



Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию

Distr.: General
19 August 2021
Russian
Original: English

Совет по торговле и развитию
**Рабочая группа по плану по программам
и исполнению программ**
Восемьдесят вторая сессия
Женева, 1–5 ноября 2021 года
Пункт 4 предварительной повестки дня

Оценка деятельности ЮНКТАД: обзор

Доклад Генерального секретаря ЮНКТАД

Введение

1. В настоящем докладе представлен обзор выводов по результатам внешних оценок программ и проектов ЮНКТАД, проведенных в период с апреля 2020 года по апрель 2021 года. Его цель — сообщить обо всех мероприятиях по оценке и содействовать подотчетности и усвоению полученных уроков. Обобщающие доклады об оценке служат информированию и обобщению полученного опыта и обмену им, а также укреплению в ЮНКТАД процессов обратной связи и усвоения полученных уроков в области оценки.

2. Оценки проводятся в соответствии с директивой ЮНКТАД по вопросам оценки 2011 года и обновленными Нормами и стандартами оценки, изложенными Группой Организации Объединенных Наций по оценке¹. Цели таких оценок состоят в том, чтобы сделать выводы из проделанной работы, дать рекомендации относительно любых необходимых улучшений и выявить извлеченные уроки и передовой опыт. Эта информация может помочь в разработке, планировании и проведении будущей работы. Руководителям программ ЮНКТАД рекомендуется обращаться к предыдущим докладам и обзорам оценок деятельности ЮНКТАД при разработке, реализации и контроле осуществления программ².

3. В настоящем докладе в главе I представлены результаты четырех внешних оценок проектов, включая выводы, рекомендации и извлеченные уроки; в главе II обобщен опыт, полученный по результатам оценки этих проектов; а в главе III приводится обновленная информация по вопросам оценки и деятельности ЮНКТАД в 2021–2022 годах.

4. В период с апреля 2020 года по апрель 2021 года было завершено четыре внешних оценки проектов. Три из перечисленных ниже проектов осуществлялись при поддержке Счета развития Организации Объединенных Наций и один проект — при поддержке Западноафриканского экономического и валютного союза:

¹ См. URL: www.unevaluation.org/document/detail/1189 и www.unevaluation.org/document/detail/1914.

² См. URL: <https://unctad.org/about/evaluation/reports>.



- a) челночная торговля как инструмент расширения прав и возможностей женщин, экономического развития и региональной интеграции в Восточной и Южной Африке;
- b) содействие развитию «зеленого» экспорта с помощью добровольных стандартов устойчивости в Азиатско-Тихоокеанском регионе;
- c) стратегии в области торговли и сельского хозяйства, направленные на поддержку мелких аграриев и повышение продовольственной безопасности;
- d) повышение качества статистики международной торговли услугами в странах Западноафриканского экономического и валютного союза.

5. Ниже приведены некоторые основные выводы, сделанные в рамках четырех оценок этих проектов:

a) Все проекты были признаны соответствующими потребностям стран — получателей помощи и полностью соответствующими мандату ЮНКТАД. Кроме того, были оценены сравнительные преимущества ЮНКТАД в таких областях работы, как торговая политика.

b) Что касается результатов и эффективности, то оценки показали, что все проекты позволили расширить технические знания, осведомленность и уровень подготовки сотрудников директивных органов и специалистов-практиков развивающихся стран по самым разным темам, включая приграничную торговлю, добровольные стандарты устойчивости и сбор статистических данных о торговле. Тем не менее долгосрочные последствия еще неясны, поскольку некоторые проекты были завершены недавно или требуют дополнительной поддержки и ресурсов для обеспечения должного распространения информации о полученных результатах.

c) Все проекты продемонстрировали высокую степень эффективности в плане своевременного и экономного использования ресурсов, несмотря на некоторые внутренние и внешние ограничения.

d) Во многих проектах повышению эффективности и отдачи способствовали партнерства. Однако было установлено, что в рамках ряда проектов ожидаемые партнерства, в том числе с другими учреждениями Организации Объединенных Наций, не сформировались или не получили необходимого развития.

e) В рамках некоторых проектных концепций и мероприятий был обеспечен надлежащий учет гендерных и правозащитных вопросов, тогда как в рамках других из них этим вопросам не уделялось никакого внимания или уделялось меньше внимания, чем другим мерам, таким как воздействие на окружающую среду и экономику.

f) Кроме того, возникли вопросы по поводу долгосрочных перспектив этих проектов и продолжения работы по ним, поскольку последующая работа или расширение масштабов деятельности требовали большей финансовой и технической поддержки.

g) Несколько проектов выиграли бы от большего акцента на принципах управления, нацеленного на результат, включая теорию изменений, и их использования при разработке проектов в целях более эффективной корректировки осуществления проектов и их результатов.

I. Резюме результатов оценок

A. Челночная торговля как инструмент расширения прав и возможностей женщин, экономического развития и региональной интеграции в Восточной и Южной Африке (проект Счета развития 1617J)

6. Этот проект был реализован в период с марта 2016 года по декабрь 2019 года с утвержденным бюджетом в размере 547 000 долларов. Проект был направлен на укрепление национального потенциала в Замбии, Малави и Объединенной Республике Танзания, чтобы использовать потенциал приграничной торговли для расширения прав и возможностей женщин, экономического развития и региональной интеграции. Было проведено три комплекса мероприятий. Во-первых, исследования и анализ для определения характеристик неформальной приграничной торговли, ее движущих сил и барьеров для формализации и расширения. Во-вторых, использование этой информации для организации пяти шестидневных семинаров по развитию потенциала, охватывающих 142 человека, занимающегося неформальной и мелкой торговлей. Цель заключалась в информировании о процессах и требованиях формализованной торговли и обучении предпринимательским навыкам, необходимым для диверсификации, роста и официального оформления малого бизнеса. В-третьих, взаимодействие с национальными и региональными директивными органами в рамках политического диалога, направленного на выявление и сокращение препятствий, из-за которых женщины в настоящее время отказываются от использования официальных процедур торговли, таких как информационные барьеры, бюрократия, неадекватная инфраструктура и рентоориентированное поведение. Проект осуществлялся при тесном взаимодействии с Общим рынком Востока и Юга Африки, организацией «Торговая марка — Восточная Африка» и Всемирным банком, в том числе посредством соглашения о совместном покрытии кадровых расходов. Также были налажены новые связи, в том числе с Секретариатом Содружества и Всемирным таможенным союзом.

