



FAITS & CHIFFRES

UNCTAD/PRESS/IN/2025/002
Original : English
Genève, 17 octobre 2025

Commerce

L'incertitude, un nouveau tarif qui pèse sur le commerce et le développement

*Alors que l'incertitude fait désormais grimper les coûts aussi fortement que n'importe quel tarif douanier, le commerce international demeure un moteur du développement, mais il fait face à des vents contraires de plus en plus forts. Entre perturbations sur les chaînes d'approvisionnement, escalade tarifaire et menaces de guerres commerciales, tous les pays risquent d'en pâtir si le prix des biens augmente et si les coûts de transport s'envolent. Mais au-delà des droits de douane et des questions logistiques, l'imprévisibilité des politiques est devenue un tarif caché, renchérissant les coûts, remodelant les routes commerciales et pesant lourdement sur les économies en développement. [CNUCED16](#) – la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (Genève, 20–23 octobre 2025) – mettra le commerce à l'honneur parmi ses quatre thèmes centraux, aux côtés de l'investissement, des finances et de la technologie. **Objectif** : restaurer la stabilité et la prévisibilité du commerce mondial et générer des bénéfices concrets pour les populations et les économies.*

Cette note synthétise les principaux messages et tendances qui façonneront le volet « commerce » de la CNUCED16. Elle souligne les points mis en lumière au cours de la conférence sur les solutions concrètes pour la coopération commerciale mondiale et sur la façon



CNUCED – Communications et relations extérieures

catherine.huissoud@un.org | +41 79 502 43 11 (WhatsApp)

marcelo.risi@und.org | +41 76 691 18 74 (WhatsApp)

unctadpress@un.org | <http://unctad.org/press>

Inscrivez-vous : [ici](#)

dont le pouvoir de mobilisation de la CNUCED peut transformer l'incertitude actuelle en catalyseur d'un commerce plus stable et plus équitable.

Le commerce international reste un moteur essentiel de croissance et de prospérité

- *Taille du commerce mondial.* En 2024, le commerce mondial de biens et services est évalué à 30 000 milliards de dollars (soit près de 30 % du PIB mondial). Le commerce des biens a continué de croître début 2025, avec une hausse de 2,5 % au deuxième trimestre, selon le dernier [Global Trade Update de la CNUCED](#).
- *Lien entre commerce et investissement.* Environ 80 % du commerce mondial s'effectue dans les chaînes d'approvisionnement internationales des entreprises multinationales. Ces schémas d'échanges influencent les décisions de production et d'investissement. Des politiques imprévisibles ajoutent une prime de risque à chaque décision, agissant comme une taxe sur la confiance et ralentissant l'investissement à l'échelle mondiale.

La perturbation alimentaire aujourd'hui l'incertitude...

- *Impact tarifaire.* En 2024, le taux tarifaire effectif moyen aux États-Unis était d'environ 2,6 %. En septembre 2025, il avait bondi à 17,9 %.
- En tant que plus grand importateur mondial, même de modestes changements de politique aux États-Unis peuvent provoquer des ondes de choc à travers le monde, remodelant les chaînes d'approvisionnement et les flux commerciaux mondiaux. Mais au-delà des tarifs officiels, l'incertitude entourant les futures règles commerciales contribue déjà à l'augmentation des coûts.
- *Hausse de l'incertitude.* L'affaiblissement des règles et traités existants, conjugué à la compétition accrue pour les matières premières critiques, a fait grimper l'incertitude à des niveaux record. Celle-ci devient elle-même le nouveau tarif : imprévisible, coûteux et particulièrement lourd pour ceux qui ont le moins de capacité à l'absorber.
- *Perspectives incertaines.* Malgré une croissance à court terme, les perspectives demeurent fragiles, l'incertitude et les tensions géopolitiques continuant de peser sur la confiance dans l'investissement et le commerce.

...Mais deux domaines de croissance potentielle se démarquent : les minéraux critiques et le commerce des services

- *Rôle des services.* Malgré la montée de l'incertitude et des changements politiques, la croissance dans le secteur des services reste solide, autour de 6% et soutenant le commerce des biens.
- *Minéraux critiques.* La demande croissante en minéraux essentiels à la transition énergétique, comme le lithium, le nickel ou le cobalt, ouvre des perspectives pour des millions de personnes, tout en soutenant la diversification des économies et leur plus grande résilience face aux chocs.
- *Diversification.* Mais ce potentiel ne pourra se concrétiser que si les pays – en particulier les pays les moins avancés (PMA) – réduisent leur dépendance à une seule exportation de produit de base, diversifient leurs marchés à l'export et tirent profit des accords commerciaux favorisant l'investissement.

Comment l'UNCTAD16 aborde-t-elle ces enjeux ?

- *Pouvoir de mobilisation.* La CNUCED16 réunira des décideurs publics, chefs d'entreprise et spécialistes du commerce et de la logistique afin d'identifier des voies pour renforcer la résilience dans un monde où les économies en développement et les petites entreprises paient le prix fort de l'instabilité politique et disposent de ressources limitées pour amortir les chocs.
- *Plateforme de haut niveau.* Les dirigeants mondiaux vont se réunir pour débattre de l'avenir du système commercial multilatéral, en explorant comment la politique commerciale et les chaînes d'approvisionnement peut évoluer en réponse aux dynamiques mondiales en évolution tout en garantissant que le commerce génère des bénéfices de développement plus larges, au-delà des simples gains à l'exportation.
- *Renforcer la confiance, promouvoir la paix.* La CNUCED16 réaffirmera également l'importance de règles commerciales prévisibles et équitables, qui servent de socle à la confiance et la stabilité entre les nations.

Plus largement, que fait la CNUCED pour contribuer ?

- *Données et recherche.* La CNUCED fournit des analyses factuelles sur le commerce international, les développements dans le secteur du transport maritime, et la politique commerciale, y compris les tendances globales, les accords

commerciaux, les droits de douane et les mesures non tarifaires.

- *Création de consensus.* Elle copréside le Groupe du Secrétaire général des Nations Unies sur les minéraux critiques pour la transition énergétique, menant des efforts sur la création de valeur locale, le partage équitable des bénéfices et la production responsable dans l'ensemble des chaînes de valeur des minéraux critiques.
- *Assistance technique.* Les initiatives soutenues par la CNUCED – telles que BioTrade et le programme Sustainable Manufacturing and Environmental Pollution (SMEP) – démontrent comment la politique commerciale peut se traduire directement par des emplois, une production plus propre et des économies plus résilientes.

Rapports clés

- Pour plus de données et d'analyses sur le commerce mondial, consultez la série [Global Trade Update](#) et [l'Etude sur les transports maritimes](#).

À propos de l'ONU commerce et développement (CNUCED)

La CNUCED est l'organe principal des Nations Unies pour le commerce et le développement. Créée en 1964, elle soutient ses 195 États membres grâce à son expertise analytique, son assistance technique et son rôle de forum pour le dialogue intergouvernemental.

La CNUCED aide les pays en développement à faire du commerce, de la finance, de l'investissement et de l'économie numérique les moteurs d'un développement inclusif et durable.