



联合国  
贸易和发展



## 新闻通稿

限时禁发

本新闻稿及相关报告的内容在以下时间之前不得在印刷、广播或电子媒体中引用或摘要：

2026 年 7 月 7 日格林尼治标准时间 8:30

(纽约时间 4:30, 日内瓦时间 10:30)

UNCTAD/PRESS/PR/2026/005

原件：英文

非官方翻译，如存在差异，请以英文原件为准

### 全球投资增长 6%，达到 1.6 万亿美元，但发展收益依然参差不齐

#### 要点

- 2025 年，全球外国直接投资增长 6%，达到 1.6 万亿美元，结束了连续两年的下滑态势。
- 复苏依然脆弱且不均衡：流入发达经济体的资金增长 11%，而流向发展中经济体的资金仅增长 2%至 9010 亿美元。
- 这一增长在很大程度上由少数超大型项目推动，尤其集中于与人工智能相关的数字基础设施领域。
- 全球前 20 大东道经济体吸引了全球逾 80%的外国直接投资总量，战略性行业占全球绿地投资项目金额的 44%，而在 2020 年这一比例仅为 16%。
- 外国直接投资仍是发展中经济体重要的外部资金来源，但其对发展的影响取决于能否有效提升生产能力、创造就业、培养技能并推动技术转让。
- 2026 年前景依然不明朗，贸易政策的不确定性、地缘政治紧张、冲突、高融资成本以及经济碎片化等因素仍构成主要制约。

日内瓦，2026 年 7 月 7 日 - 据联合国贸易和发展会议（贸发会议）发布的《[2026 年世界投资报告](#)》，2025 年全球外国直接投资增长 6%，达到 1.6 万亿美元，结束了持续两年的下滑，但复苏依然呈现范围有限、基础脆弱且不均衡的特点。

联系方式：

Marcelo Risi, +41 76 691 18 74, [marcelo.risi@unctad.org](mailto:marcelo.risi@unctad.org), 或 [unctadpress@unctad.org](mailto:unctadpress@unctad.org),  
<https://unctad.org/media-centre> 加入我们！点击[此处](#)注册。

流入发达经济体的外国直接投资增长 11%，而发展中经济体仅实现 2% 的增长，达到 9010 亿美元。上述数据表明，投资额的反弹并未均衡转化为发展机遇。问题的关键不仅在于资本流动的规模，还在于资金流向何处、创造了什么，以及能否提升生产能力、创造就业、强化技能并支持技术转让。

### 脆弱而集中的复苏

2025 年，全球前 20 大东道经济体吸引了全球外国直接投资总量的逾 80%，凸显出本报告贯穿始终的一大趋势：投资在国家、行业和项目层面日趋集中。

对目前的复苏形势亦应保持审慎：外国直接投资的总量数字并不总能转化为新的工厂、基础设施、就业岗位或技术转让。

2025 年，发展中经济体吸收了全球逾半数的外国直接投资，但增幅有限且地区差异明显。发展中亚洲仍是最大流入地区，吸收了 6440 亿美元；拉丁美洲和加勒比地区增长 14%，达到 1880 亿美元；非洲获得约 700 亿美元，尽管较 2024 年的异常高位有所回落，流入非洲的投资额仍比 2010 至 2024 年平均水平高出三分之一；最不发达国家外国直接投资流入增长 21%，达到 430 亿美元，但仍仅占全球总量的 2.7%，且主要集中于少数资源丰富型经济体。

这种集中化态势在科技、能源和产业政策相关行业中尤为突出。2025 年，人工智能基础设施、半导体、关键矿产、能源转型技术与服务等战略性行业占全球绿地投资项目金额的 44%，而在 2020 年这一比例仅为 16%。

项目金额增长主要来源于数据中心，其次是油气和半导体行业。包括可再生能源、基础设施和制造业在内的大多数其他行业则出现下滑，充分说明此次复苏覆盖范围依然狭窄。

2020 至 2025 年间，低收入和中低收入经济体仅吸引了约 10% 的战略性行业投资额，而在其他行业吸收投资的占比则超过 20%。

### 导向性更强的投资环境

各国政府在引导投资流向方面也日趋积极主动。2025 年，各国共出台创纪录的 229 项投资政策措施。尽管大多数措施仍以鼓励投资为主，但许多措施旨在吸引战略性行业投资、强化国内经济发展优先事项或应对经济安全方面的关切。

### 将投资转化为发展收益

对发展中国家而言，新的投资格局机遇与风险并存。投资日益呈现资本密集和技术密集趋势，并越来越受到政策支持的影响，而不少发展中经济体难以提供同等力度的支持，许多国家正面临被边缘化的风险。