7. По итогам оценки был сделан вывод о том, что проект имел большое стратегическое значение. Он предоставил женщинам, занимающимся торговлей, инструменты для преодоления основных препятствий, мешающих прибыльности бизнеса, а также позволил повысить осведомленность директивных органов об ограничениях, с которыми сталкиваются занимающиеся торговлей женщины, и о дополнительных областях реформирования нормативно-правовой базы. Проект был тесно увязан с более общими целями ЮНКТАД, связанными с сокращением бедности и устойчивым развитием, и обеспечил положительное воздействие на группу экономических субъектов, традиционно упускаемых из виду при планировании программ. Участники приобрели новые знания, и были получены убедительные доказательства того, что они будут использовать свои новые навыки в продуктивных целях. Получатели помощи приобрели навыки накопления прибыли и сбережений и тем самым двинулись в сторону формальной экономики. Несмотря на ограничения в плане сбора данных, подготовленные в рамках проекта доклады высветили важные вопросы политики, касающиеся женщин, занятых в челночной торговле. Проект мог бы внести уникальный вклад в анализ и представление первичных данных, однако национальные заинтересованные стороны просили свернуть это направление деятельности. После регионального семинара, проведенного в конце проекта, участники выразили особую признательность за то, что семинар затронул важную, но редко обсуждаемую тему; был интересным для всех и практически; а также позволил встретиться государственным должностным лицам, техническим сотрудникам и заинтересованным сторонам гражданского общества. Учитывая высокий уровень воздействия схем помощи на микроуровне и возможность их устойчивости, их эффективность получила положительную оценку. На этот компонент проекта было использовано около 17 % проектного бюджета, и он обеспечил качественную подготовку, направленную непосредственно на устранение выявленных пробелов в знаниях и потенциале. Такое повышение эффективности было достигнуто в основном

за счет стратегического использования проектной группой существующей методологии «Эмпредтек» и кадрового резерва обученных инструкторов. В рамках проекта эффективно применялся подход, основанный на учете гендерных и правозащитных аспектов. Потребности и трудности, которые имеются у занимающихся торговлей женщин, были центральной темой докладов, руководства для лиц, занимающихся торговлей, и учебных программ. Они также подходят и интересны для широкой аудитории в сфере торговли. Участники обучающих мероприятий почти наверняка будут плодотворно использовать свои новые навыки и знания, однако для закрепления полученных знаний и достижения дополнительного положительного воздействия национальным заинтересованным сторонам потребуется более долгосрочная поддержка, направленная на обеспечение прогресса в развитии трансграничной торговли. Наконец, в ходе оценки было отмечено, что в рамках расширенного варианта данного проекта необходимо уделить приоритетное внимание мероприятиям по поддержке директивных органов для проведения намеченных реформ.

8. На основании этих выводов в ходе оценки были предложены следующие рекомендации:

a) Проектные группы должны быть подготовлены к проведению оценки рисков и разработке стратегий на случай непредвиденных обстоятельств. Этот проект вызвал определенные опасения, связанные с принципом «не навреди», которые, хотя и не рассматривались как существенные факторы риска, не были заранее выявлены и поэтому не были приняты меры (или достаточные меры) по их минимизации. Извлеченный урок заключается в том, что, когда организации начинают работать в новых областях программной деятельности, сотрудники могут не обладать необходимыми навыками для проведения тщательной оценки рисков. Необходимо уделять первоочередное внимание развитию таких областей потенциала персонала и созданию возможностей повышения квалификации сотрудников.

b) Руководителям программ необходимо обеспечить разработку эффективной и полезной исследовательской методики для обеспечения планирования программ на основе фактических данных. В учреждениях с развитыми исследовательскими функциями навыки персонала в области качественных и количественных методов необходимо регулярно обновлять и развивать, чтобы обеспечить использование передового опыта в области исследований и публикаций. ЮНКТАД могла бы рассмотреть возможность наставничества между коллегами и создания возможностей участия сотрудников в краткосрочных курсах по методам исследования, представлению данных и простым статистическим приложениям.

c) Руководителям проектов необходимо обеспечить, чтобы отклонения в проектной деятельности продолжали соответствовать намеченным целям проекта и при этом отвечали потребностям заинтересованных сторон. Что касается сворачивания исследовательской деятельности, то мнение национальных заинтересованных сторон всегда должно иметь приоритет, однако проектные группы должны обладать возможностями отстаивать программные цели.

d) Руководители проектов должны разрабатывать системы мониторинга и оценки, обеспечивающие управление, нацеленное на результат. В рамках намеченных результатов проекта не было заложено использование передовой практики планирования программ на основе управления, нацеленного на результат.

e) Руководителям проектов необходимо переосмыслить сложившиеся представления и взгляды на гендерные отношения и понять, каким образом можно наилучшим образом поддержать расширение прав и возможностей женщин. Планирование программ, ориентированное на женщин, не всегда является наиболее эффективным способом достижения гендерных целей и в некоторых случаях может создавать новые факторы уязвимости. Есть некоторые свидетельства того, что более активное вовлечение в проект мужчин могло иметь положительный побочный эффект, в том числе за счет создания более сплоченного сообщества участников челночной торговли, способных отстаивать свои права.

f) ЮНКТАД следует расширить масштабы образовательной деятельности и/или рассмотреть другие виды деятельности, способствующие улучшению благоприятных условий для женщин в сфере челночной торговли. Учитывая высокую отдачу и затратоэффективность обучающих мероприятий, целесообразно расширить их масштабы. Другие виды деятельности, обладающие значительным потенциалом, включают облегчение доступа к капиталу; поддержка торговых ярмарок, ориентированных на женщин, занимающихся мелкой и приграничной торговлей; разработка онлайн и офлайн-инструментов, позволяющих получить информацию о торговых и таможенных правилах; а также наращивание потенциала, направленное на обеспечение соблюдения норм сотрудниками пограничных служб.

В. Содействие развитию «зеленого» экспорта с помощью добровольных стандартов устойчивости в Азиатско-Тихоокеанском регионе (проект Счета развития 1617A)

9. Проект был реализован в период с февраля 2017 года по август 2020 года с утвержденным бюджетом в размере 520 000 долларов. Проект направлен на укрепление потенциала в Вануату, Лаосской Народно-Демократической Республике и на Филиппинах для наиболее эффективного использования добровольных стандартов устойчивости в качестве инструмента, помогающего развитию «зеленых» экспортных секторов, что способствует достижению Целей устойчивого развития.

