммам, предоставляющим в реальном времени достоверную информацию о всех таможенных операциях.

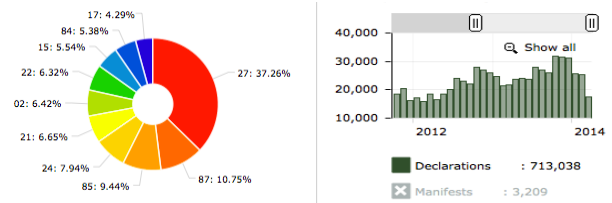
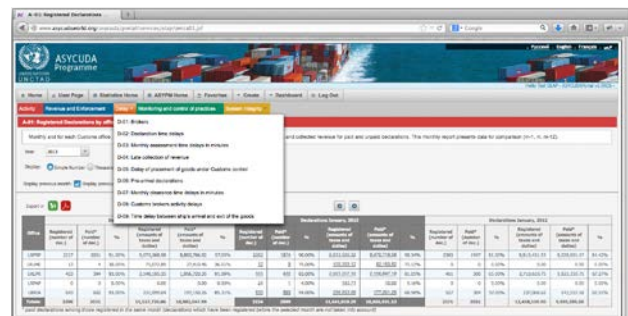
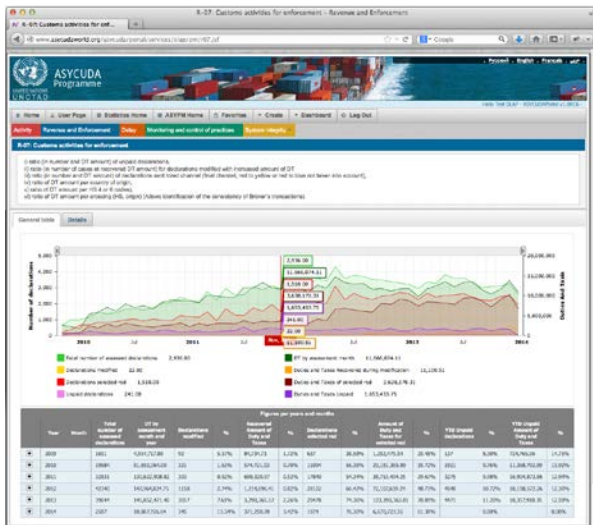


Типы показателей эффективности



Преимущества ASYPM

- Система проводит сквозную проверку баз данных и облегчает анализ информации для руководства таможенных администраций
- Система предоставляет руководству таможен возможность проверять на соответствие данные по таможенным процедурам.
- Полученные данные позволяют выявлять операционные тенденции и дают основу для принятия управленческих решений.
- Улучшение финансовых показателей деятельности таможенных инспекторов.
- Идентификация сотрудников, нуждающихся в повышении эффективности.
- Улучшение соответствия действий торговых операторов таможенным правилам.



Как внедряется ASYPM ?

Предпосылки внедрения системы мониторинга эффективности

1. Наличие лидера проекта.
2. Формирование проектной команды из организационных подразделений таможи
3. Наличие автоматизированной таможенной системы (класса ASYCUDA 4.2.0 или аналогичной)
4. Наличие необходимого оборудования и инфраструктуры.



Стратегия внедрения

Таможенная администрация, заинтересованная во внедрении ASYPM может получить содействие от ЮНКТАД и ВТамО по вопросам формирования политики и на техническом уровне. Также таможням могут быть предоставлены пособие ЮНКТАД по ASYPM и методические указания ВТамО с пошаговыми разъяснениями по мониторингу эффективности.

Проект осуществляется в две фазы: **описательная** и **предписательная**.

Описательная фаза нацелена на **повышение осведомленности, укрепление приверженности руководства таможи данной теме, осознание реалий** работы администрации посредством визитов экспертов ЮНКТАД и ВТамО в центральный аппарат и на таможенные посты, интервью с руководством, оперативными сотрудниками и другими сторонами. Эта фаза может продолжаться 12-34 месяца в зависимости от уровня прогресса. Примерное количество и типы миссий международных экспертов: 1) ознакомительная миссия (1-2 недели); (2) миссия по тестовой установке ASYPM и предварительному сбору данных (3 недели); (3) оценочная миссия (1-2 недели). Эта фаза позволяет руководству и сотрудниками таможи пройти через период адаптации и подготовиться к предписательной фазе.

В ходе **предписательной фазы** информация, поступающая из ASYPM, начинает непосредственно использоваться для мониторинга эффективности сотрудников. Совместные миссии экспертов ЮНКТАД и ВТамО помогут таможенной администрации установить оптимальный механизм мониторинга индивидуальных показателей, который может включать в т.ч. заключение контрактов по эффективности между сотрудниками и руководителем таможи или их прямыми начальниками. Эта фаза открывает путь для полного перехода администрации на использование данной методики. Этот мягкий переход может занять несколько месяцев.

For all further enquiries please contact:

UNCTAD
ASYCUDA Programme
Palais des Nations
CH-1211 Geneva 10
Switzerland
asycuda@unctad.org



WCO
WCO Capacity Building Directorate
Integrity
30, rue du Marché
1210 Brussels, Belgium
integrity@wcoomd.org