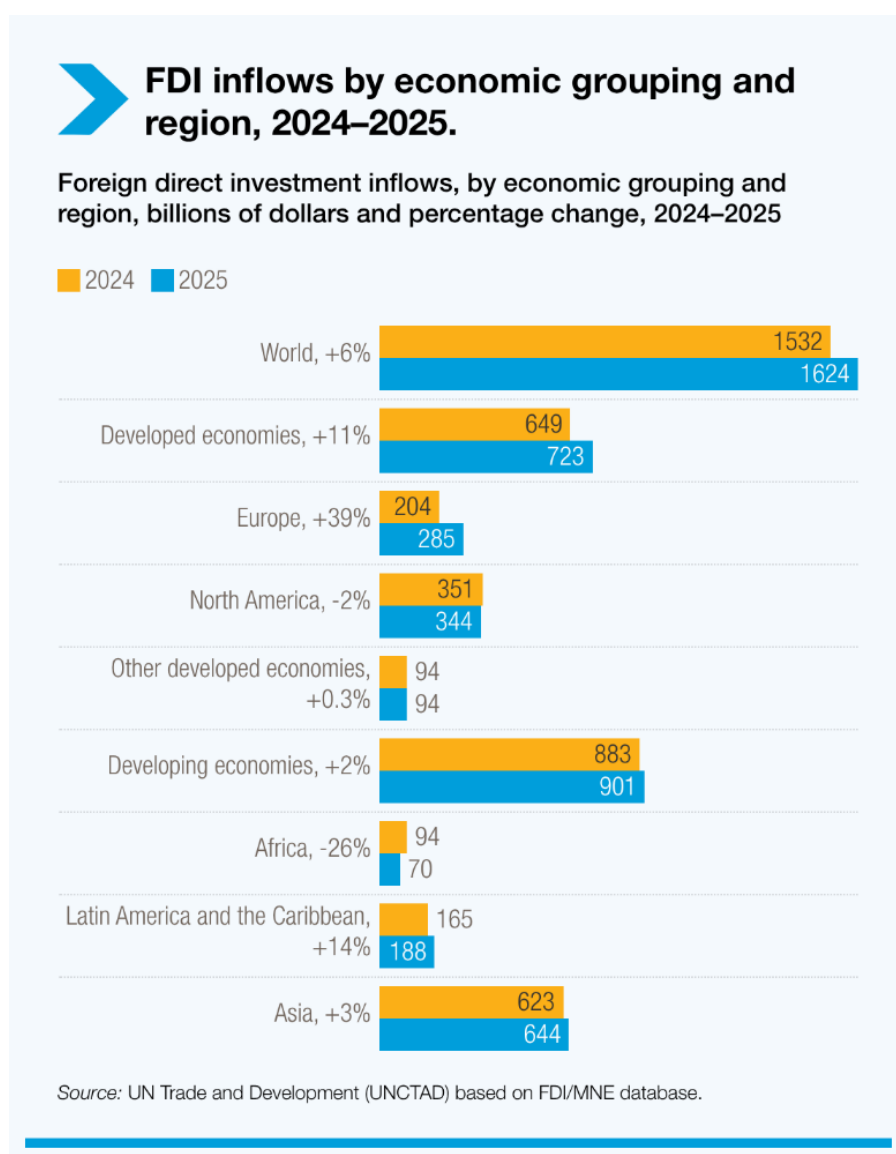
贸发会议指出，发展中国家要在这一环境中参与竞争，仅靠投资促进远远不够。它们需要在不断演变的价值链中找到切实可行的参与切入点，促进投资便利化，完善配套基础设施，提升劳动力技能，推动供应商发展，以及培育能够提升项目可行性的区域市场。

## 前景不明朗

2026 年的前景依然充满挑战。贸易政策不确定性、地缘政治紧张、冲突、高融资成本以及经济碎片化持续影响着投资决策。与此同时，随着各国政府试图锁定未来增长来源和技术优势，围绕战略性行业相关项目的竞争预计将进一步加剧。

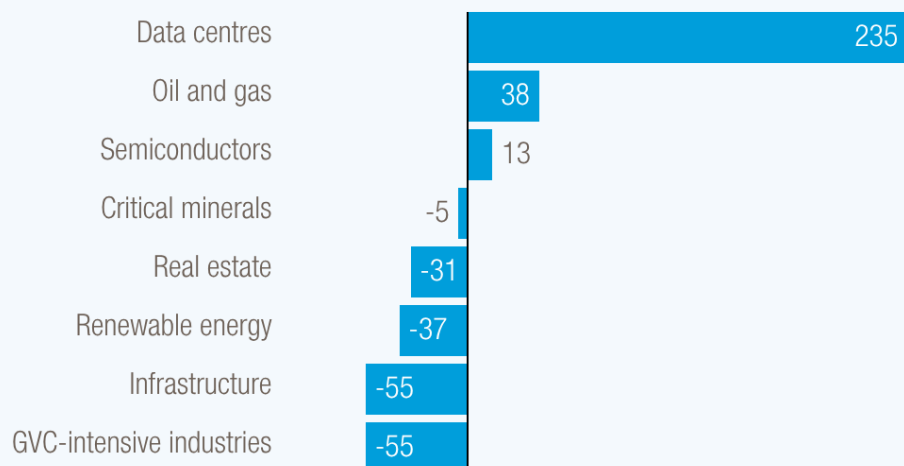
上述研究结论将为贸发会议 2026 年世界投资论坛的讨论提供参考。该论坛将于 10 月 25 日至 27 日在卡塔尔多哈举行，届时各国政府、投资者和发展伙伴将共同探讨如何将更具选择性的投资格局转化为更广泛的发展收益。

核心问题已不仅是跨境投资的规模大小，而是这些投资流向何处、创造了什么，及谁是最终受益者。



## Digital infrastructure leads growth in investment projects

Changes in announced greenfield investment and international project finance values, by sector, billions of dollars, 2024–2025



Source: UN Trade and Development (UNCTAD), based on information from The Financial Times, fDi Markets and LSEG Data & Analytics.

Note: Infrastructure excludes renewable energy and data centres. GVC-intensive industries exclude semiconductors.

### 《2026 年世界投资报告》更多内容

- [发展中亚洲在发展中地区领跑吸引投资，区域内格局持续演变](#)
- [非洲正在吸引战略性行业投资，挑战在于如何将其转化为更广泛的产业发展](#)
- [资本增多、项目减少：拉丁美洲的投资悖论](#)

### 关于联合国贸易和发展会议（贸发会议）

贸发会议是联合国处理贸易和发展事务的主要机构，成立于 1964 年，并作为政府间对话平台为 195 个成员国提供专业分析和技術援助。

贸发会议致力于帮助发展中国家使贸易、金融、投资和数字经济更好地服务于推动包容性和可持续发展。