10. По результатам оценки был сделан вывод о том, что план проекта с точки зрения контекста, анализа проблем и логики практических мер был удовлетворительным. Стратегия реализации была направлена на повышение осведомленности и взаимодействие заинтересованных сторон в целях определения приоритетов, кульминацией чего стало утверждение национальных планов действий. Однако имеющийся бюджет не мог покрыть меры поддержки реализации таких планов. В ходе оценки было отмечено, что формулировка логической концепции могла бы быть более конкретной. Что касается реализации, то проект был актуальным в плане согласования мероприятий с национальными секторальными и тематическими приоритетами. В целом правительства стран-участниц продемонстрировали значительную вовлеченность в данный проект, и было отрадно отметить, что три страны — получателя помощи положительно оценили результаты проекта, такие как страновые исследования и обеспечение взаимодействия многочисленных заинтересованных сторон. Был разработан инструментарий оценки, который был опробован в странах — получателях помощи, доработан и размещен в Интернете. Однако на момент проведения оценки процесс разработки национального плана действий не был полностью завершен ни в Лаосской Народно-Демократической Республике, ни на Филиппинах. Ожидалось, что реализация национальных планов действий после их утверждения сыграет решающую роль в обеспечении дальнейшего прогресса по данному проекту.

11. Что касается воздействия, то в докладе об оценке отмечено, что оценивать долгосрочные последствия проекта преждевременно. Множество факторов определяют, смогут ли предприятия в странах — получателях помощи применить добровольные стандарты устойчивости и тем самым воспользоваться возможностями «зеленой» торговли. Сфера охвата проекта и выделенные для него ресурсы способствовали проведению аналитической работы, результаты которой использовались в целях разработки мер политики и расстановки приоритетов, а также для обеспечения взаимодействия между многочисленными заинтересованными сторонами. Поступили обнадеживающие сигналы в плане внимания на политическом уровне к добровольным стандартам устойчивости; реальные действия, свидетельствующие о реализации утвержденных национальных планов действий, станут первыми показателями среднесрочных результатов. Что касается эффективности реализации, то управление проектом осуществлялось увлеченным и мотивированным персоналом. Не был создан механизм управления проектом, который мог бы способствовать развитию и углублению сотрудничества и планируемого взаимодействия. В последний год

реализации проекта пандемия коронавирусной инфекции 2019 года (COVID-19) повлияла на возможность завершения одного мероприятия, а именно регионального рабочего совещания в сотрудничестве с Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана, а также на обеспечение надлежащей передачи работы национальным партнерам по окончании проекта.

12. Что касается долгосрочной перспективы, то ожидалось, что согласование с национальными программами или стратегиями будет способствовать долгосрочному использованию достижений проекта после его завершения. Так, на Филиппинах национальные заинтересованные стороны проявили значительный интерес к завершению консультаций по национальному плану действий, и в частности учитывая многолетний опыт Филиппин в подсекторе производства кокосового масла первого отжима и недавнее снижение доли экспорта этого товара, предполагалось участие на национальном уровне в доработке национального плана действий. Кроме того, есть сведения о том, что аналитический инструментарий используется не только ЮНКТАД в ее работе, связанной с добровольными стандартами устойчивости, но и другими заинтересованными сторонами.

13. Оценка показала, что вопросы гендерного равенства учитывались при разработке и реализации проекта, хотя основное внимание уделялось сбору данных в разбивке по гендерному признаку. В ходе основных мероприятий, организованных в рамках проекта, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин не фигурировали в качестве конкретных вопросов или проблем, требующих внимания, и это можно считать упущенной возможностью. В ходе оценки было отмечено, что при планировании проекта основное внимание уделялось экологическим и экономическим аспектам добровольных стандартов устойчивости. Социальное измерение, охватывающее такие проблемы, как основные права человека, включая вопросы детского труда, здоровья и безопасности трудящихся, не было отражено в методике проекта.

14. Наконец, оценка показала, что, хотя сотрудничество было предусмотрено и развивалось, предполагаемый синергизм с другими организациями, такими как партнерские учреждения Форума Организации Объединенных Наций по стандартам устойчивости, оставался ограниченным. Для продолжения работы на национальном уровне с учетом взаимодополняющих мандатов необходимо межучрежденческое сотрудничество, позволяющее эффективно объединить ресурсы и синхронизировать усилия различных учреждений.

15. На основании этих выводов в ходе оценки были предложены следующие рекомендации:

а) ЮНКТАД следует представить результаты проекта партнерским учреждениям Форума Организации Объединенных Наций по стандартам устойчивости с целью выяснения заинтересованности в укреплении сотрудничества в области поддержки наращивания потенциала на национальном уровне как в качестве продолжения работы по вопросам политики, проведенной в странах-бенефициарах, так и при разработке новых проектов в других странах.

б) В начале последнего года реализации проекта ЮНКТАД следовало включить в план проекта стратегию сворачивания деятельности и обеспечить четкий порядок передачи работы после его закрытия.

в) ЮНКТАД следует принять решение о кадровых ресурсах, необходимых для разработки и реализации последующих мероприятий проекта, включая также более широкое использование инструментария оценки, разработанного и опробованного в ходе проекта.

г) ЮНКТАД следует уточнить, для кого этот инструментарий будет наиболее полезен, на основе чего будет приниматься решение о стратегии распространения.

д) Среди основных тем, представленных на веб-сайте ЮНКТАД, ей следует уделять больше внимания своей работе над добровольными стандартами устойчивости в целях содействия развитию «зеленой» торговли, соответствующим

инструментам и межучрежденческому сотрудничеству, поскольку информацию о том, как ЮНКТАД выполняет свой мандат в отношении добровольных стандартов устойчивости в соответствии с решениями четырнадцатой сессии Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию, найти нелегко.

f) Департамент по экономическим и социальным вопросам мог бы поощрять предложения по проектам по линии Счета развития, которые охватывают межучрежденческое сотрудничество и инициативы с участием нескольких фондов.

С. Стратегии в области торговли и сельского хозяйства, направленные на поддержку мелких аграриев и повышение продовольственной безопасности (проект Счета развития 16171)

16. Этот проект был реализован в период с июля 2016 года по декабрь 2019 года в Гватемале, Вануату и Малави с утвержденным бюджетом в размере 646 000 долларов. Проект направлен на оказание поддержки правительствам этих стран в укреплении продовольственной безопасности и повышении доходов мелких фермеров с помощью продуманных и взаимодополняющих стратегий в области торговли и сельского хозяйства. Процесс осуществления включал два основных вида деятельности, а именно: накопление знаний путем сбора и обработки данных и анализа стратегических вопросов; и наращивание потенциала путем проведения семинаров и практического обучения.

17. По итогам оценки был сделан вывод о том, что данный проект и мероприятия были весьма актуальны в различных национальных контекстах и регионах. Крайне важно было решить разнообразные проблемы, связанные с рыночными и институциональными сбоями, торговыми ограничениями и деформациями. Однако в ходе оценки было отмечено, что хотя при разработке проекта были проанализированы многочисленные национальные особенности, можно было бы лучше изучить роль, которую должны играть различные заинтересованные стороны в решении проблем, с тем чтобы обеспечить более эффективную реализацию проекта. Кроме того, проект был нацелен в основном на повышение квалификации отдельных лиц и до некоторой степени был упущен из виду организационный уровень и аспекты наращивания потенциала, связанные с благоприятствующей средой. Имеются подтверждения того, что проект способствовал расширению знаний и понимания на индивидуальном уровне благодаря сбору и представлению новой и уникальной информации. Кроме того, проект помог профессиональному совершенствованию старших должностных лиц соответствующих министерств в вопросах разработки и реализации взаимодополняющих и согласованных стратегий развития торговли и сельского хозяйства в каждой из стран.

18. Среди респондентов, принявших участие в опросе в рамках оценки, 62 % подтвердили, что основные результаты проекта, а именно тематические доклады и семинары, способствовали углублению их понимания взаимодополняемости торговых и сельскохозяйственных стратегий в контексте достижения целей устойчивого развития. Большинство отметило, что проведенные мероприятия и полученная информация будут полезны и будут учтены, среди прочего, при разработке мер политики, инициатив, планов действий и/или стратегических планов. Большинство заинтересованных сторон отметили также высокий уровень качества различных мероприятий и итоговых документов, включая доклады и семинары. Однако лишь немногие заинтересованные стороны смогли привести конкретные результаты на этом уровне. Кроме того, только пять респондентов сообщили о том, что воспользовались этими публикациями, а более 46 % ни разу не воспользовались этими публикациями и исследованиями в своей повседневной работе, в основном из-за того, что не знали о них. Большинство опрошенных отметили, что цели могли быть определены более четко; в некоторых случаях проект рассматривался как интересное, но в основном теоретическое занятие. Было выражено общее мнение о том, что для формирования государственных стратегий и влияния на них необходимо провести дополнительную работу.

19. Что касается управления проектом, то оценка показала, что в рамках ЮНКТАД было обеспечено эффективное распределение задач и были приняты различные меры для обеспечения слаженного сотрудничества между различными партнерами. В целом как руководители проекта, так и его участники заявили, что в ходе проекта были приняты меры реагирования на трудности и меняющиеся потребности. Срок осуществления не был продлен, что привело к отмене таких важных мероприятий, как межрегиональный семинар и экспериментальное тестирование, предложенное в рамках технико-экономической проработки рыночной и информационной системы для Вануату, что повлияло на способность проекта достичь укрепления потенциала, запланированного в рамках второй намеченной цели. Логическая модель была полезна на этапе подготовки проектных предложений, а также для поддержки надзора и управления со стороны ЮНКТАД и по линии Счета развития. Однако она была менее полезной в плане информирования о ходе осуществления проекта, поскольку не устанавливала показателей, которые бы всесторонне отражали результативность проекта.

20. Для того чтобы сделать выводы о долгосрочных перспективах проекта, было получено недостаточно информации. Проведенные мероприятия способствовали формированию интереса, и в трех странах — получателях помощи рассматриваются некоторые дальнейшие шаги в ответ на рекомендации по вопросам политики, однако отсутствуют подтверждения официальной приверженности осуществлению и поддержки на высоком уровне планов действий и вынесенных по итогам проекта рекомендаций. Несмотря на предпринятые в рамках проекта усилия, информация о проделанной работе, включая публикации, нуждается в более широком распространении для увеличения политической поддержки и расширения использования получателями помощи.

21. Значительное число заинтересованных сторон заявили, что проект способствовал повышению их информированности о способах учета вопросов гендерного равенства и прав человека при разработке стратегий развития торговли и сельского хозяйства. Были предприняты усилия по учету гендерной проблематики в ходе планирования и реализации проекта в целях обеспечения достаточной представленности женщин. Были приняты во внимание конкретные вызовы, с которыми сталкиваются женщины, в частности были предложены новые возможности и рассмотрены гендерные риски и ограничения. В результате реализации проекта был разработан инструментарий, включающий некоторые ориентированные на гендерную проблематику выводы и рекомендации по вопросам политики на национальном уровне в двух странах — получателях помощи. Кроме того, реализация проекта была ориентирована на учет правозащитных аспектов: он способствовал учету соображений социальной включенности и устойчивости в стратегиях в области торговли и сельского хозяйства. Однако степень, в которой в рамках проекта были рассмотрены и решены конкретные проблемы маргинализированных групп, а также представлена точка зрения гражданского общества, была не столь очевидна.

22. В ходе проекта были привлечены и задействованы специалисты ЮНКТАД, которая в целом рассматривалась как подходящее учреждение для оказания поддержки правительствам в разработке взаимодополняющих стратегий развития торговли и сельского хозяйства. При этом планировалось широкое сотрудничество с другими учреждениями, которое в итоге было ограниченным. В частности, существующих механизмов было недостаточно для развития или обеспечения тесного сотрудничества с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций и региональными комиссиями, которые в тот же период осуществляли аналогичные проекты.

23. На основании этих выводов в ходе оценки были предложены следующие рекомендации:

а) Все проекты должны опираться на теорию изменений, с помощью которой необходимо как можно полнее проанализировать причинно-следственные связи, включая те, которые непосредственно в рамках проекта не рассматриваются. Например, важно учитывать ограничения как спроса, так и предложения, а также три аспекта развития потенциала (индивидуальный, организационный и

благоприятствующая среда). Дополнительно следует проводить тщательный анализ заинтересованных сторон, включая оценку и развитие партнерских отношений в целях эффективного и полного решения выявленных проблем. Это также поможет определить способы содействия достижению Целей устойчивого развития.

b) В целях развития своей культуры управления, нацеленного на результат, и ориентации на обучение ЮНКТАД могла бы рассмотреть возможность регулярного анализа возможности оценки проектов, внедрения ориентированного на результат мониторинга и/или среднесрочных оценок и организации структурированных учебных мероприятий. В частности, следует уделять больше внимания получению отзывов от участников семинаров и сбору информации от участников проекта.

c) Очень важно, чтобы результаты проекта учитывались в дальнейшей работе ЮНКТАД путем выявления синергии с текущими направлениями деятельности, включая другие проекты Счета развития. Это может включать метаанализ трех тематических исследований для выявления общих для нескольких стран результатов и уроков, которые могут быть освещены на региональных или международных мероприятиях, организованных ЮНКТАД или другими заинтересованными сторонами.

d) Департамент по экономическим и социальным вопросам должен максимально повысить отдачу и эффективность портфеля Счета развития путем создания эффективных механизмов координации, направленных на выявление факторов взаимодополняемости проектов и содействие синергии на всех уровнях (учреждение, сектор, страна, регион и т. д.). Первый шаг в этом направлении уже сделан: при разработке новых проектов группа Счета развития распространяет концептуальные записки среди 10 осуществляющих учреждений в целях выявления возможностей для синергии и партнерства.

e) Гендерные вопросы следует учитывать как на концептуальном уровне, так и в ходе реализации всех проектов путем проведения комплексного гендерного анализа на начальном этапе и включения при необходимости адресных мероприятий. Следует тщательно анализировать различные возможные последствия для женщин и мужчин. Кроме того, ЮНКТАД следует и далее поощрять проведение предметного анализа на национальном уровне в целях выявления гендерных моделей и ограничений в области сельскохозяйственной торговли и развития сельских районов.

f) С целью обеспечения максимального долгосрочного воздействия проекта следует с самого начала планировать стратегию сворачивания деятельности, включая такие адресные мероприятия, как итоговые обсуждения. Речь идет, в частности, о межведомственном участии и готовности обеспечить мониторинг осуществления и результатов, например, с помощью группы ключевых заинтересованных сторон и путем расширения возможностей отраслевых лидеров.

g) ЮНКТАД следует обеспечить распространение необходимых публикаций среди основных заинтересованных сторон. Это должно сопровождаться целенаправленным обсуждением с представителями высокого уровня в отраслевых министерствах, чтобы повысить степень их ответственности и готовности выполнять рекомендации и планы действий. В целях институционального укрепления ЮНКТАД могла бы рассмотреть возможность разработки кратких информационных записок или конкретных наборов инструментов для осуществления. Решающую роль в этой работе играют координаторы, но следует также выявить других ответственных в отраслевых министерствах. Кроме того, ЮНКТАД следует предпринимать активные усилия, чтобы заручиться поддержкой планов действий со стороны периферийных отделений учреждений Организации Объединенных Наций (таких, как Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций и региональные комиссии) и других заинтересованных сторон.

h) В рамках всех проектов Счета развития следует реалистично оценивать объем средств, необходимых для покрытия требуемой технической и административной поддержки, в том числе в отношении мониторинга и сбора информации от участников проекта; выделять достаточно времени для работы групп и консультантов на местах и обеспечивать тесную координацию с другими

международными организациями, в частности, с учреждениями Организации Объединенных Наций, имеющими отделения в странах — получателях помощи. Помимо сотрудника по проекту в ходе реализации проекта может потребоваться помощь еще как минимум одного сотрудника ЮНКТАД.

D. Повышение качества статистики международной торговли услугами в странах Западноафриканского экономического и валютного союза

24. Проект, финансируемый Западноафриканским экономическим и валютным союзом, был реализован в 2015–2020 годах с утвержденным бюджетом в 3 393 684 доллара. Проект был направлен на повышение качества и гармонизации статистики международной торговли услугами в восьми странах — членах Союза: Бенине, Буркина-Фасо, Гвинее-Бисау, Кот-д'Ивуаре, Мали, Нигере, Сенегале и Того. Другие организации, такие как Общий рынок Востока и Юга Африки и Экономическое сообщество западноафриканских государств, участвовали в качестве наблюдателей или следили за ходом работы. Основной целью было создание на уровне Союза статистических инструментов для отслеживания экспорта и импорта услуг и экономического анализа, чтобы страны-члены могли проводить в сфере услуг стратегии, соответствующие целям их социально-экономического развития, и отслеживать воздействие этих стратегий.

25. По итогам оценки был сделан вывод, что в целом концепция проекта, выбор мероприятий и результаты отражали и удовлетворяли потребности участвующих стран. Данные и информация, собранные в ходе оценки, выявили потребности, связанные с наличием надежных статистических данных о международной торговле услугами и наглядного комплексного анализа этой торговли, а также с наращиванием потенциала учреждений, занимающихся сбором, обработкой и распространением таких статистических данных. Оценка показала, что секретариат Западноафриканского экономического и валютного союза и страны-члены были в достаточной степени вовлечены в разработку и реализацию проекта, чтобы обеспечить его соответствие потребностям стран. Некоторые из первоначально запланированных мероприятий были изменены по просьбам участников, что повысило их актуальность. Результаты оценки показали также дополнительную пользу привлечения регионального консультанта, который мог скорректировать реализацию проекта с учетом знаний местной специфики.

26. В сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами ЮНКТАД разработала проект союзного документа, содержащего вопросник о сборе данных и рекомендации по укреплению потенциала соответствующих субъектов в области статистики международной торговли услугами. Среди респондентов, принявших участие в опросе в рамках оценки, 73 % согласились с тем, что региональная цель гармонизации процедур сбора, обработки и распространения статистических данных о международной торговле услугами в государствах-членах имеет высокий приоритет для их стран и соответствующих учреждений, и более 86 % выразили удовлетворение этим ключевым ожидаемым результатом. В целом оценка показала, что проект способствовал укреплению потенциала представителей государств-членов в плане использования статистических инструментов, разработанных в рамках проекта. Из-за отсутствия показателей измерения результативности не было возможности оценить эффективность данного проекта по конкретной базе данных или целям. Однако большинство мероприятий, связанных с запланированными целями, были завершены, и большинство респондентов выразили удовлетворение в связи с реализацией этих мероприятий.

27. Полученные в ходе оценки данные показали, что получатели помощи активно участвовали в разработке и доработке вопросника, его внедрении и рабочих совещаниях по проверке данных, а также прошли соответствующее онлайн-обучение для совершенствования своих технических навыков. В ходе оценки было отмечено, что в конце проекта будут отсутствовать некоторые элементы, а именно компоненты, которые не были запланированы во время разработки проекта, но которые необходимо

будет рассмотреть для обеспечения полноценного использования статистики международной торговли услугами. В частности, Западноафриканскому экономическому и валютному союзу и его странам-членам необходимо в приоритетном порядке решить два вопроса — наращивание потенциала основных заинтересованных сторон в отношении экстраполяции на основе данных выборки и включение в вопросники сектора туризма и путешествий; эти вопросы могут быть рассмотрены в рамках модулей онлайн-обучения.

28. Кроме того, несколько респондентов, участвовавших в проведенном в ходе оценки опросе, отметили, что сбор данных был затруднен из-за нехватки кадров, трудностей с бухгалтерским учетом или опасений раскрытия конфиденциальной информации. В этой связи важно было убедить компании принять активное участие, напомнив об их юридической обязанности собирать данные. Этот контекст подчеркивает важность принятия союзного документа, который позволит официально оформить данный процесс.

29. В целом оценка показала, что реализация проекта была эффективной, хотя были отмечены задержки в осуществлении мероприятий, в результате чего срок реализации проекта дважды продлевался. По сравнению с другими подобными проектами, включая проведение крупномасштабных обследований, оценка показала, что данный проект не был ни самым дорогим, ни самым дешевым. Что касается методов снижения затрат, то несколько респондентов, участвовавших в оценочном опросе, пришли к выводу о том, что очные встречи и рабочие совещания представляют собой хороший подход, реально способствующий наращиванию потенциала, однако видеоконференции и очные встречи следует чередовать, чтобы увеличить число рабочих совещаний по наращиванию потенциала и обсуждений показателей и повысить уровень освоения концепций, эффективность обработки данных и качество методик экстраполяции на национальном уровне. Для совместной работы, обсуждения и поиска решений предпочтение было отдано личным встречам при одновременном продолжении онлайн-обучения.

30. Оценка показала, что после окончания проекта работа может быть продолжена при условии принятия определенных мер в странах-участниках. Поэтому долгосрочные перспективы проекта будут разными в зависимости от государства. Девять из пятнадцати респондентов, принявших участие в опросе в ходе оценки, заявили о том, что, вероятно, работа продолжится, а проблема отсутствия финансирования была отмечена как основной фактор, влияющий на долгосрочные перспективы проекта. Кроме того, проект позволил получить данные о секторе, информацию о котором трудно отслеживать, и начало сотрудничества с профессиональными организациями и компаниями поможет улучшить качество собираемых данных. Чтобы лучше использовать преимущества изменений, необходимо полагаться на готовность и доступность заинтересованных сторон, участие генеральных менеджеров и заинтересованность пользователей статистики.

31. К числу действий, которые необходимо предпринять для обеспечения долгосрочной пользы проекта, относятся следующие: национальные статистические учреждения должны быть обеспечены адекватными и достаточными людскими, материальными и финансовыми ресурсами; этим учреждениям необходимо включить сбор данных об услугах в свои программы деятельности; страны-члены могли бы выделить бюджетные средства для использования и развития достижений этого проекта. Процесс сбора данных требует значительных бюджетных ассигнований, и некоторые респонденты отметили отсутствие необходимых средств на национальном уровне. Тесное сотрудничество ЮНКТАД с Западноафриканским экономическим и валютным союзом легло в основу проектной работы и обеспечило его динамичную реализацию. Однако было создано мало партнерств и синергетических связей с другими организациями и заинтересованными сторонами. Некоторые респонденты указали на отсутствие синергии между данным проектом и другими инициативами Союза. Исходя из собранной информации, в ходе оценки был сделан вывод о том, что причина в данном случае двояка: это был специализированный проект, осуществляемый непосредственно с Союзом и его государствами-членами, а кроме того, группа управления проектом была небольшой и бюджет ограниченным, поэтому

представлялось, что координация деятельности с другими организациями не входит в сферу его охвата.

32. На основании этих выводов в ходе оценки были предложены следующие рекомендации:

a) В будущем в ходе планирования подобных проектов начиная с этапа проектирования следует уделять особое внимание управлению, ориентированному на результат. Соответственно, руководители проекта должны начать с анализа конкретной проблемы, затем выработать решение этой проблемы на основе теории изменений, причем последняя должна основываться на четких формулировках результатов на всех уровнях и сопровождаться показателями эффективности и исходными и целевыми данными. Такой подход к реализации проекта позволит повысить эффективность управления в целом.

b) В течение третьего ежегодного цикла обследования следует пересмотреть и обновить обследование, убедившись, что показатели являются наиболее содержательными и постоянно корректируются. Кроме того, следует уменьшить объем обследования. В более долгосрочной перспективе важно обеспечить разработку специального обследования для сбора данных о секторе туризма и путешествий среди соответствующих респондентов.

c) По возможности до окончания проекта следует подготовить документ, в котором описываются способы возможного использования государствами данных о международной торговле услугами с конкретными примерами. Это может мотивировать лиц, принимающих решения в странах — членах Западноафриканского экономического и валютного союза, выделять средства на ежегодное обследование. Кроме того, после окончания проекта, по мере возможности и в целях обеспечения передачи знаний следует продолжить предоставление доступа к электронным учебным курсам другим сотрудникам учреждений, интересующимся вопросами международной торговли услугами.

d) В конце проекта необходимо поддержать процесс консолидации, агрегирования и анализа национальных данных, полученных в ходе второго раунда обследования в 2019 году. Необходимо обеспечить консолидацию данных на региональном уровне и обратить внимание на дублирующие операции. Например, когда страна-член экспортирует услугу другому члену, оба обследования будут учитывать одну и ту же операцию; на региональном уровне следует следить за тем, чтобы операции не учитывались дважды.

e) В будущем в ходе планирования подобных проектов особое внимание следует уделять темам гендерного равенства и прав человека. Например, можно изучить различные последствия торговых стратегий для женщин и мужчин, чтобы разработать стратегии, которые позволят правительствам снизить негативные последствия. Существуют пробелы в информации и данных, которые мешают заинтересованным сторонам полнее учитывать гендерные аспекты аналогичных проектов. Кроме того, до начала реализации таких проектов необходимо изучить и проверить связи со сквозными темами, такими как гендерное равенство и права человека, а затем полностью интегрировать их в план проекта.

II. Опыт, накопленный по итогам оценок проектов

33. Оценка играет ключевую роль в повышении отдачи и результативности помощи, оказываемой системой Организации Объединенных Наций государствам-членам в их усилиях по осуществлению Повестки дня устойчивого развития на период до 2030 года и по достижению Целей устойчивого развития. Руководствуясь принципами Группы Организации Объединенных Наций по оценке и пересмотренными нормами и стандартами, секретариат ЮНКТАД всячески поддерживает усилия по более широкому применению оценки, совершенствованию процесса принятия обоснованных решений и повышению подотчетности. Оценка представляет собой всеобъемлющий, системный, прозрачный и объективный метод

анализа результативности программ и работы ЮНКТАД. Секретариат стремится донести до всех заинтересованных сторон важность применения подобного опыта к более широкому кругу целей управления программами ЮНКТАД в процессе планирования программ и принятия стратегических решений. Руководителям программ и проектов рекомендуется и впредь в процессе их разработки и осуществления учитывать опыт, накопленный при проведении предыдущих оценок деятельности ЮНКТАД и отраженный в соответствующих докладах и обзорах об оценках. В настоящем докладе основное внимание уделяется опыту, накопленному в ходе проведения четырех оценок, завершенных в течение отчетного периода. Накопленный опыт сведен в следующие три общие категории: элементы, способствующие достижению результатов; стимулирование заинтересованности; потенциал, необходимый для успешного управления проектами.

А. Элементы, способствующие достижению результатов

34. Проекты следует планировать таким образом, чтобы в процессе их разработки и реализации обеспечивалось взаимодействие с национальными партнерами. Некоторые проекты дали конкретные результаты, позволив национальным заинтересованным сторонам определить ключевые вопросы, выявить проблемы и найти пути их решения. Кроме того, утверждение участвующими правительствами процедурных вопросов и докладов является еще одним ключевым шагом к обеспечению ответственности стран и готовности следовать рекомендациям.

35. Проекты развития рыночных связей требуют активного участия представителей частного сектора, которые призваны играть в них лидирующую роль; работа по пропаганде стратегий в рамках таких проектов должна способствовать созданию благоприятных условий для частного сектора. Были бы полезны более активные усилия по поощрению или выстраиванию совместной работы в рамках аналогичных и взаимодополняющих проектов и изучению синергии между ними. Например, один из проектов был направлен на создание национального потенциала в сфере предложения. Было бы полезно связать этот проект с другими проектами, финансируемыми из того же источника и направленными на налаживание диалога между странами-экспортерами и странами-импортерами и устранение последствий рыночных барьеров на пути повышения степени обработки продукции и диверсификации.

36. Успешная ориентация на субъектов, действующих на низовом уровне, в отличие от традиционных отправных точек работы ЮНКТАД, является примером использования ключевых сильных сторон ЮНКТАД для обеспечения воздействия на группу маргинализированных экономических субъектов. Следует поощрять такой тип расширения охвата программной деятельности, когда то или иное учреждение использует свой опыт и институциональные знания для того чтобы принести пользу в новых областях, в которых другие учреждения не работают. Например, в ходе одного из недавних проектов ЮНКТАД сделала акцент на женщинах, занимающихся челночной торговлей и действующих за пределами сферы законодательного регулирования, в результате чего эта группа часто упускается из виду при планировании программ, и можно сказать, что выбор такого целевого сегмента имеет стратегический характер и соответствует целям Организации Объединенных Наций, в частности, поставленной в Повестке дня на период до 2030 года цели «никого не оставить позади». Аналогичным образом, участие сотрудников таможенных и других пограничных служб в связанном с этим проектом курсе подготовки служит положительным примером работы, которая может быть проведена после принятия решения о включении нетрадиционной группы в сферу охвата.

В. Стимулирование заинтересованности

37. Привлечение ключевых участников проекта к планированию и осуществлению может повысить актуальность такой инициативы и вероятность ее успеха. Кроме того, свою эффективность доказало обеспечение широкого участия в проектах со многими заинтересованными сторонами, так как оно позволяет странам и учреждениями,

внедряющим аналогичные инструменты и подходы, обмениваться передовым опытом. Странам сложно договориться о совместном несении расходов на проектную деятельность, если отсутствует официальный документ, описывающий и конкретизирующий работу по проекту. Формализация сотрудничества в виде меморандума о взаимопонимании или совместного подписания проектного документа странами-получателями помощи в начале проекта можно назвать необходимым первым этапом в графике проекта.

38. При разработке стратегий сворачивания деятельности следует учитывать, что привязка результатов проекта к национальным программным документам является важнейшим и необходимым элементом для обеспечения заинтересованности, но не достаточным условием для мобилизации национальных ресурсов в целях осуществления последующих действий в странах — получателях помощи. Более того, если проект завершается выпуском таких итоговых документов, как национальный план действий, стратегия, дорожная карта и т. п., в идеале необходимо проведение ЮНКТАД или другими партнерами последующего проекта для оказания странам поддержки в осуществлении отдельных аспектов этого следующего этапа, т. е. реализации вышеуказанных итоговых документов.

39. Наконец, региональному охвату работы и достижению результатов в рамках проекта способствует организация мероприятий для заинтересованных сторон не только в столице, но и в других регионах страны.

С. Потенциал, необходимый для успешного управления проектами

40. Важно учитывать необходимый объем работы руководителей и управляющих, участвующих в осуществлении проектов, и по возможности выделять адекватные финансовые ресурсы на эту работу. Не следует недооценивать необходимую административную поддержку, включая организационную работу по поиску и найму консультантов, работающих на условиях краткосрочного контракта.

41. В составе проектной группы следует соблюдать баланс между экспертами, знающими национальную и/или региональную ситуацию, и международными экспертами, необходимыми для достижения результатов, соответствующих контексту и основанных на признанной на международном уровне практике.

42. Если в контексте проекта предусматривается сотрудничество с партнерскими учреждениями Организации Объединенных Наций и/или другими организациями, целесообразно указать характер планируемого сотрудничества в стратегии проекта и при необходимости официально оформить такое сотрудничество.

III. Оценки в ЮНКТАД

43. Мандат на проведение, координацию и анализ оценок в ЮНКТАД возложен на ее Группу по оценке. Этот мандат охватывает все программы и проекты по регулярному бюджету и проекты, финансируемые из внебюджетных источников, которые осуществляются ЮНКТАД. Группа по оценке проводит эти оценки в соответствии с требованиями Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций и Совета по торговле и развитию ЮНКТАД, а также нормами и стандартами оценки Группы Организации Объединенных Наций по оценке. В этом разделе приводится обновленная информация по вопросам и мероприятиям в области оценки в 2021–2022 годах.

А. Оценки Управления служб внутреннего надзора

44. Управление служб внутреннего надзора каждые два года проводит обзор положения дел в области оценки в подразделениях Секретариата и определяет ключевые показатели результативности организации по результатам оценок, а также задачи по совершенствованию оценки. Доклад Управления служб внутреннего

надзора «Повышение роли оценки и применение результатов оценок, касающихся составления и осуществления программ и выработки стратегических директив», охватывающий двухгодичный период 2018–2019 годов, был опубликован в марте 2021 года и рассмотрен Комитетом по программе и координации в июне 2021 года³. В целом в докладе отмечается, что в рамках Секретариата практика оценки остается крайне неединообразной, причем эффективная работа, предусматривающая закрепленные функции и обеспеченная ресурсами, ведется лишь несколькими подразделениями в основном в рамках направлений развития и прав человека и в значительной степени ориентирована на проекты и зависит от доноров. Качество докладов об оценке является хорошим и несколько улучшилось по сравнению с предыдущим двухгодичным периодом. Положение дел с использованием результатов оценки также улучшилось, хотя и сохранялись отмечавшиеся в прошлом недостатки, касающиеся использования результатов оценки и систем отслеживания. Чрезмерное внимание оценкам, основанным на проектах, также приводило к ограничению возможностей в плане распространения и более широкого использования выводов и рекомендаций по итогам оценок. Одним из основных направлений деятельности в ходе подготовки доклада было проведение систематического анализа функции оценки в каждом подразделении Секретариата на основе объективных показателей, касающихся потенциала оценки. Результаты анализа были представлены в «Информационной панели Организации Объединенных Наций по вопросам оценки за 2018–2019 годы», в которой содержатся данные по следующим четырём областям: общие рамки; ресурсы; расходы на оценку, результаты и охват оценки; качество докладов. Как указано в «информационной панели», ЮНКТАД располагает надежной системой оценки, поскольку для оценки используется эффективная стратегия, процедуры и система планирования. Сметные расходы на подготовку докладов об оценке составляли 0,23 % от общего бюджета по программам и оставались ниже минимального контрольного показателя в 0,5 % для расходов на оценку. Общее качество четырех из пяти отобранных докладов (80 %) было оценено как хорошее или очень хорошее. Однако были отмечены пробелы в плане учета гендерных и правозащитных аспектов в практике проведения оценок и включения в доклады более практических рекомендаций. Соответственно, были отмечены, среди прочего, следующие области для совершенствования оценок: что касается расходов на подготовку докладов, результатов и сферы охвата, то расходы на проведение оценок можно увеличить до требуемого минимального уровня 0,5 % от объема расходов по программам; а в отношении качества докладов об оценке необходимо обеспечить, чтобы они в большей степени отвечали стандартам качества Группы Организации Объединенных Наций по оценке, включая более всесторонний учет гендерных и правозащитных аспектов и обеспечение адресного и практического характера выносимых в докладах рекомендаций.

В. План оценок на 2021–2022 годы

45. В соответствии с решениями Совета по торговле и развитию секретариат начнет новый цикл оценки пяти подпрограмм после пятнадцатой сессии Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию, начиная с оценки подпрограммы 1 «Глобализация, взаимозависимость и стратегии развития»⁴. Оценка начнется в октябре 2021 года, и ее результаты будут представлены на рассмотрение Рабочей группы по плану по программам и исполнению программ на ее восемьдесят четвертой сессии в 2022 году. Кроме того, план оценки ЮНКТАД на 2021–2022 годы будет включать ряд независимых оценок проектов, финансируемых из внебюджетных источников, и проектов Счета развития Организации Объединенных Наций, которые планируется завершить в этот период (см. таблицу). К ним относятся оценки трех совместных проектов Счета развития, разработанных для оказания помощи правительствам (в области малых и средних предприятий, долга и финансирования развития, а также торговли и транспорта) в контексте реагирования на социально-

³ A/76/69.

⁴ TD/B/67/6 и TD/B/EX(68)/5.

экономические проблемы, вызванные пандемией COVID-19. Общий бюджет этих трех проектов составляет около 11,5 млн долларов. Оценки планируется завершить к декабрю 2022 года.

План оценки: третий квартал 2021 года — четвертый квартал 2022 года

<i>Название программы или проекта</i>	<i>Период оценки</i>
Подпрограмма 1 ЮНКТАД «Глобализация, взаимозависимость и стратегии развития»	III кв. 2021 года — III кв. 2022 года
Электронная торговля и цифровая экономика в интересах развития	III кв. 2021 года — I кв. 2022 года
Основанные на фактических данных и стратегически последовательные экономические и торговые стратегии для Мирового океана	III кв. 2021 года — I кв. 2022 года
Ускоренное развитие навыков в области электронной торговли в Юго-Восточной Азии в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года	III кв. 2021 года — I кв. 2022 года
Совместный проект в связи с COVID-19: глобальная инициатива по восстановлению после пандемии сектора микропредприятий и малых и средних предприятий	III кв. 2021 года — III кв. 2022 года
Совместный проект в связи с COVID-19: мобилизация финансовых ресурсов в целях развития в период COVID-19	III кв. 2021 года — III кв. 2022 года
Совместный проект в связи с COVID-19: транспортные и торговые связи в периоды пандемии	I кв.—IV кв. 2022 года
Интеграция зависящих от сырья развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в региональные и глобальные цепочки создания стоимости	I кв.—II кв. 2022 года
Разработка базовых стратегических принципов, способствующих развитию устойчивого предпринимательства и подготовке отчетности о достижении Целей устойчивого развития в Африке и Латинской Америке	I кв.—II кв. 2022 года
Укрепление потенциала африканских стран в области подготовки и распространения статистических данных о незаконных финансовых потоках	I кв.—II кв. 2022 года
Интеграция Юг — Юг и Цели устойчивого развития: ускорение структурных преобразований в ключевых странах — партнерах инициативы «Пояс и путь»	II кв.—III кв. 2022 года
Подпрограмма 2 ЮНКТАД «Инвестиции и предпринимательство»	III кв. 2022 года — III кв. 2023 года

Сокращение: кв. — квартал.